

**Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования  
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА  
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**

---

Волгоградский институт управления – филиал РАНХиГС  
Факультет государственного и муниципального управления  
Кафедра корпоративного управления

Утверждена  
решением кафедры  
корпоративного управления  
Протокол от «28» августа 2017 г. № 1

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**  
**для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья и обучающихся**  
**инвалидов**  
**Б1.Б.10 ТЕОРИЯ УПРАВЛЕНИЯ**  
*(индекс и наименование дисциплины, в соответствии с учебным планом)*

по направлению подготовки (уровень бакалавриат)

38.03.04 Государственное и муниципальное управление

---

*(код и наименование направления подготовки (специальности))*

Региональное управление

---

*направленность (профиль)*

*Бакалавр*

---

*квалификация*

*очная, заочная*

---

*форма(ы) обучения*

*год начала подготовки – 2018 год*

Волгоград, 2017 г.

**Автор(ы)-составитель(и):**

канд. экон. наук,  
доцент кафедры корпоративного управления Огарков А.А.

## СОДЕРЖАНИЕ

|                                                                                                                                                                            |    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы .....                     | 4  |
| 2. Объем и место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы .....                                                                                           | 8  |
| 3. Содержание и структура дисциплины (модуля) .....                                                                                                                        | 9  |
| 4. Материалы текущего контроля успеваемости обучающихся и фонд оценочных средств по дисциплине .....                                                                       | 22 |
| 5. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины .....                                                                                                      | 69 |
| 6. Учебная литература и ресурсы информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы обучающихся по дисциплине ..... | 73 |
| 6.1. Основная литература .....                                                                                                                                             | 73 |
| 6.2. Дополнительная литература .....                                                                                                                                       | 73 |
| 6.3. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы .....                                                                                                          | 73 |
| 6.4. Нормативные правовые документы .....                                                                                                                                  | 78 |
| 6.5. Интернет-ресурсы .....                                                                                                                                                | 78 |
| 7. Материально-техническая база, информационные технологии, программное обеспечение и информационные справочные системы .....                                              | 79 |

# **1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения программы**

1.1. Дисциплина Б1.Б.10 «Теория управления» обеспечивает овладение следующими компетенциями:

| Код компетенции | Наименование компетенции                                                                                                                                                                                                       | Код этапа освоения компетенции | Наименование этапа освоения компетенции                                                                                                                                                                                                                                 |
|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| УК-9            | Способность использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности                                                                                                                                           | УК-9.2                         | Формирование комплекса экономических знаний для анализа управленческой деятельности с точки зрения основ менеджмента                                                                                                                                                    |
|                 |                                                                                                                                                                                                                                | УК-9.3.2                       | Решение организационно-управленческих задач при осуществлении деятельности на государственной и муниципальной службе                                                                                                                                                    |
| ОПК-2           | Способность находить организационно-управленческие решения, оценивать результаты и последствия принятого управленческого решения и готовность нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений | ОПК-2.2.1                      | Формирование знаний, навыков и умений по использованию основных подходов и принципов осуществления организационно-управленческой деятельности, делегирования должностных полномочий, формированию системы инфокоммуникационного обеспечения управленческой деятельности |
|                 |                                                                                                                                                                                                                                | ОПК-2.2.2                      | Формирование знаний, навыков и умений по использованию основных функций, методов и моделей при подготовке, принятии и реализации управленческих решений на любом организационном уровне, при любом факторном и ресурсном обеспечении                                    |

|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                      |           |                                                                                                                                                                                                       |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ОПК-3 | Способность проектировать организационные структуры, участвовать в разработке стратегий управления человеческими ресурсами организаций, планировать и осуществлять мероприятия, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия | ОПК-3.1.1 | Формирование знаний основных видов управленческого взаимодействия и делегирования должностных полномочий                                                                                              |
|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                      | ОПК-3.1.2 | Формирование знаний основных подходов, принципов, видов, методов и моделей организационного проектирования, требований к созданию рабочих мест в органах государственного и муниципального управления |
| ПК-25 | Умение организовывать контроль исполнения, проводить оценку качества управленческих решений и осуществление административных процессов                                                                                                                                               | ПК-25.1.1 | Освоение основных положений практики успешного управления на государственном и муниципальном уровнях                                                                                                  |
|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                      | ПК-25.1.2 | Способность познать сущность процесса управления                                                                                                                                                      |

1.2. В результате освоения дисциплины у студентов должны быть сформированы:

| ОТФ/ТФ<br>(при наличии профстандарта) | Код этапа освоения компетенции | Результаты обучения                                                                                                                                                                                                                                         |
|---------------------------------------|--------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                       | УК-9.2                         | На уровне знаний:<br>Знание сущности и содержания управления, проблем мотивации, лидерства и руководства, социально-этических аспектов управления, форм и методов обеспечения эффективности управления, в том числе на региональном и муниципальном уровнях |
|                                       |                                | На уровне умений:<br>Умение правильно определять сущность и содержание процесса управления, а также                                                                                                                                                         |

|  |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|--|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |           | проводить качественный анализ внутренней и внешней среды объекта управления                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|  |           | На уровне навыков:<br>Владение навыками поиска, сбора, анализа и использования нужной экономической и финансовой информации, найденной в управленческих документах                                                                                                                                                                                                                            |
|  | УК-9.3.2  | Знание основных теоретических положений:.<br>Функции менеджмента, функционирование экономики и поведение экономических агентов; основные виды финансовых институтов и финансовых инструментов                                                                                                                                                                                                 |
|  |           | На уровне умений:<br>Умение анализировать финансовую и экономическую информацию, необходимую для принятия обоснованных решений в профессиональной сфере; оценивать риски неблагоприятных экономических событий для профессиональных проектов; решать типичные задачи, связанные с профессиональным и личным финансовым планированием; искать и собирать финансовую и экономическую информацию |
|  |           | На уровне навыков:<br>Владение методами финансового планирования профессиональной деятельности, использования экономических знаний в профессиональной практике                                                                                                                                                                                                                                |
|  | ОПК-2.2.1 | Знание основных теоретических положений:<br>Принципы управленческой деятельности.<br>Система делегирования полномочий.<br>Основные функции и методы управленческой деятельности.<br>Эффективность управленческой деятельности.                                                                                                                                                                |
|  |           | На уровне умений:<br>Выбор подхода и модели принятия управленческого решения.<br>Обеспечение качества принимаемого управленческого решения.<br>Оценка эффективности принимаемых управленческих решений.                                                                                                                                                                                       |
|  |           | На уровне навыков:<br>Анализ ресурсного и факторного обеспечения принимаемых управленческих решений.<br>Системный подход при принятии управленческих решений.                                                                                                                                                                                                                                 |
|  | ОПК-2.2.2 | Знание основных теоретических положений:<br>Основные административные процессы и принципы их регламентации.<br>Основные виды управленческого взаимодействия и делегирования должностных полномочий, требования к созданию рабочих мест.<br>Основные виды и процедуры коллегиального и                                                                                                         |

|  |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|--|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |           | <p>коллективного принятия инновационных и рациональных управленческих решений.<br/>Оценка эффективности управленческой деятельности.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|  |           | <p>На уровне умений:<br/>Умение правильно использовать различные методы принятия управленческих решений при проектировании организационных действий.<br/>Постановка цели и формулировка задач, связанных с реализацией профессиональных функций.<br/>Интегрирование в деятельность подразделения положений федерального и регионального законодательства, инструкций и нормативов.<br/>Анализ внешней и внутренней среды организации, выявление ее ключевых элементов и оценивание их влияния на организацию.<br/>Организовывание командного взаимодействия для решения управленческих задач</p> |
|  |           | <p>На уровне навыков:<br/>Навыками анализа ресурсного и факторного обеспечения принимаемых управленческих решений.<br/>Использования современных методов принятия оптимальных организационно-управленческих решений.<br/>Владением навыками системного подхода при принятии управленческих решений</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|  | ОПК-3.1.1 | <p>Знание основных теоретических положений:<br/>Принципы управленческой деятельности.<br/>Система делегирования полномочий.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|  |           | <p>На уровне умений:<br/>Организация и координация труда коллектива.<br/>Оценка управленческой деятельности.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|  |           | <p>На уровне навыков:<br/>Системный подход при организации и координации труда коллектива.<br/>Систем мотивации и стимулирования труда персонала.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|  | ОПК-3.1.2 | <p>Знание основных теоретических положений:<br/>Организационная структура, система управления организацией.<br/>Организационная деятельность.<br/>Кадровый менеджмент</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|  |           | <p>На уровне умений:<br/>Оценка организационных структур.<br/>Реорганизация организационных структур.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|  |           | <p>На уровне навыков:<br/>Анализ ресурсного и факторного обеспечения управленческого и кадрового консалтинга.<br/>Кадровой политики и кадровой работы в организации.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• организация контроля исполнительской дисциплины при исполнении управленческих решений в деятельности органов государственного и муниципального управления;</li> <li>• оценка качества управленческих решений в деятельности органов государственного и муниципального управления;</li> <li>• осуществление административных процессов в деятельности органов государственного и муниципального управления;</li> <li>• технологическое обеспечение служебной деятельности специалистов (по категориям и группам должностей муниципальной службы). (по результатам форсайт-сессии, утв. протоколом кафедры корпоративного управления №1 от 30.08.2016 г.)</li> </ul> | ПК-25.1.1 | На уровне знаний:<br>менеджмент, управление, государственное управление, государственная служба, парадигма управления, система управления, управление предприятием, менеджмент предприятия (организации), функции управления, законы управления, стили и методы управления, самоменеджмент, самоорганизация, корпоративное управление, стратегическое управление |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |           | На уровне умений:<br>анализировать эффективность системы государственного и муниципального управления;<br>- выбирать необходимые методы организации и мотивации персонала;<br>- оценивать воздействие управленческих решений на социально-экономическое развитие территорий;<br>- пользоваться научной и справочной литературой по проблемам управления          |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |           | На уровне навыков:<br>различными методиками управления; инструментами планирования и контроля в процессе управления; методами анализа эффективности систем управления                                                                                                                                                                                            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | ПК-25.1.2 | На уровне знаний:<br>Состояние и динамика управленческих процессов                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |           | На уровне умений:<br>Организовывать процесс управления на предприятии                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |           | На уровне навыков:<br>Анализ сложных социально-экономических явлений                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

## 2. Объем и место дисциплины (модуля) в структуре АОП ВО

Учебная дисциплина Б1.Б.10 «Теория управления» принадлежит к блоку базовая часть. В соответствии с Учебным планом, по очной форме обучения дисциплина



осваивается в 3 и 4 семестрах (по заочной форме обучения дисциплина осваивается на 2 курсе), общая трудоемкость дисциплины в зачетных единицах составляет 6 ЗЕ (216 часов).

Освоение дисциплины опирается на минимально необходимый объем теоретических знаний в области экономики, психологии, государственного управления, политологии, юриспруденции, документоведения, а также на приобретенные ранее умения и навыки в сфере государственного и муниципального управления, экономической теории, социологии организации, управления человеческими ресурсами. Знания и навыки, получаемые студентами в результате изучения дисциплины, необходимы для работы с трудовыми коллективами различных организационно-правовых форм, управленческими процессами и функциями, для эффективного принятия управленческих решений, осуществления контрольно-надзорных функций, формирования результативных систем трудовой мотивации.

Учебная дисциплина Б1.Б.10 «Теория управления» реализуется после изучения дисциплин: Б1.Б.11 Основы государственного и муниципального управления, Б1.Б.21 История государственного управления, Б1.Б.6 Социология, Б1.Б.5 Экономическая теория, Б1.Б.4 Политология, Б1.В.ОД.2 Психология.

По очной форме обучения количество академических часов, выделенных на контактную работу с преподавателем (по видам учебных занятий) – 90 часов, на самостоятельную работу обучающихся – 90 часов, на контроль – 36 часов.

По заочной форме обучения количество академических часов, выделенных на контактную работу с преподавателем (по видам учебных занятий) – 20 часов, на самостоятельную работу обучающихся – 183 часа, на контроль – 13 часов.

Форма промежуточной аттестации по очной форме обучения в соответствии с Учебным планом – зачет (3 семестр) и экзамен (4 семестр).

Форма промежуточной аттестации по заочной форме обучения в соответствии с Учебным планом – зачет (2 курс) и экзамен (2 курс).

### 3. Содержание и структура дисциплины (модуля)

| № п/п                | Наименование тем (разделов)                                                       | Объем дисциплины (модуля), час. |                                                                         |    |    |     |    | Форма текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации |
|----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|----|----|-----|----|----------------------------------------------------------------|
|                      |                                                                                   | Всего                           | Контактная работа обучающихся с преподавателем по видам учебных занятий |    |    |     | СР |                                                                |
|                      |                                                                                   |                                 | Л                                                                       | ЛР | ПЗ | КСР |    |                                                                |
| Очная форма обучения |                                                                                   |                                 |                                                                         |    |    |     |    |                                                                |
| 3 семестр            |                                                                                   |                                 |                                                                         |    |    |     |    |                                                                |
| Тема 1               | Обзорная лекция                                                                   | 2                               | 2                                                                       | -  |    |     | -  | -                                                              |
| Тема 2               | Объект и предмет менеджмента                                                      | 2                               | 2                                                                       | -  |    |     | -  | О                                                              |
| Тема 3               | Основные этапы развития управленческой мысли                                      | 6                               | 4                                                                       | -  |    |     | 2  | О                                                              |
| Тема 4               | Теория систем как методология менеджмента. Опыт системного анализа А.А. Богданова | 6                               | 2                                                                       | -  |    |     | 4  | О                                                              |
| Тема 5               | Принципы менеджмента                                                              | 4                               | 2                                                                       | -  |    |     | 2  | О                                                              |

| № п/п                    | Наименование тем (разделов)                                                  | Объем дисциплины (модуля), час. |                                                                         |    |    |     |    | Форма текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации |
|--------------------------|------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|----|----|-----|----|----------------------------------------------------------------|
|                          |                                                                              | Всего                           | Контактная работа обучающихся с преподавателем по видам учебных занятий |    |    |     | СР |                                                                |
|                          |                                                                              |                                 | Л                                                                       | ЛР | ПЗ | КСР |    |                                                                |
| Тема 6                   | Управленческие отношения и делегирование полномочий                          | 6                               | 2                                                                       | -  |    |     | 4  | <i>О</i>                                                       |
| Тема 7                   | Управленческий цикл                                                          | 4                               | 2                                                                       | -  |    |     | 2  | <i>О</i>                                                       |
| Тема 8                   | Основные функции менеджмента                                                 | 4                               | 2                                                                       | -  |    |     | 2  | <i>О</i>                                                       |
| Тема 9                   | Управленческая информация и коммуникативное обеспечение процессов управления | 4                               | 2                                                                       | -  |    |     | 2  | <i>О</i>                                                       |
| Тема 10                  | Истоки становления и развития организационно-управленческой мысли            | 2                               | -                                                                       | -  | 2  |     | -  | <i>О</i>                                                       |
| Тема 11                  | Организационно-технологическая концепция управления                          | 6                               | -                                                                       | -  | 4  |     | 2  | <i>О</i>                                                       |
| Тема 12                  | Либерал-демократические и социал-демократические концепции управления        | 6                               | -                                                                       | -  | 4  |     | 2  | <i>О</i>                                                       |
| Тема 13                  | Концепции «общественного управления»                                         | 4                               | -                                                                       |    | 2  |     | 2  | <i>О, Т</i>                                                    |
| Тема 14                  | Общий менеджмент                                                             | 6                               | -                                                                       |    | 4  |     | 2  | <i>О</i>                                                       |
| Тема 15                  | Теории «человеческих отношений» в управлении                                 | 6                               | -                                                                       |    | 4  |     | 2  | <i>О</i>                                                       |
| Тема 16                  | Теории организационного поведения                                            | 6                               | -                                                                       |    | 4  |     | 2  | <i>О</i>                                                       |
| Тема 17                  | Школы стратегического менеджмента                                            | 6                               | -                                                                       |    | 4  |     | 2  | <i>О</i>                                                       |
| Тема 18                  | Кросскультурный менеджмент                                                   | 4                               | -                                                                       |    | 2  |     | 2  | <i>О, Т</i>                                                    |
| Тема 19                  | Опыт японского и американского менеджмента. Итоговое тестирование            | 6                               | -                                                                       |    | 4  |     | 2  | <i>О, Т, Р</i>                                                 |
| Промежуточная аттестация |                                                                              |                                 |                                                                         |    |    |     |    | зачёт                                                          |
| Всего за 3 семестр:      |                                                                              | 90                              | 20                                                                      |    | 34 |     | 36 | 2,5 ЗЕ                                                         |
| 4 семестр                |                                                                              |                                 |                                                                         |    |    |     |    |                                                                |
| Тема 1                   | Управленческий анализ и прогнозирование                                      | 7                               | 2                                                                       |    | 2  | -   | 3  | <i>О</i>                                                       |
| Тема 2                   | Управленческое решение                                                       | 7                               | 2                                                                       | 2  | -  | -   | 3  | <i>О</i>                                                       |

| № п/п                    | Наименование тем<br>(разделов)                                                                | Объем дисциплины (модуля), час. |                                                                                  |    |    |     |    | Форма<br>текущего<br>контроля<br>успеваемо<br>сти,<br>промежут<br>очной<br>аттестаци<br>и |
|--------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|----|----|-----|----|-------------------------------------------------------------------------------------------|
|                          |                                                                                               | Всего                           | Контактная работа<br>обучающихся с<br>преподавателем<br>по видам учебных занятий |    |    |     | СР |                                                                                           |
|                          |                                                                                               |                                 | Л                                                                                | ЛР | ПЗ | КСР |    |                                                                                           |
| Тема 3                   | Управленческое<br>планирование                                                                | 7                               | 2                                                                                |    | 2  | -   | 3  | <i>О</i>                                                                                  |
| Тема 4                   | Управленческая<br>организация<br>и<br>координация                                             | 6                               | 2                                                                                |    | -  | -   | 4  | <i>О</i>                                                                                  |
| Тема 5                   | Управленческий контроль                                                                       | 6                               | 2                                                                                |    | -  | -   | 4  | <i>О</i>                                                                                  |
| Тема 6                   | Управленческая<br>мотивация                                                                   | 6                               | 2                                                                                |    | -  | -   | 4  | <i>О</i>                                                                                  |
| Тема 7                   | Управление конфликтами                                                                        | 5                               | -                                                                                |    | 2  | -   | 3  | <i>О, Т</i>                                                                               |
| Тема 8                   | Методы менеджмента                                                                            | 6                               | 2                                                                                |    | -  | -   | 4  | <i>О</i>                                                                                  |
| Тема 9                   | Управленческая структура                                                                      | 6                               | 2                                                                                |    | -  | -   | 4  | <i>О</i>                                                                                  |
| Тема 10                  | Лидер и лидерство. Стили<br>управления                                                        | 5                               | -                                                                                |    | 2  | -   | 3  | <i>О</i>                                                                                  |
| Тема 11                  | Кадровый менеджмент                                                                           | 6                               | -                                                                                |    | 2  | -   | 4  | <i>О</i>                                                                                  |
| Тема 12                  | Технологии в системе<br>управления                                                            | 6                               | -                                                                                |    | 2  | -   | 4  | <i>О, Т</i>                                                                               |
| Тема 13                  | Самоуправление в системе<br>управления.<br>Самоменеджмент и имидж<br>руководителя             | 6                               | 2                                                                                |    | -  | -   | 4  | <i>О</i>                                                                                  |
| Тема 14                  | Эффективность<br>менеджмента                                                                  | 6                               | 2                                                                                |    | -  | -   | 4  | <i>О</i>                                                                                  |
| Тема 15                  | Отраслевой менеджмент.<br>Итоговое тестирование                                               | 5                               | -                                                                                |    | 2  | -   | 3  | <i>О, Т, Р,<br/>Курс.</i>                                                                 |
| Промежуточная аттестация |                                                                                               |                                 |                                                                                  |    |    | 36  |    | экзамен                                                                                   |
| Всего за 4 семестр       |                                                                                               | 126                             | 20                                                                               | 2  | 14 | 36  | 54 | 3,5 ЗЕ                                                                                    |
| Всего:                   |                                                                                               | 216                             | 40                                                                               | 2  | 48 | 36  | 90 | 6 ЗЕ                                                                                      |
| Заочная форма обучения   |                                                                                               |                                 |                                                                                  |    |    |     |    |                                                                                           |
| 2 курс                   |                                                                                               |                                 |                                                                                  |    |    |     |    |                                                                                           |
| Тема 1                   | Объект и предмет<br>менеджмента                                                               | 4                               | -                                                                                | -  |    |     | 4  | <i>О</i>                                                                                  |
| Тема 2                   | Основные этапы развития<br>управленческой мысли                                               | 12                              | 2                                                                                | -  |    |     | 10 | <i>О</i>                                                                                  |
| Тема 3                   | Теория систем как<br>методология<br>менеджмента. Опыт<br>системного анализа А.А.<br>Богданова | 4                               | -                                                                                | -  |    |     | 4  | <i>О</i>                                                                                  |
| Тема 4                   | Принципы менеджмента                                                                          | 6                               | 2                                                                                | -  |    |     | 4  | <i>О</i>                                                                                  |

| № п/п                    | Наименование тем (разделов)                                                  | Объем дисциплины (модуля), час. |                                                                         |    |    |     |    | Форма текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации |
|--------------------------|------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|----|----|-----|----|----------------------------------------------------------------|
|                          |                                                                              | Всего                           | Контактная работа обучающихся с преподавателем по видам учебных занятий |    |    |     | СР |                                                                |
|                          |                                                                              |                                 | Л                                                                       | ЛР | ПЗ | КСР |    |                                                                |
| Тема 5                   | Управленческие отношения и делегирование полномочий                          | 6                               | 2                                                                       | -  |    |     | 4  | О                                                              |
| Тема 6                   | Управленческий цикл                                                          | 4                               | -                                                                       | -  |    |     | 4  | О                                                              |
| Тема 7                   | Основные функции менеджмента                                                 | 6                               | 2                                                                       | -  |    |     | 4  | О                                                              |
| Тема 8                   | Управленческая информация и коммуникативное обеспечение процессов управления | 4                               | -                                                                       | -  |    |     | 4  | О                                                              |
| Тема 9                   | Истоки становления и развития организационно-управленческой мысли            | 4                               | -                                                                       | -  | -  |     | 4  | О                                                              |
| Тема 10                  | Организационно-технологическая концепция управления                          | 6                               | -                                                                       | -  | 2  |     | 4  | О                                                              |
| Тема 11                  | Либерал-демократические и социал-демократические концепции управления        | 4                               | -                                                                       | -  | -  |     | 4  | О                                                              |
| Тема 12                  | Концепции «общественного управления»                                         | 4                               | -                                                                       |    | -  |     | 4  | О                                                              |
| Тема 13                  | Общий менеджмент                                                             | 4                               | -                                                                       |    | -  |     | 4  | О                                                              |
| Тема 14                  | Теории «человеческих отношений» в управлении                                 | 4                               | -                                                                       |    | -  |     | 4  | О                                                              |
| Тема 15                  | Теории организационного поведения                                            | 4                               | -                                                                       |    | -  |     | 4  | О                                                              |
| Тема 16                  | Школы стратегического менеджмента. Итоговое тестирование                     | 6                               | -                                                                       |    | 2  |     | 4  | О, Т, Р                                                        |
| Тема 17                  | Кросскультурный менеджмент                                                   | 4                               | -                                                                       |    | -  |     | 4  | О                                                              |
| Тема 18                  | Опыт японского и американского менеджмента                                   | 4                               | -                                                                       |    | -  |     | 4  | О                                                              |
| Промежуточная аттестация |                                                                              |                                 |                                                                         |    |    |     |    | зачёт                                                          |
| Всего за 2 семестр:      |                                                                              | 90                              | 8                                                                       | -  | 4  | -   | 78 | 2,5 ЗЕ                                                         |
| 2 курс                   |                                                                              |                                 |                                                                         |    |    |     |    |                                                                |
| Тема 1                   | Управленческий анализ и прогнозирование                                      | 7                               | -                                                                       |    | -  | -   | 7  | О                                                              |
| Тема 2                   | Управленческое решение                                                       | 11                              | 2                                                                       | 2  | -  | -   | 7  | О                                                              |

| № п/п                    | Наименование тем<br>(разделов)                                                    | Объем дисциплины (модуля), час. |                                                                                  |    |    |     |     | Форма<br>текущего<br>контроля<br>успеваемо<br>сти,<br>промежут<br>очной<br>аттестаци<br>и |
|--------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|----|----|-----|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------|
|                          |                                                                                   | Всего                           | Контактная работа<br>обучающихся с<br>преподавателем<br>по видам учебных занятий |    |    |     | СР  |                                                                                           |
|                          |                                                                                   |                                 | Л                                                                                | ЛР | ПЗ | КСР |     |                                                                                           |
| Тема 3                   | Управленческое<br>планирование                                                    | 7                               | -                                                                                |    | -  | -   | 7   | О                                                                                         |
| Тема 4                   | Управленческая<br>организация<br>и<br>координация                                 | 7                               | -                                                                                |    | -  | -   | 7   | О                                                                                         |
| Тема 5                   | Управленческий контроль                                                           | 7                               | -                                                                                |    | -  | -   | 7   | О                                                                                         |
| Тема 6                   | Управленческая<br>мотивация                                                       | 7                               | -                                                                                |    | -  | -   | 7   | О                                                                                         |
| Тема 7                   | Управление конфликтами                                                            | 7                               | -                                                                                |    | -  | -   | 7   | О                                                                                         |
| Тема 8                   | Методы менеджмента                                                                | 7                               | -                                                                                |    | -  | -   | 7   | О                                                                                         |
| Тема 9                   | Управленческая структура                                                          | 7                               | -                                                                                |    | -  | -   | 7   | О                                                                                         |
| Тема 10                  | Лидер и лидерство. Стили<br>управления                                            | 7                               | -                                                                                |    | -  | -   | 7   | О                                                                                         |
| Тема 11                  | Кадровый менеджмент                                                               | 7                               | -                                                                                |    | -  | -   | 7   | О                                                                                         |
| Тема 12                  | Технологии в системе<br>управления                                                | 9                               | -                                                                                |    | 2  | -   | 7   | О                                                                                         |
| Тема 13                  | Самоуправление в системе<br>управления.<br>Самоменеджмент и имидж<br>руководителя | 7                               | -                                                                                |    | -  | -   | 7   | О                                                                                         |
| Тема 14                  | Эффективность<br>менеджмента                                                      | 7                               | -                                                                                |    | -  | -   | 7   | О                                                                                         |
| Тема 15                  | Отраслевой менеджмент.<br>Итоговое тестирование                                   | 9                               | -                                                                                |    | 2  | -   | 7   | О, Т, Р,<br>Курс.,<br>Конт.                                                               |
| Промежуточная аттестация |                                                                                   |                                 |                                                                                  |    |    | 13  |     | экзамен                                                                                   |
| Всего за 2 семестр       |                                                                                   | 126                             | 2                                                                                | 2  | 4  | 13  | 105 | 3,5 ЗЕ                                                                                    |
| Всего:                   |                                                                                   | 216                             | 10                                                                               | 2  | 8  | 13  | 183 | 6 ЗЕ                                                                                      |

Примечание: 4 – формы текущего контроля успеваемости: опрос (О), тестирование (Т), контрольная работа (КР), коллоквиум (К), эссе (Э), реферат (Р), диспут (Д) и др.

#### Содержание дисциплины (модуля)

|        |                 |                                                                                         |
|--------|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|
| Тема 1 | Обзорная лекция | Сущность дисциплины. Значение теории управления в практической деятельности менеджеров. |
|--------|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|

|        |                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|--------|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Тема 2 | Объект и предмет менеджмента                                                      | Менеджер в организации. Менеджмент как теория деятельности человека в управленческой сфере. Совокупность человеческих взаимоотношений как объект менеджмента. Управленческие процессы – действующие в системах общие и специфические закономерности. Предмет менеджмента. Структура предмета менеджмента включает в себя: теоретико-методологические основы менеджмента; категории; принципы менеджмента; функции менеджмента; методы менеджмента; субъект-объектные взаимоотношения; стратегии менеджмента; виды менеджмента |
| Тема 3 | Основные этапы развития управленческой мысли                                      | Военная демократия как первая форма управления. Монархическая форма управления. Либерал-демократическое течение. Причины и условия теоретического оформления организационно-технологической концепции.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Тема 4 | Теория систем как методология менеджмента. Опыт системного анализа А.А. Богданова | Теория систем как методология менеджмента. Системный анализ как инструментальный оценки и выработки управленческих процессов. Понятие «система». Свойства систем. А.А. Богданов. Условия создания «Тектологии». Цель создания. Источники. Организация как система. Атрибутивные свойства системы. Подвижное равновесие. Человек в системе. Система приоритетов в системе потребностей.                                                                                                                                        |
| Тема 5 | Принципы менеджмента                                                              | Понятие принципа управления. Общие, частные и принципы администрирования                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Тема 6 | Управленческие отношения и делегирование полномочий                               | Управленческие отношения как связи между субъектом и объектом управления. Особенности управленческих отношений. Классификация управленческих отношений: субординации и координации; основные, дополняющие, дублирующие, контрольные и корректирующие отношения; положительные, отрицательные и нейтральные связи; непрерывные и дискретные; инвариантные и переменные. Делегирование полномочий.                                                                                                                              |
| Тема 7 | Управленческий цикл                                                               | Управленческий цикл как совокупность основных функций менеджмента, выполняемых в определенной последовательности с момента конкретизации проблемы до момента ее разрешения. Понятие функции управления. Анализ, прогнозирование, решение, планирование, организация, координация, контроль, мотивация, информация.                                                                                                                                                                                                            |
| Тема 8 | Основные функции менеджмента                                                      | Функции управления А. Файоля: планирование, организация, координация, контроль, мотивация. Комбинации функций. Общие и конкретные (специальные) функции. Управление как функция администрирования.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |

|         |                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|---------|------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Тема 9  | Управленческая информация и коммуникативное обеспечение процессов управления | Информационные ресурсы и информация. Свойства информация. Управленческая информация. Требования к управленческой информации. Источники информации: внешние и внутренние. Операции с управленческой информацией. Типологизации управленческой информации. Информационные системы: понятие, цель, задачи и принципы построения. Классификации и классификационные признаки информационных систем. Автоматизированные системы управления (АСУ). Требования к информационным системам. Основные составляющие информационных систем. |
| Тема 10 | Истоки становления и развития организационно-управленческой мысли            | 1. Идеи управления в Древнем Египте.<br>2. Идеи управления на Востоке (Аль-Фараби Абу Наср).<br>3. Идеи управления в Древней Греции (Демокрит, Платон, Аристотель).<br>4. Средневековые идеи об управлении. (Августин Аврелий, Ф. Аквинский, Н. Макиавелли).                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Тема 11 | Организационно-технологическая концепция управления                          | 1. Концепция Ф. Тейлора.<br>2. Концепция А. Файоля.<br>3. Концепция Г. Форда.<br>4. Концепция Г. Эмерсона.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Тема 12 | Либерал-демократические и социал-демократические концепции управления        | 1. Сущность либерализма в управлении. Сравнительные характеристики классического и современного подходов.<br>2. Сущность социал-демократических концепций управления. Сравнительные характеристики классического и современного подходов.<br>3. Сущность социалистической концепции управления (В.И. Ленин).<br>4. Советская управленческая мысль 20-30-х годов XX в. Истоки НОТ (А.К. Гастев, П.М. Керженцев, И.М. Бурдянский, Н.А. Витке, О.А. Ерманский).                                                                    |
| Тема 13 | Концепции «общественного управления»                                         | 1. Концепция «рациональной бюрократии» М. Вебера.<br>2. Технократическая концепция управления Т. Веблена.<br>3. Концепция «революции управляющих» Д. Бернхейма.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Тема 14 | Общий менеджмент                                                             | 1. Система менеджмента Т. Бати.<br>2. Основы организационных концепций (Дж. Вудворд, Р. Кантер, Т. Питерс).<br>3. Управление по целям П. Друкера.<br>4. Теории управления человеческими ресурсами (Дж. Страус, Т. Кохан, А.Фокс, Дж. Данлоп).<br>5. Исследование организаций (Ч. Хэнди, Л. Урвик).                                                                                                                                                                                                                              |
| Тема 15 | Теории «человеческих отношений» в управлении                                 | 1. Школа человеческих отношений М.П. Фоллет.<br>2. Теория человеческих отношений Дж. Мэйо.<br>3. Иерархическая теория потребностей А. Маслоу.<br>4. Двухфакторная теория мотивации Ф. Герцберга.<br>5. Теория человеческих мотивов Д. Макклеланда.<br>6. Стратегическое управление человеческими ресурсами Р. Шулера.                                                                                                                                                                                                           |

|         |                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|---------|--------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Тема 16 | Теории организационного поведения          | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Социотехнический подход к организациям Э. Триста и Ф. Эмери.</li> <li>2. Концепция «реквизитной организации» Жаке Эллиота.</li> <li>3. Концепция «карьерного якоря» и организационная культура Э.Шейна.</li> <li>4. Организационные исследования астонской группы.</li> <li>5. Социальные системы организации Т. Бернса.</li> <li>6. Организационная экология. М. Ханнан, Дж. Фримен.</li> <li>7. Метафоры организации Г. Моргана.</li> <li>8. Взаимодействие организаций (П. Диманджо, У. Пауэлл, П. Сенге).</li> </ol> |
| Тема 17 | Школы стратегического менеджмента          | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Школа позиционирования (М. Портер, Дж. Траут).</li> <li>2. Школа дизайна (А. Чандлер, К. Эндрюс).</li> <li>3. Школа планирования (И. Ансофф).</li> <li>4. Школа предпринимательства (Г. Минцберг).</li> <li>5. Школа когнитивная (Г. Саймон).</li> <li>6. Школа обучения (Дж. Куинн).</li> <li>7. Школа власти (Ч. Линдблом).</li> <li>8. Школа культуры.</li> </ol>                                                                                                                                                     |
| Тема 18 | Кросскультурный менеджмент                 | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Организация и национальная среда (Г. Ховстеде, Ф. Лютенс).</li> <li>2. Кросскультурный менеджмент (Н. Адлер).</li> <li>3. Международный менеджмент (Р.Тунг).</li> </ol>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Тема 19 | Опыт японского и американского менеджмента | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Философия японского и американского менеджмента.</li> <li>2. Особенности управления человеческими ресурсами.</li> <li>3. Общие принципы государственного управления.</li> </ol>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Тема 20 | Управленческий анализ и прогнозирование    | Сущность анализа и прогнозирования. Виды прогнозов. Методы прогнозирования                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Тема 21 | Управленческое решение                     | Понятие управленческого решения. Общественный характер управленческого решения. Проблема сочетания формального и неформального аспектов в процедуре разработки управленческих решений. Основные подходы к принятию управленческого решения. Направленность управленческого решения.                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Тема 22 | Управленческое планирование                | Функция управленческого планирования как детализация процесса реализации принятого управленческого решения. План. Основные задачи управленческого планирования. Основные подходы к разработке управленческого плана: удовлетворенческий, подход «от достигнутого», адаптационный, оптимизационный. Факторы и последствия эффективного планирования.                                                                                                                                                                                                                |
| Тема 23 | Управленческая организация и координация   | Основные задачи управленческой координации. Варианты потребности в координации. Основные функции управленческой координации: превентивная, устраняющая, стимулирующая, регулирующая. Стадии координационной модели. Типы координации. Основные координационные механизмы (Г. Минцберг).                                                                                                                                                                                                                                                                            |



|         |                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|---------|-------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Тема 24 | Управленческий контроль             | Функция управленческого контроля как подведение итогов реализации управленческого цикла, оценка качества, экономичности и целесообразности выполнения каждой функции управления и определение состояния разрешения управленческой проблемы. Объекты, предметы, субъекты и инструменты контроля. Основные задачи управленческого контроля.                                                                                                                                                                                  |
| Тема 25 | Управленческая мотивация            | Функция мотивации как использование побудителей человеческой активности (потребности, интересы, опасения, желания) для регламентации и эффективного управления поведением сотрудников ради достижения целей организации. Структура системы мотивации трудовой деятельности. Факторы зависимости эффективности труда. Компоненты мотивационной сферы личности.                                                                                                                                                              |
| Тема 26 | Управление конфликтами              | Понятие конфликта. Конфликтные ситуации в системе и процессах управления. Основные типы конфликтов: внутриличностный, межличностный, между личностью и группой, межгрупповой, безличностный (ролевой). Признаки конфликта. Стадии развития конфликтов: предрасполагающая, зарождение, созревание, осознание конфликта, собственно конфликт, угасание, разрешение. Управление конфликтами.                                                                                                                                  |
| Тема 27 | Методы менеджмента                  | Методы управленческого анализа. Социологические методы. Методы анализа. Приемы анализа. Методы управленческого прогнозирования. Качественные методы. Количественные методы. Неформальные методы. Многовариативное-полисенарное прогнозирование. Логические и функционально-логические методы. Функциональные и комбинированные методы. Методы оценки управленческого прогноза. Методы принятия управленческого решения. Традиционно-стереотипные методы. Инновационные методы. <i>Методы управленческого планирования.</i> |
| Тема 28 | Управленческая структура            | Организационная структура. Организационная структура управления. Основные требования к структуре управления. Ключевые понятия организационных структур управления: элементы (звенья), уровни, полномочия, связи (отношения). Признаки классификации организационных структур управления: размер, применяемые технологии, стратегия, власть.                                                                                                                                                                                |
| Тема 29 | Лидер и лидерство. Стили управления | Понятие «лидер» и «лидерство». Властные полномочия. Лидерство – явление ситуационное и добровольное. Типы лидерства (традиционная классификация): политическое, экономическое, социальное, нравственное, половозрастное, интеллектуальное, физическое, статусное, территориальное. Стил управления ресурсное и т.д.                                                                                                                                                                                                        |

|         |                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|---------|--------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Тема 30 | Кадровый менеджмент                                                      | Человеческие ресурсы. Трудовые ресурсы. Персонал. Кадры. Трудовой потенциал работника. Структура персонала организации. Категории персонала организации: руководители, специалисты, технические исполнители. Основные направления кадровой политики. Кадровое планирование. Типы кадровой политики: пассивная, реактивная, превентивная, активная, открытая, закрытая. Основные функции кадровой службы.                                                                     |
| Тема 31 | Технологии в системе управления                                          | Понятие технологии. Понятие социальной технологии. Сферы использования категории «социальная технология». Социальные управленческие технологии. Основные задачи субъекта управления при технологизации тех или иных процессов. Условия технологизации.                                                                                                                                                                                                                       |
| Тема 32 | Самоуправление в системе управления. Самоменеджмент и имидж руководителя | Самоуправление как превращение всего коллектива организации из объекта управления в субъекта управления. Объединение исполнительского и управленческого типов труда. Самоуправление как одно из наиболее действенных средств активизации личного творчества, воспитания характера, удовлетворения потребности в сопричастности, повышения ответственности и требовательности к себе. Отличительные признаки наличия самоуправления. Условия создания системы самоуправления. |
| Тема 33 | Эффективность менеджмента                                                | Понятие «эффективность управления». Основные понятия эффективности управления. Организационно-управленческие затраты. Организационно-управленческие результаты. Виды эффективности. Организационная эффективность. Формула эффективного руководства. Специфические особенности управленческого труда. Принципы эффективности.                                                                                                                                                |
| Тема 34 | Отраслевой менеджмент                                                    | Понятие «Ситуационный менеджмент». Понятие «Стратегическое управление». Понятие «Производственный менеджмент». Понятие «Инновационный менеджмент». Понятие «Финансовый менеджмент».                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

Самостоятельная работа студентов по дисциплине Б1.Б.10 «Теория управления» включает следующие виды работ:

| № п/п | Тема                                                                                                      | Вопросы, выносимые на СРС                                                                  | Очная форма           | Заочная форма                 |
|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-------------------------------|
| 1     | 2                                                                                                         | 4                                                                                          | 5                     | 6                             |
| 1     | Основные этапы развития управленческой мысли:<br>Формирование основных подходов в современном менеджменте | Механистический, гуманистический, бюрократический, административный, общественный подходы. | <i>О, Т, Р, Курс.</i> | <i>О, Т, Р, Курс., Контр.</i> |
| 2     | Теория систем как методология менеджмента.<br>Опыт                                                        | Тектологические закономерности, процессы и механизмы                                       | <i>О, Т, Р, Курс.</i> | <i>О, Т, Р, Курс., Контр.</i> |

|    |                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                           |                                       |
|----|------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------------------|
|    | системного анализа А.А. Богданова                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                           |                                       |
| 3  | Принципы менеджмента                                                         | Понятие принципа управления. Общие, частные и принципы администрирования.                                                                                                                                                                                                                                                         | <i>О, Т, Р,<br/>Курс.</i> | <i>О, Т, Р,<br/>Курс.,<br/>Контр.</i> |
| 4  | Управленческие отношения и делегирование полномочий                          | Характеристики видов управленческих отношений: основные, дополняющие, дублирующие, контрольные и корректирующие отношения; положительные, отрицательные и нейтральные связи; непрерывные и дискретные; инвариантные и переменные. Основные методики делегирования. Положения о подразделениях и должностные инструкции/регламенты | <i>О, Т, Р,<br/>Курс.</i> | <i>О, Т, Р,<br/>Курс.,<br/>Контр.</i> |
| 5  | Управленческий цикл                                                          | Структура и модели управленческого цикла                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <i>О, Т, Р,<br/>Курс.</i> | <i>О, Т, Р,<br/>Курс.,<br/>Контр.</i> |
| 6  | Основные функции менеджмента                                                 | Типологии функций менеджмента                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <i>О, Т, Р,<br/>Курс.</i> | <i>О, Т, Р,<br/>Курс.,<br/>Контр.</i> |
| 7  | Управленческая информация и коммуникативное обеспечение процессов управления | Формирование современных информационных систем. Формирование современных коммуникационных систем                                                                                                                                                                                                                                  | <i>О, Т, Р,<br/>Курс.</i> | <i>О, Т, Р,<br/>Курс.,<br/>Контр.</i> |
| 8  | Управленческий анализ                                                        | Совокупность аналитических работ. Проблемная ситуация и проблема, категории проблемных ситуаций и проблем. Элементы проблемной ситуации. Внутренняя структура проблемы. Вариант комплексной диагностики предприятия. Основные направления аналитической деятельности. Особенности аналитической деятельности руководителей        | <i>О, Т, Р,<br/>Курс.</i> | <i>О, Т, Р,<br/>Курс.,<br/>Контр.</i> |
| 9  | Управленческое прогнозирование                                               | Прогнозный фон. Объекты прогнозирования. Основные задачи прогнозирования. Основные функции управленческого прогнозирования. Основные этапы разработки прогнозов. Типологизации управленческих прогнозов. Оценка качества прогноза                                                                                                 | <i>О, Т, Р,<br/>Курс.</i> | <i>О, Т, Р,<br/>Курс.,<br/>Контр.</i> |
| 10 | Управленческое решение                                                       | Общественный характер управленческого решения. Стандартные и инновационные решения. Документирование управленческого решения. Основные формы разработки управленческих решений. Формы реализации управленческих решений. Технологическая схема процесса                                                                           | <i>О, Т, Р,<br/>Курс.</i> | <i>О, Т, Р,<br/>Курс.,<br/>Контр.</i> |

|    |                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                           |                                       |
|----|-------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------------------|
|    |                                                                         | разработки и принятия управленческого решения. Классификация моделей управленческих решений                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                           |                                       |
| 11 | Управленческое планирование                                             | Основные подходы к разработке управленческого плана. Бюджетирование.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <i>О, Т, Р,<br/>Курс.</i> | <i>О, Т, Р,<br/>Курс.,<br/>Контр.</i> |
| 12 | Управленческая организация и координация                                | Организационная деятельность как процесс группировки различных видов деятельности. Субъекты и объекты организационной деятельности. Административно-организационное и оперативное управление. Дисциплина труда. Организаторские способности руководителя. Регламентирование. Нормирование. Инструктирование. Препятствия эффективной коллективной работе. Стадии координационной модели. Типы координации. Основные координационные механизмы (Г. Минцберг). | <i>О, Т, Р,<br/>Курс.</i> | <i>О, Т, Р,<br/>Курс.,<br/>Контр.</i> |
| 13 | Управленческий контроль                                                 | Объекты, предметы, субъекты и инструменты контроля. Формы внутреннего контроля. Создание эффективной системы внутреннего контроля. Ответность. Современные тенденции развития управленческого контроля.                                                                                                                                                                                                                                                      | <i>О, Т, Р,<br/>Курс.</i> | <i>О, Т, Р,<br/>Курс.,<br/>Контр.</i> |
| 14 | Управленческая мотивация                                                | Структура системы мотивации трудовой деятельности. Компоненты мотивационной сферы личности. Правила создания систем трудового мотивирования. Стадии мотивационного процесса. Основные формы материальной мотивации. Основные формы нематериальной мотивации.                                                                                                                                                                                                 | <i>О, Т, Р,<br/>Курс.</i> | <i>О, Т, Р,<br/>Курс.,<br/>Контр.</i> |
| 15 | Организационно - технологическая концепция управления                   | Принципы «конвейеризации» Г. Форда и «конвейерного» управления                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <i>О, Т, Р,<br/>Курс.</i> | <i>О, Т, Р,<br/>Курс.,<br/>Контр.</i> |
| 16 | Либерал-демократическ ие и социал-демократическ ие концепции управления | Характеристики современного либерального управления. Характеристики современного социал-демократического управления                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <i>О, Т, Р,<br/>Курс.</i> | <i>О, Т, Р,<br/>Курс.,<br/>Контр.</i> |
| 17 | Общий менеджмент                                                        | Основы организационных концепций (Дж. Вудворд, Р. Кантер, Т. Питерс). Теории управления человеческими ресурсами (Дж. Страус, Т. Кохан, А.Фокс, Дж. Данлоп). Исследование организаций (Ч. Хэнди, Л. Урвик)                                                                                                                                                                                                                                                    | <i>О, Т, Р,<br/>Курс.</i> | <i>О, Т, Р,<br/>Курс.,<br/>Контр.</i> |
| 18 | Теории «человеческих отношений» в                                       | Двухфакторная теория мотивации Ф. Герцберга. Теория человеческих мотивов Д. Макклеланда. Стратегическое                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <i>О, Т, Р,<br/>Курс.</i> | <i>О, Т, Р,<br/>Курс.,<br/>Контр.</i> |

|    |                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                       |                               |
|----|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-------------------------------|
|    | управлении                                 | управление человеческими ресурсами Р. Шулера                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                       |                               |
| 19 | Теории организационного поведения          | Организационные исследования астонской группы. Социальные системы организации Т. Бернса. Взаимодействие организаций (П. Диманджо, У. Пауэлл, П. Сенге)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <i>О, Т, Р, Курс.</i> | <i>О, Т, Р, Курс., Контр.</i> |
| 20 | Школы стратегического менеджмента          | Школа предпринимательства. Школа планирования. Школа дизайна. Школа позиционирования.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <i>О, Т, Р, Курс.</i> | <i>О, Т, Р, Курс., Контр.</i> |
| 21 | Кросскультурный менеджмент                 | Особенности кросскультурного менеджмента в России                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <i>О, Т, Р, Курс.</i> | <i>О, Т, Р, Курс., Контр.</i> |
| 22 | Опыт японского и американского менеджмента | Базовые характеристики японского менеджмента. Базовые положения американского менеджмента. Проведение параллельных сравнений                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <i>О, Т, Р, Курс.</i> | <i>О, Т, Р, Курс., Контр.</i> |
| 23 | Управление конфликтами                     | Формы, методы и технологии управления конфликтами ситуациями в современных организационных формах                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <i>О, Т, Р, Курс.</i> | <i>О, Т, Р, Курс., Контр.</i> |
| 24 | Методы менеджмента                         | Основные группы методов по функциям управления                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <i>О, Т, Р, Курс.</i> | <i>О, Т, Р, Курс., Контр.</i> |
| 25 | Управленческая структура                   | Бюрократические организационные структуры управления. Органические организационные структуры управления.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <i>О, Т, Р, Курс.</i> | <i>О, Т, Р, Курс., Контр.</i> |
| 26 | Лидер и лидерство                          | Формы, методы и технологии управления лидерами и неформализованной структурой в современных организационных формах                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <i>О, Т, Р, Курс.</i> | <i>О, Т, Р, Курс., Контр.</i> |
| 27 | Кадровый менеджмент                        | Трудовой потенциал работника. Структура персонала организации. Основные направления кадровой политики. Кадровое планирование. Основные функции кадровой службы. Модели управления персоналом                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <i>О, Т, Р, Курс.</i> | <i>О, Т, Р, Курс., Контр.</i> |
| 28 | Стили руководства                          | Стили руководства по Курту Левину: авторитарный, демократический и либеральный. Стили руководства по Ренсису Лайкерту: авторитарный, благожелательно-авторитарный, консультативный и основанный на участии в групповом управлении. Стили руководства по Дугласу Макгрегору (теории Х и Y). Стили руководства по Роберту Блейку и Джейн Моутон. Теория жизненного цикла Херси-Бланшара. Жесткие, умеренные и мягкие стили. Ситуационная модель Ф. Фидлера. Модель «путь – цель» Т. Митчела и Р. Хауса. | <i>О, Т, Р, Курс.</i> | <i>О, Т, Р, Курс., Контр.</i> |
| 29 | Технологии в                               | Социальные управленческие технологии.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <i>О, Т, Р,</i>       | <i>О, Т, Р,</i>               |

|    |                                     |                                                                                                                                                                                                                     |                           |                                       |
|----|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------------------------------------|
|    | системе управления                  | Условия и признаки технологизации процесса. Внедрение социальных технологий в практику социального управления. Алгоритмизация социальных технологий: основные подходы. Критерии эффективности социальной технологии | <i>Курс.</i>              | <i>Курс.,<br/>Контр.</i>              |
| 30 | Самоуправление в системе управления | Условия создания системы самоуправления. Виды самоуправления.                                                                                                                                                       | <i>О, Т, Р,<br/>Курс.</i> | <i>О, Т, Р,<br/>Курс.,<br/>Контр.</i> |
| 31 | Самоменеджмент и имидж руководителя | Технологическая схема самоменеджмента современного руководителя.<br>Технологическая схема формирования и защиты имиджа современного руководителя.                                                                   | <i>О, Т, Р,<br/>Курс.</i> | <i>О, Т, Р,<br/>Курс.,<br/>Контр.</i> |
| 32 | Эффективность менеджмента           | Модели оценки эффективности управленческого труда                                                                                                                                                                   | <i>О, Т, Р,<br/>Курс.</i> | <i>О, Т, Р,<br/>Курс.,<br/>Контр.</i> |
| 33 | Отраслевой менеджмент               | Ситуационный менеджмент.<br>Стратегический менеджмент.<br>Финансовый менеджмент.<br>Инновационный менеджмент.<br>Производственный менеджмент                                                                        | <i>О, Т, Р,<br/>Курс.</i> | <i>О, Т, Р,<br/>Курс.,<br/>Контр.</i> |

#### 4. Материалы текущего контроля успеваемости обучающихся и фонд оценочных средств по дисциплине

##### 4.1. Формы и методы текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации.

4.1.1. В ходе реализации дисциплины Б1.Б.10 «Теория управления» используются следующие методы текущего контроля успеваемости обучающихся:

| № п/п              | Наименование тем (разделов)                                                          | Форма текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации |
|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
| <b>Очная форма</b> |                                                                                      |                                                                |
| <b>3 семестр</b>   |                                                                                      |                                                                |
| Тема 1             | Обзорная лекция                                                                      | -                                                              |
| Тема 2             | Объект и предмет менеджмента                                                         | Устный опрос                                                   |
| Тема 3             | Основные этапы развития управленческой мысли                                         | Устный опрос                                                   |
| Тема 4             | Теория систем как методология менеджмента.<br>Опыт системного анализа А.А. Богданова | Устный опрос                                                   |

| <b>№ п/п</b>     | <b>Наименование тем (разделов)</b>                                           | <b>Форма<br/>текущего<br/>контроля<br/>успеваемости,<br/>промежуточной<br/>аттестации</b> |
|------------------|------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|
| Тема 5           | Принципы менеджмента                                                         | Устный опрос                                                                              |
| Тема 6           | Управленческие отношения и делегирование полномочий                          | Устный опрос                                                                              |
| Тема 7           | Управленческий цикл                                                          | Устный опрос                                                                              |
| Тема 8           | Основные функции менеджмента                                                 | Устный опрос                                                                              |
| Тема 9           | Управленческая информация и коммуникативное обеспечение процессов управления | Устный опрос                                                                              |
| Тема 10          | Истоки становления и развития организационно-управленческой мысли            | Устный опрос                                                                              |
| Тема 11          | Организационно-технологическая концепция управления                          | Устный опрос                                                                              |
| Тема 12          | Либерал-демократические и социал-демократические концепции управления        | Устный опрос                                                                              |
| Тема 13          | Концепции «общественного управления»                                         | Устный опрос                                                                              |
| Тема 14          | Общий менеджмент                                                             | Устный опрос,<br>письменный тест                                                          |
| Тема 15          | Теории «человеческих отношений» в управлении                                 | Устный опрос                                                                              |
| Тема 16          | Теории организационного поведения                                            | Устный опрос                                                                              |
| Тема 17          | Школы стратегического менеджмента                                            | Устный опрос                                                                              |
| Тема 18          | Кросскультурный менеджмент                                                   | Устный опрос,<br>письменный тест                                                          |
| Тема 19          | Опыт японского и американского менеджмента                                   | Устный опрос,<br>проверка реферата,<br>письменный тест                                    |
| <b>4 семестр</b> |                                                                              |                                                                                           |
| Тема 1           | Управленческий анализ и прогнозирование                                      | Устный опрос                                                                              |
| Тема 2           | Управленческое решение                                                       | Устный опрос                                                                              |
| Тема 3           | Управленческое планирование                                                  | Устный опрос                                                                              |
| Тема 4           | Управленческая организация и координация                                     | Устный опрос                                                                              |
| Тема 5           | Управленческий контроль                                                      | Устный опрос                                                                              |
| Тема 6           | Управленческая мотивация                                                     | Устный опрос                                                                              |
| Тема 7           | Управление конфликтами                                                       | Устный опрос,<br>письменный тест                                                          |
| Тема 8           | Методы менеджмента                                                           | Устный опрос                                                                              |
| Тема 9           | Управленческая структура                                                     | Устный опрос                                                                              |
| Тема 10          | Лидер и лидерство. Стили управления                                          | Устный опрос                                                                              |
| Тема 11          | Кадровый менеджмент                                                          | Устный опрос                                                                              |
| Тема 12          | Технологии в системе управления                                              | Устный опрос,                                                                             |

| <b>№ п/п</b>         | <b>Наименование тем (разделов)</b>                                                   | <b>Форма<br/>текущего<br/>контроля<br/>успеваемости,<br/>промежуточной<br/>аттестации</b> |
|----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|
|                      |                                                                                      | письменный тест                                                                           |
| Тема 13              | Самоуправление в системе управления.<br>Самоменеджмент и имидж руководителя          | Устный опрос                                                                              |
| Тема 14              | Эффективность менеджмента                                                            | Устный опрос                                                                              |
| Тема 15              | Отраслевой менеджмент                                                                | Устный опрос,<br>проверка реферата,<br>письменный тест,<br>курсовая работа                |
| <b>Заочная форма</b> |                                                                                      |                                                                                           |
| <b>2 курс</b>        |                                                                                      |                                                                                           |
| Тема 1               | Обзорная лекция                                                                      | -                                                                                         |
| Тема 2               | Объект и предмет менеджмента                                                         | Устный опрос                                                                              |
| Тема 3               | Основные этапы развития управленческой мысли                                         | Устный опрос                                                                              |
| Тема 4               | Теория систем как методология менеджмента.<br>Опыт системного анализа А.А. Богданова | Устный опрос                                                                              |
| Тема 5               | Принципы менеджмента                                                                 | Устный опрос                                                                              |
| Тема 6               | Управленческие отношения и делегирование полномочий                                  | Устный опрос                                                                              |
| Тема 7               | Управленческий цикл                                                                  | Устный опрос                                                                              |
| Тема 8               | Основные функции менеджмента                                                         | Устный опрос                                                                              |
| Тема 9               | Управленческая информация и коммуникативное обеспечение процессов управления         | Устный опрос                                                                              |
| Тема 10              | Истоки становления и развития организационно-управленческой мысли                    | Устный опрос                                                                              |
| Тема 11              | Организационно-технологическая концепция управления                                  | Устный опрос                                                                              |
| Тема 12              | Либерал-демократические и социал-демократические концепции управления                | Устный опрос                                                                              |
| Тема 13              | Концепции «общественного управления»                                                 | Устный опрос                                                                              |
| Тема 14              | Общий менеджмент                                                                     | Устный опрос                                                                              |
| Тема 15              | Теории «человеческих отношений» в управлении                                         | Устный опрос                                                                              |
| Тема 16              | Теории организационного поведения                                                    | Устный опрос                                                                              |
| Тема 17              | Школы стратегического менеджмента                                                    | Устный опрос,<br>проверка реферата,<br>письменный тест                                    |
| Тема 18              | Кросскультурный менеджмент                                                           | Устный опрос                                                                              |
| Тема 19              | Опыт японского и американского менеджмента                                           | Устный опрос                                                                              |
| <b>2 курс</b>        |                                                                                      |                                                                                           |
| Тема 1               | Управленческий анализ и прогнозирование                                              | Устный опрос                                                                              |
| Тема 2               | Управленческое решение                                                               | Устный опрос                                                                              |
| Тема 3               | Управленческое планирование                                                          | Устный опрос                                                                              |



| <b>№ п/п</b> | <b>Наименование тем (разделов)</b>                                       | <b>Форма текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации</b> |
|--------------|--------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|
| Тема 4       | Управленческая организация и координация                                 | Устный опрос                                                          |
| Тема 5       | Управленческий контроль                                                  | Устный опрос                                                          |
| Тема 6       | Управленческая мотивация                                                 | Устный опрос                                                          |
| Тема 7       | Управление конфликтами                                                   | Устный опрос                                                          |
| Тема 8       | Методы менеджмента                                                       | Устный опрос                                                          |
| Тема 9       | Управленческая структура                                                 | Устный опрос                                                          |
| Тема 10      | Лидер и лидерство. Стили управления                                      | Устный опрос                                                          |
| Тема 11      | Кадровый менеджмент                                                      | Устный опрос                                                          |
| Тема 12      | Технологии в системе управления                                          | Устный опрос                                                          |
| Тема 13      | Самоуправление в системе управления. Самоменеджмент и имидж руководителя | Устный опрос                                                          |
| Тема 14      | Эффективность менеджмента                                                | Устный опрос                                                          |
| Тема 15      | Отраслевой менеджмент                                                    | Устный опрос, проверка реферата, письменный тест, курсовая работа     |

4.1.2. Промежуточная аттестация проводится в формах:

- по очной форме обучения в соответствии с Учебным планом – зачет (3 семестр) и экзамен (4 семестр).
- по заочной форме обучения в соответствии с Учебным планом – зачет (2 курс) и экзамен (2 курс).

К сдаче зачета и экзамена по дисциплине допускаются студенты, получившие не меньше 60 баллов при текущей аттестации. При подготовке к зачету и экзамену студент внимательно просматривает вопросы, предусмотренные в рабочей программе и продолжает знакомиться с рекомендованной литературой. Основой для сдачи зачета и экзамена студентом является изучение конспектов обзорных лекций, прослушанных в течение семестра, информации полученной в результате самостоятельной работы и получение практических навыков при решении задач в течение семестра.

При необходимости предусматривается увеличение времени на подготовку к зачёту, а также предоставляется дополнительное время для подготовки ответа на зачёте. Процедура проведения промежуточной аттестации для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья и обучающихся инвалидов устанавливается с учётом индивидуальных психофизических особенностей. Промежуточная аттестация может проводиться в несколько этапов.

## **4.2. Материалы текущего контроля успеваемости.**

### ***Вопросы для устного опроса***

#### **Тема «ПРИНЦИПЫ МЕНЕДЖМЕНТА»**

1. Дайте определение принципу управления организацией.
2. Выделите критерии классификаций принципов управления организацией.
3. Обоснуйте целесообразность применения принципов менеджмента.

4. Охарактеризуйте общие, частные и организационно-распорядительные принципы.
5. Приведите примеры проявления связей и зависимостей между группами принципов различных классификаций.
6. Проиллюстрируйте применение группы принципов.

#### Тема «УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ ЦИКЛ. ОСНОВНЫЕ ФУНКЦИИ МЕНЕДЖМЕНТА»

1. Дайте определение управленческому циклу и функции управления.
2. Выделите критерии классификаций функций управления.
3. Обоснуйте целесообразность выбора одной из классификаций выбора.
4. Охарактеризуйте функцию администрирования.
5. Охарактеризуйте общие функции управления.
6. Назовите основные принципы и правила эффективного осуществления функций управления.
7. Дайте развернутую характеристику прогнозированию/планированию.
8. Дайте развернутую характеристику контролю.
9. Дайте развернутую характеристику координационных мероприятий в управлении.

#### Тема «УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ АНАЛИЗ»

1. Дайте определение функции управленческого анализа.
2. Дайте определение проблемной ситуации и проблемы.
3. Выделите критерии классификаций проблемных ситуаций.
4. Выделите критерии классификаций управленческих проблем.
5. Охарактеризуйте основные этапы анализа проблемы.
6. Охарактеризуйте основные направления аналитической работы в системе управления.
7. Проиллюстрируйте применение методов управленческого анализа.

#### Тема «УПРАВЛЕНЧЕСКОЕ ПРОГНОЗИРОВАНИЕ»

1. Дайте определение функции управленческого прогнозирования.
2. Дайте определение прогноза и прогнозного фона.
3. Раскройте основные задачи и функции управленческого прогнозирования.
4. Выделите критерии классификаций управленческих прогнозов.
5. Охарактеризуйте основные виды управленческих прогнозов (поисковый и нормативный прогнозы).
6. Охарактеризуйте основные этапы экспертного прогнозирования.
7. Проиллюстрируйте применение методов управленческого прогнозирования.

#### Тема «УПРАВЛЕНЧЕСКОЕ РЕШЕНИЕ»

1. Дайте определение управленческого решения.
2. Охарактеризуйте факторы, условия и критерии качественного управленческого решения.
3. Охарактеризуйте проявления эффективности управленческого решения.
4. Выделите критерии классификаций управленческих решений.
5. Охарактеризуйте основные этапы технологии принятия управленческого решения.
6. Охарактеризуйте основные формы разработки и формы реализации

управленческого решения.

7. Проиллюстрируйте применение методов управленческого решения.
8. Проиллюстрируйте необходимость и результативность применения технологий моделирования управленческого решения.

#### Тема «УПРАВЛЕНЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ»

1. Дайте определение управленческого плана.
2. Охарактеризуйте цели и задачи управленческого планирования.
3. Проведите сравнительный анализ управленческого прогнозирования и планирования.
4. Охарактеризуйте проявления эффективности управленческого планирования.
5. Охарактеризуйте основные принципы, соблюдение которых управленцем обеспечивает эффективность планирования.
6. Выделите критерии классификаций управленческих планов.
7. Охарактеризуйте основные этапы технологии разработки управленческого плана.
8. Проиллюстрируйте применение методов управленческого планирования.

#### Тема «УПРАВЛЕНЧЕСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ КАК ФУНКЦИЯ»

1. Дайте развернутое определение функции управленческой организации.
2. Охарактеризуйте основные задачи и пути организационных мероприятий.
3. Охарактеризуйте принципы осуществления организаторской деятельности.
4. Охарактеризуйте исполнительную организационную структуру.
5. Охарактеризуйте основные этапы технологии организаторской деятельности.
6. Назовите и охарактеризуйте организаторские способности современного руководителя.
7. Охарактеризуйте организационные процессы и механизмы.
8. Охарактеризуйте применение методов реализации функции организации.

#### Тема «УПРАВЛЕНЧЕСКАЯ КООРДИНАЦИЯ КАК ФУНКЦИЯ»

1. Дайте определение функции управленческой координации.
2. Перечислите и охарактеризуйте основные виды координации и координационных механизмов.
3. Охарактеризуйте основные функции управленческой координации.
4. Перечислите и охарактеризуйте основные подходы к координации.
5. Охарактеризуйте проблему выбора механизма координации и эффективной стратегии координационной деятельности.
6. Охарактеризуйте факторы затруднения и сопротивления координационным действиям и варианты корректирующих действий при преодолении этих факторов.
7. Охарактеризуйте особенности применения методов управленческой координации.

#### Тема «УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ КОНТРОЛЬ»

1. Дайте определение функции управленческого контроля.
2. Дайте определение объекту, субъекту, предмету и инструменту управленческого контроля.
3. Охарактеризуйте принципы эффективного управленческого контроля.
4. Выделите критерии классификаций управленческого контроля.

5. Охарактеризуйте основные этапы управленческого контроля.
6. Представьте сравнительные характеристики контроля по отклонениям и опережающего контроля.
7. Охарактеризуйте внутренний управленческий контроль.
8. Проиллюстрируйте применение методов управленческого контроля.

#### Тема «УПРАВЛЕНЧЕСКАЯ МОТИВАЦИЯ»

1. Дайте определение функции управленческой мотивации.
2. Дайте определение потребности, мотиву, мотиватору и антимотиватору.
3. Охарактеризуйте основные положения содержательных и процессуальных теорий мотивации трудовой активности.
4. Охарактеризуйте принципы эффективной управленческой мотивации.
5. Выделите критерии классификаций управленческих мотиваторов.
6. Охарактеризуйте основные этапы управленческой мотивации.
7. Дайте сравнительные характеристики видов и систем материальной и нематериальной систем мотивации труда.
8. Проиллюстрируйте применение методов управленческой мотивации.
9. Охарактеризуйте системы мотивирования постоянных и временных сотрудников, рядовых и руководящих сотрудников.

#### Тема «ИНФОРМАЦИОННО-КОММУНИКАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРОЦЕССОВ УПРАВЛЕНИЯ»

1. Дайте определение информации и коммуникации.
2. Охарактеризуйте основные свойства и требования к управленческой информации.
3. Охарактеризуйте основные свойства и требования к управленческой коммуникации.
4. Дайте развернутую характеристику информационной системы.
5. Дайте развернутую характеристику коммуникационных сетей.
6. Охарактеризуйте основания классификации управленческой информации.
7. Охарактеризуйте основные виды коммуникаций.
8. Дайте развернутую характеристику основным структурным элементам коммуникационного процесса.

#### Тема «УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ ОТНОШЕНИЯ»

1. Дайте определение субъекту и объекту управления в организации.
2. Выделите критерии классификаций управленческих отношений (связей) в организации.
3. Обоснуйте целесообразность делегирования полномочий в системе управления организацией.
4. Охарактеризуйте отношения субординации и координации.
5. Назовите основные принципы эффективного делегирования полномочий.
6. Охарактеризуйте классификационную упорядоченность функций и обязанностей подразделений.
7. Дайте определение должностным полномочиям и охарактеризуйте их основные типы.

#### Тема «САМОУПРАВЛЕНИЕ В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ»

1. Дайте развернутое определение понятия «самоуправление».
2. Охарактеризуйте отличительные признаки наличия самоуправления в организации.
3. Назовите условия создания системы самоуправления.
4. Охарактеризуйте концептуальную модель самоуправления.
5. Охарактеризуйте принципы самоуправления.
6. Назовите и охарактеризуйте правила стимулирования инициативы подчиненных.
7. Назовите и охарактеризуйте виды самоуправления.

#### Тема «СТИЛИ РУКОВОДСТВА»

1. Дайте определение стиля управления организацией.
2. Охарактеризуйте основные подходы к оценке стиля и факторы, влияющие на его формирование.
3. Дайте развернутую характеристику авторитарного, демократического и нейтрального стилей руководства.
4. Дайте развернутую характеристику стилей руководства по теории Р. Блейка и Дж. Моутон.
5. Дайте развернутую характеристику стилей руководства ситуационной модели Ф. Фидлера.
6. Дайте развернутую характеристику стилей руководства теории жизненного цикла П. Херси и К. Бланшара.
7. Обоснуйте необходимость оптимального сочетания различных стилей в деятельности руководителя.

#### Тема «УПРАВЛЕНЧЕСКАЯ СТРУКТУРА»

1. Дайте определение понятий «организационная структура» и «организационная структура управления».
2. Охарактеризуйте признаки и основные правила формирования рациональных организационных структур.
3. Охарактеризуйте типы организационных связей и варианты интегрирования организационных структур.
4. Охарактеризуйте основные требования и ключевые понятия организационных структур управления.
5. Охарактеризуйте основные признаки классификации организационных структур управления.
6. Охарактеризуйте бюрократический тип организационных структур управления.
7. Охарактеризуйте органический тип организационных структур управления.
8. Охарактеризуйте преимущества и недостатки линейных и функциональных структур управления.
9. Охарактеризуйте преимущества и недостатки матричных структур управления.

#### Тема «КАДРОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ»

1. Дайте определение понятий «человеческие ресурсы», «трудовые ресурсы», «персонал», «кадры», «трудовой потенциал работника».
2. Охарактеризуйте признаки, структуру и категории персонала.
3. Дайте развернутую характеристику основных направлений кадровой политики.
4. Охарактеризуйте типы кадровой политики.
5. Дайте развернутую характеристику основных функций кадровой службы.
6. Охарактеризуйте основные функции, выполняемые руководителем при работе с

персоналом

7. Охарактеризуйте основные модели управления персоналом.

#### Тема «ТЕХНОЛОГИИ В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ»

1. Дайте определение понятий «технология», «социальная технология», «социальная управленческая технология».

2. Охарактеризуйте основные задачи и условия технологизации социальных процессов.

3. Охарактеризуйте признаки технологизации социальных процессов.

4. Охарактеризуйте виды социальных управленческих технологий.

5. Охарактеризуйте этапы конструирования социальной управленческой технологии.

6. Охарактеризуйте основные модели алгоритмизации социальных управленческих технологий.

#### ***Тестовые задания по темам учебной дисциплины (Каждый тестовый вопрос имеет только один правильный ответ)***

1. Принципы административного управления разработаны:

\а Ф.У. Тейлором

\б Н. Макиавелли

\в А. Файолем

\г М. Вебером

\д Г. Эмерсоном

2. Управленческие отношения субординации представляют собой:

\а отношения между сотрудниками организации, которые занимают равное и независимое положение в служебной иерархии, возникают для согласования и информирования о действиях различных подразделений по достижению целей организации

\б отношения, которые обеспечивают гарантированность осуществления определенных функций системы и ее отдельных подразделений в случае нарушения обеспечивающих их реализацию связей

\в отношения, которые составляют основу организации, обеспечивают стабильность ее структуры, что не предполагает обязательного наличия каких-либо непрерывных процессов, протекающих между соответствующими компонентами системы, но, важно, чтобы существовала постоянная взаимообусловленность и взаимосогласованность функционирования этих компонентов организации

\г отношения, которые обеспечивают внесение изменений в реализацию межкомпонентных связей организации, позволяют устранить отклонения, возникшие в процессе функционирования системы, и адаптировать существующую структуру к новой ситуации

\д отношения распорядительства и администрирования, с одной стороны, и отношения подчиненности, исполнительства – с другой, возникают и регулируются на основе нормативных актов и должностных инструкций, носят обязывающий характер

3. К органическим организационным структурам управления можно отнести:

\а матричные структуры управления

\б дивизиональные клиентские структуры управления

\в функциональные структуры управления

\\г линейно-штабные структуры управления

\\д линейные структуры управления

#### 4. Авторитарный стиль руководства:

\\а ориентирован на руководство подчиненными со средним уровнем зрелости, когда подчиненные хотят принять ответственность, но не могут, и руководитель выбирает поведение, ориентированное на задачу, чтобы давать конкретные инструкции подчиненным относительно того, что и как надо делать, одновременно поддерживая их желание и энтузиазм выполнять задание под свою ответственность

\\б предполагает концентрацию монопольной власти в руках руководителя, единоличное или коллегиальное принятие решений, определение лишь непосредственных задач (перспективные цели не доводятся) и способов их достижения

\\в умеренное участие руководителя в делах подчиненных, руководитель проявляет значительное, но неполное доверие к подчиненным, имеется двустороннее общение и значительная степень консультативных контактов между руководителем и подчиненными

\\г ориентация на избегание ответственности и личного участия

\\д ориентированный на решение производственных задач, прежде всего заботится о планировании работы и разработке системы вознаграждения для повышения производительности труда

#### 5. Реактивная кадровая политика – это политика, в рамках которой:

\\а руководство организации работает не только с прогнозами, но и средствами воздействия на ситуацию, а кадровая служба способна разработать антикризисные кадровые программы, проводить постоянный мониторинг ситуации и корректировать исполнение программ в соответствии с требованиями внешней и внутренней ситуацией

\\б руководство организации осуществляет эту политику тогда, когда имеет обоснованные прогнозы развития ситуации, но не имеет средств для влияния на нее, а кадровые службы таких организаций располагают не только средствами диагностики персонала, но и прогнозирования кадровой ситуации на среднесрочный период

\\в руководство организации работает в режиме экстренного реагирования на возникающие конфликтные ситуации, которые стремится погасить любыми средствами, зачастую без попыток понять причины и возможные последствия, не имея выраженной программы действий в отношении персонала, а кадровая работа сводится к ликвидации негативных последствий, отсутствует прогноз кадровых потребностей, средств оценки труда и персонала, диагностика кадровой ситуации в целом

\\г руководство организации осуществляет контроль за симптомами негативного состояния в работе с персоналом, причинами и ситуацией развития кризиса, предпринимает меры по локализации кризиса, ориентируется на понимание причин, которые привели к возникновению кадровых проблем, а кадровые службы таких организаций, как правило, располагают средствами диагностики существующей ситуации и адекватной экстренной помощи

\\д организация прозрачна для потенциальных сотрудников на любом уровне, можно прийти и начать работать как с самой низовой должности, так и с должности на уровне высшего руководства, организация готова принять на работу любого специалиста, если он обладает соответствующей квалификацией, без учета опыта работы в этой или родственных ей организациях

#### 6. В рамках какой функции управления решаются следующие задачи:

- ✓ раздробление процесса реализации решения на отдельные тактические и операционные мероприятия;
- ✓ определение временных рамок исполнения этих операций;
- ✓ персонификация ответственности за исполнение этих операций и проч.:

- \а управленческое планирование
- \б управленческий контроль
- \в управленческий анализ
- \г управленческое прогнозирование
- \д управленческая координация

7. Структура качественного управленческого решения включает в себя:

- \а информационный блок, ретроспективный блок, юридический блок
- \б формирование цели, принятие решения, организация социального действия, анализ результатов
- \в операции и процедуры, алгоритм, внутренняя логика и координация деятельности
- \г элементы (звенья), уровни, полномочия, связи (отношения)
- \д цель, которую требуется достичь; средства достижения обозначенной цели; срок достижения обозначенной цели; исполнители решения

8. Методы управленческого нематериального мотивационного воздействия:

- \а зарплата, премия, льготы, проценты, участие в прибылях, пакет акций, доплата
- \б установление четких целей и задач, увязка целей и вознаграждения, определение критериев оценки, гласность и наличие обратной связи, учет личных качеств работников, использование преимущественно положительных стимулов
- \в льготы, связанные с графиком работы (предоставление сотруднику гибкого графика работы, оплата нерабочего времени сотрудника); материальные нефинансовые вознаграждения; общеорганизационные мероприятия, не касающиеся непосредственно работы; «вознаграждения-признательности»; обучение сотрудника за счет организации; повышение в должности; вознаграждения, связанные с изменением рабочего места
- \г восприимчивость к новым идеям, готовность передать решение незначительных вопросов низшему звену управления, готовность доверять низшему звену управления, стремление осуществлять лишь общий контроль
- \д метод постановки общих задач, метод детального инструктирования, метод параллельного поручения задания, метод параллельной организации работ

9. Какой тип коммуникационных сетей относится к замкнутому виду (тупики и «посредники» либо отсутствуют, либо могут быть обойдены, сети основаны преимущественно на неформальных или полужформальных внутренних связях, «посредники» играют роль связников, облегчающих взаимодействие между участниками этих структур):

- \а сети типа соты
- \б сети типа колесо
- \в сети типа шпора
- \г сети типа дом
- \д сети типа звезда

10. Функция управленческого контроля ориентирована на:

- \а выявление отклонений от установленных планов и их причин, активное вмешательство руководителя и оперативное устранение возникающих в ходе производственного или управленческого процесса отклонений
- \б единство действий всех управленческих звеньев, участников процесса управления и специалистов для наиболее эффективного воздействия на управленческую ситуацию
- \в на достижение целей, стоящих перед организацией и отражающих ее идеальное или желаемое в будущем состояние



\г подведение итогов реализации управленческого цикла, оценку качества, экономичности и целесообразности выполнения каждой функции управления и определение состояния разрешения управленческой проблемы

\д обеспечение целенаправленной; скоординированной деятельности как отдельных участников совместного трудового процесса, так и трудовых коллективов в целом

11. Основные уровни менеджмента в организации::

\а общий, частный, организационно-распорядительный

\б основной, дополняющий, дублирующий, контрольный, корректирующий

\в субординационный, координационный

\г общественный, личностный, коллегиальный

\д высший, средний и низовой

12. По этой формуле определяется:

$$\mathcal{E} = \frac{B}{Z_{nl} + \Phi_{об} + E \cdot \Phi_{ос}},$$

где  $B$  – объем конечной продукции, руб.;

$Z_{nl}$  – затраты на оплату работников, руб.;

$\Phi_{об}$  – текущие затраты на оборотные фонды, руб.;

$\Phi_{ос}$  – стоимость основных промышленно-производственных фондов, руб.;

$E$  – коэффициент эффективности производственных фондов (может использоваться нормативный).

:

\а эффективность коллективного управленческого труда

\б затратность управленческих мероприятий

\в эффективность стратегии производства конечного продукта

\г результативность внедряемого управленческого новшества

\д эффективность реализуемого управленческого решения

13. Модель принятия управленческого решения, которая представляет то, что исследуется, с помощью увеличенного или уменьшенного описания объекта или системы:

\а физическая (портретная) модель

\б аналоговая модель

\в индуктивная модель

\г многопериодная модель

\д дедуктивная модель

14. Качественные методы (метод «жюри», метод «совокупного мнения», метод «ожидания потребителя», метод экспертных оценок, дедуктивные методы, интуитивные методы) применяются для реализации управленческой функции:

\а анализа

\б прогнозирования

\в решения

\г координации

\д планирования

15. Должностные полномочия должны включать в себя:

\а отношения субординации и координации

\б анализ, контроль, мотивацию, планирование, прогнозирование, решение, организацию, координацию

\в права, необходимые для выполнения предписанных работ; ответственность за использование этих прав; перечень обязательных координационных коммуникационных связей

\г коммуникативные сети и информационные системы

\д рабочие задания в должностных инструкциях

16. Основная идея либерал-демократического подхода в управлении:

\а приоритетное использование государственных механизмов и методов в современной системе управления и вспомогательное привлечение рыночных методов и рычагов

\б управление посредством абсолютной децентрализации полномочий

\в управление посредством формирования жесткой бюрократической системы с безличностно формализованным исполнением должностных обязанностей

\г приоритетное использование рыночных механизмов и методов в современной системе управления и вспомогательное привлечение государственных методов и рычагов

\д социальное и экономическое интегрирование сотрудников организации ради обеспечения синергетического эффекта

17. Эффективно и удобно решать проблемы структуризации, систематизации и накопления знаний и умений менеджерам помогают:

\а системные архетипы, появляющиеся в результате осуществления функции управленческого анализа

\б информационные системы

\в функции менеджмента

\г принципы менеджмента

\д подчиненные

18. Процесс группировки различных видов деятельности, необходимых для достижения поставленных целей, подчинение затем каждой группы управляющему, наделенному необходимыми для руководства данной группой полномочиями, и обеспечение вертикальной и горизонтальной координации в структуре организации – это:

\а управленческая координация

\б делегирование полномочий

\в управленческий цикл

\г основная идея концепции метафор организации Г. Моргана

\д организационная деятельность

19. Превентивная функция (предвидение проблем и трудностей), устраняющая функция (устранение перебоев в работе организации), стимулирующая функция (улучшение деятельности организации даже при отсутствии проблем), регулирующая функция (сохранение существующей схемы работы) – реализуются таким видом деятельности руководителя, как:

\а управленческий анализ

\б управленческая координация

\в самоменеджмент

\г управление конфликтами

\д управление лидерами

20. Какая структура управления обладает следующими преимуществами:

✓ четкая система взаимных связей функций и подразделений, облегчается задача координации деятельности специалистов внутри организации (сотрудники говорят

«на одном языке»);

- ✓ четкая система единоначалия – один руководитель сосредотачивает в своих руках руководство всей совокупностью процессов, имеющих общую цель;
- ✓ ясно выраженная ответственность, исключается дублирование функций в разных подразделениях организации;
- ✓ быстрая реакция исполнительных подразделений на прямые указания вышестоящих;
- ✓ стимулирование профессиональной специализации работников, обеспечивает рост их квалификации, а в результате обеспечивает быстроту и четкость решения профессиональных задач;
- ✓ низкие административные расходы;
- ✓ работники получают большое моральное удовлетворение от возможности профессионального роста в избранной области и адекватной оценки специалистами их профессиональных достижений:

- \а бригадная структура управления
- \б линейно-штабная структура управления
- \в линейно-функциональная структура управления
- \г проектная структура управления
- \д дивизиональная структура управления

21. Средством, объектом и результатом труда менеджера является:

- \а персонал
- \б финансовые средства
- \в материальные средства
- \г информация
- \д власть

22. Менеджерские характеристики, как основные характеристики личности управленца, которые либо необходимы для управленческой деятельности, либо желательны для нее, поскольку обуславливают – при прочих равных условиях – высокий уровень ее успешности, включают в себя:

\а биографические характеристики, свойственные «эффективному менеджеру» (социально-экономический статус, культурно-образовательный уровень, пол, возраст и др.)

\б общеуправленческие (или общеорганизационные) способности, которые определяют эффективность данного типа деятельности в целом, а не успешность какой-либо входящей в ее состав функции (функций)

\в квалификационные требования, предписывающие знания в таких областях, как: право, основы оценки бизнеса и оценки недвижимости, основы теории маркетинга; основы менеджмента, финансового учета, аудита и планирования; основные правила работы с ценными бумагами, банковским и биржевым законодательством; основы реструктуризации собственности; исследование систем управления; основы стратегического планирования; основы информационных технологий в АКУ и проч.

\г частные управленческие способности, которые обеспечивают эффективное выполнение отдельных функций управления

\д личностные качества «эффективного менеджера» (доминантность, уверенность в себе, эмоциональная стабильность, стрессустойчивость, креативность, стремление к достижениям, предприимчивость, ответственность, надежность в выполнении заданий, независимость, общительность)

23. Создание эффективной системы мотивации труда требует:

- \а формирования профсоюзной организации в коллективе

\б творчества менеджера, импровизации, нестандартного подхода, который носит ситуационный характер, разрушает любой стереотип

\в формирования системы постоянной выплаты премиальных и повышения зарплаты

\г учета индивидуального вклада работника в конечный результат, комплексного учета материальных и нематериальных потребностей сотрудника, сочетания мер поощрения и наказания, преимущества результата и вознаграждения

\д создания системы наград и знаков отличия, подарков, поощрений, похвалы

24. Взыскания, увеличение рабочей нагрузки, наложение запрета, установление блокад, невыполнение распоряжений под каким-либо предлогом, открытый отказ от выполнения – это приемы осуществления следующей стратегии управления (разрешения) конфликтами:

\а стратегия санкционирования

\б стратегия демонстративных действий

\в стратегия конфронтации

\г стратегия психологического насилия (ущерба)

\д стратегия поиска компромиссов

25. Для того чтобы избежать конфликтов с сотрудниками и между сотрудниками, необходимо:

\а прилюдно ругать сотрудника за некачественную работу

\б в общении с подчиненными использовать спокойный тон и вежливость в сочетании с твердостью, не допускать грубости в обращении с сотрудниками

\в допускать панибратства в отношениях с подчиненными, имитировать общность интересов

\г выступать в роли арбитра, а не адвоката одной из сторон

\д быть субъективным по отношению ко всем сотрудникам

26. При принятии управленческих решений используется метод эмпатии, который:

\а ориентирован на выработку варианта решения при помощи нового комбинирования известных и зарекомендовавших себя составляющих

\б в ориентирован на выработку варианта решения при помощи аналогий

\в ориентирован на выработку решения путем постановки менеджера на место проблемы и выработку варианта решения уже с этой позиции

\г ориентирован на выработку варианта решения при помощи наводящих вопросов, что позволяет менеджеру упорядочить процесс рассмотрения проблемы, управлять направленностью творческого поиска, детализируя и упрощая этот процесс

\д ориентирован на выработку варианта решения в самых неожиданных направлениях, без объяснения привязки к существу рассматриваемой проблемы

27. Основной постулат тейлоризма:

\а восьмичасовой рабочий день

\б учет значимости человеческого фактора

\в единоначалие в управлении

\г предсказуемость управленческих процессов

\д научная организация труда

28. Стил управления предполагает:

\а возможности для самореализации менеджера

\б наличие регламентирующей внутренней нормативной документации

\в наличие у менеджера высшего профессионального образования и профильного стажа работы

\г совокупность приемов и методов работы, устойчивую манеру поведения руководителя по отношению к подчиненным

\д значительные финансовые возможности менеджера для стимулирования труда подчиненных

29. Критерии оценки эффективности системы контроля, позволяющие минимизировать отрицательные психологические последствия:

\а выполнение задач контроля, экономичность контроля, эффект влияния на людей

\б желание членов коллектива работать в данном учреждении, экономичность, оперативность

\в комплексность, степень открытости, своевременность

\г списочная численность персонала, коэффициент текучести кадров, явочная численность

\д степень индивидуализации подхода, длительность во времени, влияние на принятие решения о поощрении или наказании

30. Объекты внутреннего контроля организации:

\а наблюдение, проверка всех сторон деятельности, учет и анализ

\б обратная связь между ожиданиями, определенными первоначальными планами, и реальными показателями деятельности организации

\в работник или участник (владелец) организации, совершающий контрольные действия при исполнении возложенных на него обязанностей либо только на основании соответствующих прав

\г человеческие, финансовые, материальные, нематериальные и информационные ресурсы организации; средства и системы информатизации; технические средства и системы охраны и защиты материальных и информационных ресурсов; управленческие решения; процессы, происходящие в организации или вне ее, если они имеют к ней какое-либо отношение; результаты функционирования организации; аспекты времени

\д наличие, состояние и (или) действие управляемого звена системы управления организацией

31. Одним из принципов эффективного управленческого планирования является принцип непрерывности планирования, который предполагает, что:

\а процесс планирования должен включать в себя многочисленные дискуссии, обсуждения и согласования

\б согласованность плановых предположений отдельных структурных подразделений и сотрудников обеспечит эффективность общеорганизационного планирования

\в плановые обязательства должны достигать цели, установленной управленческим решением, и подкрепляться необходимыми для этого запасами времени

\г учет ограничителей и препятствий обязателен для обоснованности, четкости и конструктивности планов

\д благодаря периодическому продлению планов долгосрочные укрупненные расчеты сочетаются с краткосрочным детальным планированием

32. Продуктивно-тематическое планирование:

\а включает расчеты материальных, трудовых и финансовых ресурсов, необходимых для выполнения номенклатурно-тематических заданий, а также оценку экономических результатов и эффективности деятельности организации

\б заключается в формировании плана развития организации, определяющего мероприятия по обновлению продукции, совершенствованию технологии и организации производства в организации

\в заключается в планировании объемов работ, загрузки подразделений и исполнителей, построении календарных графиков проведения работ по отдельным исполнителям, подразделениям, проектам и всей совокупности планируемых работ, графиков загрузки оборудования и исполнителей, распределения работ по отдельным календарным периодам

\г заключается в поиске и согласовании наиболее эффективных путей и средств реализации принятой стратегии развития организации; имеет своей задачей реализацию потенциала организации в форме достигнутой прибыли, доходов, объемов реализации и пр.

\д заключается в определении миссии организации на каждой стадии ее жизненного цикла, формировании системы целей деятельности и стратегий поведения

33. Управленческий цикл (управленческий процесс) представляет собой:

\а процесс выявления и исправления допущенных в ходе управленческой деятельности ошибок

\б совокупность методов разрешения конфликтных ситуаций

\в систему управленческого документооборота

\г совокупность основных функций менеджмента, которые выполняются в определенной последовательности с момента конкретизации проблемы до момента ее разрешения

\д практическое применение управленческого знания и использования методов в производственной деятельности

34. Информация о результатах (положительных или отрицательных) предыдущих решений, являющаяся следствием обратной связи – отчетов нижестоящих работников и организаций, поступающих в процессе контроля: бухгалтерская и статистическая отчетность, внутренний аудит и т.п. – это:

\а внутренняя управленческая информация

\б внешняя управленческая информация

\в фиксированная управленческая информация

\г знаковая кодированная управленческая информация

\д промежуточная управленческая информация

35. Максимальный эффект делегирования полномочий достигается при совпадении объемов следующих основных компонент:

\а информация, должность, зарплата, рабочее место

\б власть, количество подчиненных, объем материального стимулирования, объем нематериального стимулирования

\в фиксированная управленческая информация

\г права, ответственность, работа, зарплата

\д потребности, должность, ожидания, возможности

36. Параллельные штабные полномочия:

\а являются наиболее ограниченными и сводятся в основном к консультированию линейного руководства

\б дают право отклонять отдельные решения линейного руководства

\в предоставление штабному аппарату прав не только предлагать, но и осуществлять определенные управляющие воздействия в пределах своей функции

\г расширенные рекомендательные полномочия, при которых линейное руководство обязано согласовывать определенный круг решений со штабным аппаратом

\д полномочия, передаваемые непосредственно от начальника к подчиненному и далее к другому подчиненному, что приводит к созданию иерархии управления в организации, называемой цепью команд

37. Модель преобразующего или реформаторского лидерства предполагает:

\а наличие у лидера и последователей определенного поведения, пригодного для творческого решения проблемы в кризисной ситуации

\б наличие у лидера личностной привлекательности, уверенности в себе, высокой чувствительности к внешнему окружению, способности оказывать глубокое воздействие на последователей

\в наличие у лидера способности выполнять роль информационного процессора, благодаря чему он ведет поиск информационных подсказок, помогающих ему ответить на вопрос, почему то или иное происходит

\г наличие у лидера определенных личностных качеств, которые способствуют исполнению им своих функций

\д наличие у лидера способности объединять людей в группы для того, чтобы иметь возможность преодолеть присущую им ограниченность индивидуальных возможностей

38. Кадровое планирование предполагает:

\а определение количественного состава персонала организации и конкретные прогнозы численности и квалификации по отдельным сферам деятельности; формирование основы для осуществления отбора кандидатов и организации всей системы профессиональной подготовки и переподготовки в организации

\б обеспечение спроса на рабочие места именно в данной организации со стороны наиболее подготовленных людей, в первую очередь высококвалифицированных специалистов и менеджеров

\в оптимизацию распределения должностных обязанностей, типов выполняемых работ и их сложности с учетом выявленных различий

\г оценку кандидатов на вакантную должность, текущую периодическую оценку кадров, организацию рационализаторской и изобретательской деятельности, реализацию деловой карьеры и служебно-профессионального продвижения, организацию работы с кадровым резервом

\д оценку наличных кадровых ресурсов, их количественной обоснованности (дифференцирование по видам работ и подразделениям), качественно-квалификационных характеристик, выявление «кадрового дефицита»; оценку будущих кадровых потребностей, прогноз численности и квалификационного состава персонала с точки зрения необходимости достижения краткосрочных и перспективных целей организации; разработку программы удовлетворения будущих потребностей

39. Поисковый прогноз – это:

\а предсказание состояния системы или процесса в будущем, основанное на неизменных нормативах

\б предсказание состояния системы или процесса в будущем, основанное на тенденциях настоящего развития

\в предсказание состояния системы или процесса в будущем, основанное на выявлении основных тактических этапов и сроков их достижения

\г предсказание состояния системы или процесса в будущем, основанное на изменениях в социальных установках людей и состоянии общества в целом

\д предсказание состояния системы или процесса в будущем, основанное на возможных изменениях стратегии и тактики конкурентов

40. Превращение всего коллектива организации из объекта управления в субъекта управления своим следствием имеет:

- \а систему самоуправления
- \б систему обратного делегирования полномочий
- \в систему координации и согласования групповых усилий
- \г кризис организации
- \д формирование профсоюзной организации

41. Кооперационное самоуправление:

- \а управление не учитывает интересы и особенности самоуправляемой подсистемы, согласованность не достигается, то самоуправление может противостоять управлению
- \б возникает вследствие демократичности, осуществляется общественными органами и/или организациями
- \в может быть достигнуто на основе внутренней дисциплины, консенсуса и консолидации, к которым члены коллектива приходят самостоятельно или под влиянием лидера
- \г управление собой, способность именно к такому самоуправлению детерминирует возможность быть как неформальным лидером, так и профессиональным управляющим, т.к. кто не может управлять собой, тот не сможет управлять и другими
- \д принятие решения опосредуется через действия других лиц, физических и/или юридических, представляющих интересы полномочного субъекта, делегировавшего им определенные права и ответственность – выборные органы, как административные, так и общественные, образованные хотя бы для разового представительства

42. Превращение всего коллектива организации из объекта управления в субъекта управления своим следствием имеет:

- \а систему самоуправления
- \б систему обратного делегирования полномочий
- \в систему координации и согласования групповых усилий
- \г кризис организации
- \д формирование профсоюзной организации

43. Контроллинг в системе управления ориентирован на:

- \а интегрирование учета, планирования, контроля, регулирования, обмена информацией в единую самоуправляемую систему «помощи в управлении управлением», информационно-консультационную поддержку процессов принятия решений
- \б подведение итогов реализации управленческого цикла, оценку качества, экономичности и целесообразности выполнения каждой функции управления и определение состояния разрешения управленческой проблемы
- \в процесс группировки различных видов деятельности, необходимых для достижения поставленных целей, подчинение затем каждой группы управляющему, наделенному необходимыми для руководства данной группой полномочиями, и обеспечение вертикальной и горизонтальной координации в структуре организации
- \г менеджмент в полном объеме, но развернутый не вовне, а на субъекта управления – менеджера
- \д создание системы внутриорганизационной логистики

44. Основой менеджмента является управление:

- \а стратегическое



- \б идеологическое
- \в социальное
- \г государственно-муниципальное
- \д хозяйственное

45. Антикризисное управление (антикризисный менеджмент) – это:

- \а управление конфликтными ситуациями, разрешение трудовых споров
- \б применение к предприятию экономически и социально оправданных профилактических и оздоровительных процедур, направленных на повышение его конкурентоспособности

- \в управление саморегулируемой организацией арбитражных управляющих
- \г управление чрезвычайными ситуациями
- \д банкротство предприятия

46. Основные сферы применения систем контроллинга в организациях:

- \а маркетинг, финансы, инвестиции, ресурсы, логистика, инновации
- \б бухгалтерский учет, делопроизводство, управление делами, канцелярия
- \в PR-деятельность
- \г контрольно-ревизионная деятельность
- \д реклама, складирование, кадровая работа, сбыт

47. Логистика – это:

- \а теория и практика управления процессами документооборота
- \б теория и практика управления информационными процессами
- \в теория и практика управления потоками материальных средств
- \г теория и практика управления трудовыми потоками
- \д теория и практика управления на предприятиях

### **Тесты для проведения промежуточного контроля по 3 семестру (1 срез)**

Тест 1. Теория организации:

- А) Наука, изучающая основные принципы, законы и закономерности природы и общества.
- Б) Наука о принципах, законах и закономерностях создания, развития и функционирования организаций.
- В) Наука о количественных соотношениях и качественных характеристиках объектов окружающего мира.
- г) наука о принципах, законах и закономерностях, создания, развития и функционирования различных сообществ.

Тест 2. Организация как социальное явление:

- А) Группа людей, объединившихся для достижения определенной цели в области производства товаров, услуг, информации и знаний.
- Б) Большая группа разных людей, собравшихся для чего-либо в определенное время в каком-нибудь одном месте.
- В) Частный предприниматель, ведущий самостоятельную коммерческую деятельность;
- Г) группа людей, объединившихся для решения какой-либо социальной проблемы.

Тест 3. Объекты внешней среды организации:

- А) Люди и организации, с которыми взаимодействует рассматриваемая организация.
- Б) Все то, что находится за пределами данной организации.

В) Природные и климатические условия.

Г) Люди, организации и иные физические объекты, находящиеся за пределами физической территории организации.

Тест 4. Каким ученым впервые дано целостное представление об организационной науке, сформулированы ее основные принципы и закономерности и объяснен механизм их проявления:

- а) А.А. Богдановым;
- б) А. Файолем;
- в) Л. Берталанди;
- г) Г. Саймоном.

Тест 5. Классическое направление менеджмента включает в себя:

- а) административную школу
- б) школу человеческих отношений
- в) школу наук о поведении
- г) системный подход к менеджменту

Тест 6. Кто является родоначальником классической школы менеджмента:

- а) Ч. Бебидж;
- б) М. Вебер;
- в) А. Файоль
- г) Ф. Тейлор.

Тест 7. Вопреки распространенному заблуждению, конвейер внедрили и до него, однако именно он создал первую коммерчески успешную линию промышленного конвейера:

- а) Г. Эмерсон
- б) Т. Веблен
- г) Г. Форд
- д) Т. Бати

Тест 8. Кто является автором 14 универсальных принципов управления?

- а) А. Файоль
- б) М. Вебер
- с) Ф. Тейлор
- д) Э. Мэйо.

Тест 9. Синергия - это...

- а) Сохранение энергии в замкнутых материальных системах при любых возмущающих воздействиях со стороны окружающей среды.
- б) Прирост энергии, превышающий сумму индивидуальных усилий, затраченных членами коллектива.
- в) Общая сумма материальных ресурсов, необходимых для решения организацией поставленных задач.
- г) Эффект, уменьшающий сумму индивидуальных усилий, затраченных членами коллектива.

Тест 10. Базовыми функциями менеджмента (поскольку их выполняют менеджеры всех уровней независимо от специфики управленческой деятельности) называют следующие:

- а) планирование; организация; мотивация; контроль; координация;

- б) анализ, планирование; организация; контроль; координация;
- в) анализ, прогнозирование, планирование; организация; контроль;
- г) анализ, планирование; контроль; координация; мотивация.

### **Тесты для проведения промежуточного контроля по 3 семестру (2 срез)**

Тест 11. Гуманитарное направление менеджмента включает в себя:

- а) школу научного менеджмента
- б) административную школу
- в) бюрократическую школу
- г) школу наук о поведении

Тест 12. Современные направления менеджмента включают в себя:

- а) административную школу
- б) школу наук о поведении
- в) процессный подход к менеджменту
- г) школу наук о поведении

Тест 13. Развитие психологии и социологии привело к созданию практических методов исследования человеческих взаимоотношений, организационного поведения в процессе производственной и другой деятельности в

- а) 1930-е гг.
- б) 1940-е гг.
- в) 1950-е гг.
- г) 1960-е гг.

Тест 14. Наиболее заметными представителями бихевиористского направления в менеджменте являются:

- а) К. Арджирис, Р. Лайкерт, Д. Мак-Грегор, Ф. Герцберг;
- б) А. Файоль, Д. Муни, Л. Урвик, А. Гинсбург, А. Слоун, А. Гастев.
- в) Ф. и Л. Гилберт, Г. Гантт, Вебер, Г. Эмерсон, Г. Форд, Г. Грант, О.А. Ерманский;
- г) Р. Акофф, Л. Берталанфи, Р. Калман, С. Форрестр, Э. Райф, С. Саймон

Тест 15. Для какой из перечисленных теорий характерна следующая предпосылка: обычный человек имеет унаследованную нелюбовь к работе и старается избегать работы...

- а) теория «Y»
- б) теория «X»
- в) теория «Z»
- г) Ни для какой из вышеперечисленных

Тест 16. Процессный подход рассматривает:

- А. Ориентацию управляющей подсистемы при решении любых задач на потребителя;
- Б. Технические, экологические, экономические, организационные, социальные, психологические, политические и иные аспекты менеджмента и их взаимосвязи;
- В. Функции управления как взаимосвязанный процесс управления;
- Г. Оказание помощи работнику в осознании собственных возможностей.

Тест 17. Школа человеческих отношений начала свое развитие в:

- А. 1911 году;
- Б. 30-е годы XX в.;
- В. 40-е годы XX в.;
- Г. 50-е годы XXв.

Тест 18. «Отцом научного управления» часто называют:

а) А. Файоля – он опубликовал книгу «Общее и промышленное управление», где сформулированы принципы управления, в том числе разделение труда и единство командования

б) Фрэнка и Лилиан Гильбертов – они выделили семнадцать основных микродвижений рабочих, назвав их терблгами; а также они разработали метод анализа микродвижений, в основу которого была положена кинограмма движений рабочего

в) Ф. Тейлора – он пытался обосновать дневную норму рабочего методами хронометража и изучения его трудовых движений

г) Г. Ганта – он создал график, который позволял планировать, распределять и проверять работу. Этот график явился предшественником системы сетевого планирования ПЕРТ, в которой сейчас используют ЭВМ. Он же знаменит своей системой материального стимулирования за выполненное задание

Тест 19. Целью классической школы управления было создание

- а) методов нормирования труда
- б) универсального принципа управления
- в) условий трудовой деятельности работников
- г) методов стимулирования производительности труда

Тест 20. В основе японской системы управления лежит принцип

- а) коллективизма
- б) индивидуализма
- в) социализма
- г) эгоцентризма

### **Итоговый тест за 3 семестр**

Тест 21. Менеджмент, как наука об управлении, стала рассматриваться с появлением:

- а) современных количественных методов обоснования управленческих решений
- б) школы "человеческих отношений"
- в) достижений психологической и социологической наук, оказывающих решающее воздействие на человека в системе управления
- г) классической школы управления

Тест 22. Основоположник научной школы управления:

- а) Ф.Тейлор
- б) А.Файоль
- в) Э.Мэйо
- г) А.Богданов

Тест 23. Основоположник административной (классической) школы управления:

- а) Ф.Тейлор
- б) А.Файоль
- в) Э.Мэйо

г) А.К. Альдерфер

Тест 24. Правила, используемые руководителем при построении организационной системы - это

- а) функции менеджмента
- б) санкции менеджмента
- в) принципы менеджмента
- г) нормы трудового кодекса

Тест 25. Передача или делегирование прав и ответственности за ряд ключевых решений на нижние уровни управления организацией – это:

- А. Централизация управления;
- Б. Децентрализация управления;
- В. Оптимизация управления;
- Г. Нет правильного ответа.

Тест 26. Передача руководителем части своих служебных функций подчиненным без активного вмешательства в их действия – это:

- А. Мультипликативность;
- Б. Адаптивность;
- В. Делегирование;
- Г. Эмерджентность.

Тест 27. Для чего осуществляется делегирование полномочий подчинённым:

- а) для оптимального решения комплексной задачи
- б) для сохранения "группового" стиля работы
- в) для проверки квалификации подчиненных
- г) для разгрузки самого руководителя

Тест 28. Какой смысл вкладывается в слово «риск» при принятии решений?

- а) степень значимости проблемы для общей деятельности фирмы
- б) степень влияния неправильно решенной проблемы на служебное положение руководителя
- в) уровень определенности, с которой можно прогнозировать результат
- г) уровень превышения своих полномочий

Тест 29. Управленческий цикл— это

- А) завершенная последовательность повторяющихся активных действий, направленных на достижение поставленных целей.
- Б) вид управленческой деятельности, выделившийся в процессе специализации управленческого труда
- В) процесс побуждения работников и себя к активной трудовой деятельности для достижения личностных целей и целей предприятия
- г) практическое применение управленческого знания и использования методов в производственной деятельности.

Тест 30. Коммуникация – это:

- А. Обмен опытом между организациями;
- Б. Обмен информацией между людьми;
- В. Принципы поведения в отдельной организации;
- Г. Предпринимательский этикет.

Тест 31. Письменная форма взаимодействия с партнерами, заключающаяся в обмене деловыми письмами по почте либо по электронной почте - это:

- А) деловая дискуссия;
- Б) деловая переписка;
- В) деловые переговоры;
- Г) листовка.

Тест 32. Что является признаком бюрократического управления:

- а) отсутствие инициативы сотрудника, приоритета личных интересов
- б) блокирование предпринимательской деятельности
- в) формальный подход
- г) некомпетентность руководителя

Тест 33. Какие из утверждений характерны для теории «Х»:

- А. Работа для человека так же естественна, как игра;
- Б. Человек изначально не любит работать и будет избегать работы;
- В. Средний человек стремится к ответственности, его желание избежать ответственности, как правило, результат прошлого разочарования и вызвано плохим руководством сверху;
- Г. Все ответы верны.

Тест 34. Согласно теории К. Альдерфера:

- А) движение по иерархии потребностей может осуществляться как снизу вверх, так и сверху вниз в том случае, если не удовлетворяется потребность верхнего уровня;
- Б) мотивация человека к деятельности связана с изучением и описанием влияния соучастия и потребности властвования;
- В) достигнутые результаты деятельности зависят от приложенных усилий, способностей и характерных особенностей индивида, а также от осознания им своей роли.;
- Г) человек стремится к максимизации удовольствия, наслаждения и минимизации неудовольствия, дискомфорта, боли, страдания.

Тест 35. Сколько уровней включает в себя пирамида потребностей А. Маслоу:

- А) 5;
- Б) 4;
- В) 6;
- Г) 7.

Тест 36. Сущностью «Организационного поведения» является:

- А) изучение жизнедеятельности общества как совокупности социальных связей и отношений между его субъектами: социальными общностями, институтами, личностями;
- Б) систематический и научный анализ поведения отдельных личностей, групп, организаций с целью понимания, прогнозирования и улучшения показателей работы индивидуумов и, в конечном итоге, организаций, частью которых они являются;
- В) изучение производства, распределения и потребления товаров и услуг.;
- Г) формирование и обеспечение целей организации путем рационального использования имеющихся ресурсов.

Тест 37. Кто впервые стал употреблять понятие «Организационное поведение»:

- А) Ф. Ротлисбергер;
- Б) Дж. Л. Гибсон;
- В) Ю. Д. Красовский;

Г) А. И. Кравченко.

Тест 38. В соответствии со взглядами Д. Макгрегора какую модель ОП могут реализовать менеджеры, чьи установки в отношении персонала подпадают под теорию Y:

- А) патерналистская;
- Б) авторитарная;
- В) поддерживающая;
- Г) коллегиальная.

Тест 39. Метод адаптации представляет доведение информации новому сотруднику об основных требованиях в каждом отделе:

- А) инструктаж;
- Б) наставничество;
- В) совещание;
- Г) командный тренинг.

Тест 40. Видение бизнеса в азиатских странах отличается высокой степенью:

- А) коллективизма;
- Б) индивидуализма;
- В) подозрительности к иностранцам;
- Г) моноактивности.

#### Ключи к тестам

|                                   | 1  | 2  | 3  | 4  | 5  | 6  | 7  | 8  | 9  | 10 |
|-----------------------------------|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|
| 1 семестр 1 срез<br>(тесты 1-10)  | б  | а  | а  | а  | а  | г  | г  | а  | б  | а  |
|                                   | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 |
| 1 семестр 2 срез<br>(тесты 11-20) | г  | в  | в  | а  | б  | в  | б  | в  | б  | а  |

|    | 1 семестр Зачет |
|----|-----------------|
| 21 | г               |
| 22 | а               |
| 23 | б               |
| 24 | в               |
| 25 | б               |
| 26 | в               |
| 27 | г               |
| 28 | в               |
| 29 | а               |
| 30 | б               |
| 31 | б               |
| 32 | в               |
| 33 | б               |
| 34 | а               |
| 35 | а               |
| 36 | б               |
| 37 | а               |

|    |   |
|----|---|
| 38 | в |
| 39 | а |
| 40 | а |

### Тесты для проведения промежуточного контроля по 4 семестру (1 срез)

Тест 1. Планирование, организация, регулирование и контроль - это:

- a. обязанность менеджера
- b. функции менеджмента
- c. этапы планирования
- d. новый метод управления

Тест 2. В рамках какой функции управления решаются следующие задачи: раздробление процесса реализации решения на отдельные тактические и операционные мероприятия; определение временных рамок исполнения этих операций; персонификация ответственности за исполнение этих операций и проч.:

- a. управленческое планирование
- b. управленческий контроль
- c. управленческий анализ
- d. управленческое прогнозирование

Тест 3. Модель принятия управленческого решения, которая представляет то, что исследуется, с помощью увеличенного или уменьшенного описания объекта или системы:

- a. физическая (портретная) модель
- b. индуктивная модель
- c. многопериодная модель
- d. дедуктивная модель

Тест 4. При принятии управленческих решений используется метод эмпатии, который:

- a. ориентирован на выработку варианта решения при помощи нового комбинирования известных и зарекомендовавших себя составляющих
- b. в ориентирован на выработку варианта решения при помощи аналогий
- c. ориентирован на выработку решения путем постановки менеджера на место проблемы и выработку варианта решения уже с этой позиции
- d. ориентирован на выработку варианта решения при помощи наводящих вопросов, что позволяет менеджеру упорядочить процесс рассмотрения проблемы, управлять направленностью творческого поиска, детализируя и упрощая этот процесс

Тест 5. Процесс группировки различных видов деятельности, необходимых для достижения поставленных целей, подчинение затем каждой группы управляющему, наделенному необходимыми для руководства данной группой полномочиями, и обеспечение вертикальной и горизонтальной координации в структуре организации – это:

- a. управленческая координация
- b. управленческий цикл
- c. основная идея концепции метафор организации Г. Моргана
- d. организационная деятельность

Тест 6. Превентивная функция (предвидение проблем и трудностей), устраняющая функция (устранение перебоев в работе организации), стимулирующая функция (улучшение деятельности организации даже при отсутствии проблем), регулирующая



функция (сохранение существующей схемы работы) – реализуются таким видом деятельности руководителя, как:

- a. управленческий анализ
- b. управленческая координация
- c. самоменеджмент
- d. управление конфликтами

Тест 7. Критерии оценки эффективности системы контроля, позволяющие минимизировать отрицательные психологические последствия:

- a. выполнение задач контроля, экономичность контроля, эффект влияния на людей
- b. желание членов коллектива работать в данном учреждении, экономичность, оперативность
- c. списочная численность персонала, коэффициент текучести кадров, явочная численность
- d. степень индивидуализации подхода, длительность во времени, влияние на принятие решения о поощрении или наказании

Тест 8. Взыскания, увеличение рабочей нагрузки, наложение запрета, установление блокад, невыполнение распоряжений под каким-либо предлогом, открытый отказ от выполнения – это приемы осуществления следующей стратегии управления (разрешения) конфликтами:

- a. стратегия санкционирования
- b. стратегия демонстративных действий
- c. стратегия конфронтации
- d. стратегия психологического насилия (ущерба)

Тест 9. При каком из следующих стилей разрешения конфликта выигрывают обе стороны:

- a) уход от конфликта;
- б) компромисс;
- в) сотрудничество;
- г) войти в положение другой стороны

Тест 10. Процесс определения целей организации и поиск наиболее эффективных методов и средств их достижения в условиях действия ограничений по ресурсам и времени - это...

- a) анализ
- б) прогнозирование
- в) планирование
- г) координация

### **Тесты для проведения промежуточного контроля по 4 семестру (2 срез)**

Тест 11. Кооперационное самоуправление:

- a) управление не учитывает интересы и особенности самоуправляемой подсистемы, согласованность не достигается, то самоуправление может противостоять управлению
- б) возникает вследствие демократичности, осуществляется общественными органами и/или организациями

в) может быть достигнуто на основе внутренней дисциплины, консенсуса и консолидации, к которым члены коллектива приходят самостоятельно или под влиянием лидера

г) принятие решения опосредуется через действия других лиц, физических и/или юридических, представляющих интересы полномочного субъекта, делегировавшего им определенные права и ответственность – выборные органы, как административные, так и общественные, образованные хотя бы для разового представительства

Тест 12. Менеджерские характеристики, как основные характеристики личности управленца, которые либо необходимы для управленческой деятельности, либо желательны для нее, поскольку обуславливают – при прочих равных условиях – высокий уровень ее успешности, включают в себя:

а) биографические характеристики, свойственные «эффективному менеджеру» (социально-экономический статус, культурно-образовательный уровень, пол, возраст и др.)

б) общеуправленческие (или общеорганизационные) способности, которые определяют эффективность данного типа деятельности в целом, а не успешность какой-либо входящей в ее состав функции (функций)

в) квалификационные требования, предписывающие знания в таких областях, как: право, основы оценки бизнеса и оценки недвижимости, основы теории маркетинга; основы менеджмента, финансового учета, аудита и планирования; основные правила работы с ценными бумагами, банковским и биржевым законодательством; основы реструктуризации собственности; исследование систем управления; основы стратегического планирования; основы информационных технологий в АКУ и проч.

г) личностные качества «эффективного менеджера» (доминантность, уверенность в себе, эмоциональная стабильность, стрессустойчивость, креативность, стремление к достижениям, предприимчивость, ответственность, надежность в выполнении заданий, независимость, общительность)

Тест 13. Тип управленческого взаимодействия, основанный на наиболее эффективном для данной ситуации сочетании различных источников власти и направленный на побуждение людей к достижению общих целей это:

- а) власть;
- б) лидерство;
- в) руководство;
- г) стимулирование.

Тест 14. Концепция преобразующего лидерства характеризуется

а) способностью лидера переводить новые видения решения проблем в действия последователей, привлекать последователей к управлению и самому активно участвовать в деятельности группы, вызывать их энтузиазм, постоянно балансировать между соглашательством с группой и доминированием в ней;

б) способностью лидера эффективно влиять на последователей, основываясь не на логике действий, а на особых личных качествах, формирующих у последователей симпатию вплоть до обожания и готовность следовать за лидером;

в) зависимостью поведения лидера от требований сложившейся ситуации;

г) попыткой определить обязательный набор индивидуальных характеристик, при наличии которых человек, безусловно, станет эффективным лидером.

Тест 15. К какой функции относится разработка новых товаров и услуг:

- а) маркетинг
- б) дилерская услуга

- в) инновация
- г) производство

Тест 16. Кто из руководителей компании отвечает за определение цели её развития:

- а) менеджеры
- б) совет директоров
- в) руководители бизнес-единиц
- г) все сотрудники

Тест 17. Конкретные конечные результаты, которые хотела бы достичь организация - это:

- а) цели
- б) миссия
- в) стратегия
- г) тактика деятельности организации

Тест 18. Стратегия дифференциации особенно успешна:

- а) в условиях массового спроса
- б) в условиях, когда многие покупатели заинтересованы в особых характеристиках товара
- в) в условиях ценовой конкуренции
- г) в условиях отсутствия конкуренции

Тест 19. Чем характеризуется компромисс при принятии решения:

- а) установление некоего среднего результата в споре двух сторон
- б) уменьшением выгоды в одной области с целью уменьшения нежелательных последствий в другой
- в) принятием решения, учитывающего мнения независимых сил
- г) продвижение решения, выгодного руководителю

Тест 20. Сколько стилей лидерства выделяется по теории К. Левина:

- а) 3;
- б) 4;
- в) 5;
- г) 6.

### **Итоговый тест за 4 семестр**

Тест 21. Процесс регулирования разных видов деятельности, структур организации - это:

- а) анализ среды и стратегическое планирование
- б) контроль
- с) мотивация
- д) координация

Тест 22. Предварительный, заключительный и текущий контроль - это:

- а) этапы контроля
- б) методы контроля
- с) объекты контроля
- д) принципы контроля

Тест 23. Предварительным контролем финансовых ресурсов организации является:

- a) бюджет
- b) заключение аудиторской организации
- c) баланс
- d) финансовый отчет за прошедший период времени

Тест 24. Система контроля качества на современном предприятии должна опираться:

- a) на четко определенные нормы и допущения для конкретных процессов
- b) на оценку качества продукции рабочими в ходе производственного процесса
- c) на жесткий аппарат контроля на выходе готовой продукции
- d) на оценку качества продукции на всех стадиях жизненного цикла

Тест 25. Процесс побуждения сотрудника к целенаправленным действиям:

- a) планирование
- b) организация
- c) мотивация
- d) результаты анализа, аудита

Тест 26. Что является первоочередной необходимостью успешной работы сотрудника на новом месте:

- a. перспектива карьерного роста
- b. соответствие специализации
- c. справедливое вознаграждение
- d. профессиональная и социальная адаптация

Тест 27. Конфликты в организации неизбежны и их надо воспринимать:

- a) как должное
- b) конфликты надо использовать в интересах организации
- c) с конфликтами надо бороться во что бы то ни стало
- d) с конфликтами лучше не бороться: они разрешатся сами собой

Тест 28. В каких случаях обращаются к качественным методам прогнозирования?

- a) отсутствие возможности получить информацию другими методами
- b) нехватка информации, получаемой количественными методами прогнозирования
- c) сроки, отведенные на решение проблемы, очень ограничены
- d) при отсутствии достаточных средств на проведение прогнозов

Тест 29. Какая из перечисленных теорий мотивации не относится к содержательным теориям:

- a) теория Абрахама Маслоу
- b) модель Портера Лоулера
- c) теория Фредерика Герцберга
- d) теория Макклеланда

Тест 30. Основные недостатки дивизиональных структур:

- a) отсутствие творческих решений
- b) низкий уровень мотивации сотрудников
- c) увеличенные затраты на управление за счет повторяемости процессов
- d) опасность разделения системы на самостоятельные подсистемы (в бизнесе)

Тест 31. Какие основные преимущества матричных структур:

- a) возможность быстрого освоения новых изделий

- b) эффект двойного подчинения
- c) возможно использование специалистов невысокого профессионального уровня
- d) сбалансированный кадровый состав организации

Тест 32. Процесс деления организации на блоки, которые могут называться отдельными отделами, отделениями или секторами, называется:

- a) анализом организации
- b) департаментализацией
- c) проектированием
- d) интегрированием

Тест 33. Линейная система управления в социальных организациях применяется для:

- a) предприятий большой размерности
- b) предприятий средней размерности
- c) предприятий со сложной технологией производства
- d) небольших предприятий

Тест 34. Аутсорсинг – это:

- a) выполнение всех функций, необходимых для производственной деятельности компании
- b) вывод за пределы компании непрофильных функций и видов деятельности
- c) вывод сотрудников из штата компании-заказчика в штат компании-подрядчика
- d) передача всех функций сторонним организациям

Тест 35. Что имеет первостепенное значение при назначении нового сотрудника на должность, где определяющим фактором являются технические знания:

- a) образование и предшествующая деятельность
- b) личные качества
- c) психологическая совместимость кандидата с руководителем
- d) умение руководить

Тест 36. К содержательным теориям мотивации не относится:

- a. теория иерархии потребностей А. Маслоу;
- b. трехфакторная модель Д. Мак-Клелланда;
- c. двухфакторная модель мотивации Ф. Герцбега;
- d. теория ожидания В. Врума.

Тест 37. Согласно теории К. Альдерфера:

- a. движение по иерархии потребностей может осуществляться как снизу вверх, так и сверху вниз в том случае, если не удовлетворяется потребность верхнего уровня;
- b. мотивация человека к деятельности связана с изучением и описанием влияния соучастия и потребности властвования;
- c. достигнутые результаты деятельности зависят от приложенных усилий, способностей и характерных особенностей индивида, а также от осознания им своей роли.;
- d. человек стремится к максимизации удовольствия, наслаждения и минимизации неудовольствия, дискомфорта, боли, страдания.

Тест 38. Пять переменных величин - затраченные усилия, восприятие, полученные результаты, вознаграждение и уровень удовлетворенности - являются компонентами модели:

- a) Л. Портера - Э. Лоулера;
- b) Д. Макгрегора;
- c) К. Левина;
- d) Б. Скиннера.

Тест 39. Процесс направленного усиления необходимого руководителю мотива работника -это:

- a) интердикция;
- b) аддикция;
- c) адаптация;
- d) стимулирование.

Тест 40. Назовите 3 стиля руководства, выделенные К. Левином в 30-е гг. 20 века:

- a) авторитарный, демократический, либеральный;
- b) директивный, социальный, авторитарный;
- c) информационный, коммуникативный, комбинированный;
- d) попустительский, либеральный, коллегиальный.

#### Ключи к тестам

|                         | 1  | 2  | 3  | 4  | 5  | 6  | 7  | 8  | 9  | 10 |
|-------------------------|----|----|----|----|----|----|----|----|----|----|
| 1 срез<br>(тесты 1-10)  | b  | d  | a  | c  | a  | b  | b  | a  | в  | в  |
|                         | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 |
| 2 срез<br>(тесты 11-20) | в  | г  | б  | a  | в  | б  | a  | б  | a  | a  |

| 4 семестр<br>ЭКЗАМЕН<br>тесты 21-40 |   |
|-------------------------------------|---|
| 21                                  | d |
| 22                                  | a |
| 23                                  | a |
| 24                                  | d |
| 25                                  | c |
| 26                                  | d |
| 27                                  | a |
| 28                                  | b |
| 29                                  | b |
| 30                                  | d |
| 31                                  | a |
| 32                                  | b |
| 33                                  | d |
| 34                                  | b |
| 35                                  | a |
| 36                                  | d |
| 37                                  | a |
| 38                                  | a |
| 39                                  | d |

## Тематика рефератов

### 3 семестр

1. Административный менеджмент.
2. Влияние стиля руководства и лидерства на функционирование организации.
3. Возможности использования исторического опыта при формировании современной системы управления.
4. Информационно-коммуникационное обеспечение процессов управления.
5. Использование фактора лидерства в менеджменте.
6. Кадровый менеджмент как важнейшая сфера деятельности современного руководителя.
7. Кибернетическая теория управления.
8. Концепция «социального рыночного хозяйства» Л. Эрхарда.
9. Либерализм в менеджменте.
10. Марксистско-ленинская теория управления.
11. Монетаризм М. Фридмана.
12. Общество экономической интеграции Г. Мюрдаля.
13. Основные характеристики российской модели управления.
14. Оформление советской школы управления.
15. Принципы и технологии Н. Макиавелли.
16. Принципы управления в трудах Платона.
17. Принципы управления В.В. Леонтьева.
18. Принципы управления организационно-технологической школы.
19. Принципы управления современной организации.
20. Роль менеджера в управлении конфликтами.
21. Роль системы менеджмента в функционировании современной организации.
22. Роль управленческих отношений в организации системы менеджмента.
23. Самоуправление на современном предприятии.
24. Синергетическая теория управления.
25. Система американского менеджмента.
26. Система японского менеджмента.
27. Системный подход к организации управления.
28. Современный либерализм как теория управления.
29. Создание и использование технологий эффективного менеджмента.
30. Создание и использование управленческой структуры.
31. Социал-демократическая теория управления.
32. Социалистические основы управления.
33. Сравнительный анализ американской и японской систем менеджмента.
34. Тектологические принципы и механизмы управления.
35. Теория государственного управления.
36. Теория управления в кейнсианстве.
37. Теория управления в концепциях современных социалистов.
38. Теория управления в системе английского лейборизма.
39. Теория управления Дж. Гелбрейта.
40. Теория управления Екатерины II.
41. Теория управления М. Вебера.
42. Теория управления П. Дракера.
43. Теория управления Э. Мейо.
44. Теория утилитаризма.

45. Технократическая концепция Т. Веблена.
46. Управленческая мотивация как фактор обеспечения эффективной деятельности менеджера.
47. Управленческая организация и координация как фактор обеспечения эффективной деятельности менеджера.
48. Управленческие технологии Г. Форда.
49. Управленческие технологии Ф. Тейлора.
50. Управленческий анализ и прогнозирование как фактор обеспечения эффективной деятельности менеджера.
51. Управленческий контроль как фактор обеспечения эффективной деятельности менеджера.
52. Управленческое планирование как фактор обеспечения эффективной деятельности менеджера.
53. Управленческое решение как фактор обеспечения эффективной деятельности менеджера.
54. Эффективность управленческой деятельности.
55. Принципы управления организационно-технологической школы.
56. Теория кросскультурного менеджмента.
57. Теория международного менеджмента.
58. Школа человеческих отношений М.П. Фоллет.
59. Теория человеческих отношений Дж. Мэйо.
60. Иерархическая теория потребностей А. Маслоу.
61. Двухфакторная теория мотивации Ф. Герцберга.
62. Теория человеческих мотивов Д. Макклеланда.
63. Стратегическое управление человеческими ресурсами Р. Шулера.
64. Концепция «реквизитной организации» Жаке Эллиота.
65. Концепция «карьерного якоря» и организационная культура Э.Шейна.
66. Теория согласия А. Ициони.
67. Организационные исследования астонской группы.
68. Социальные системы организации Т. Бернса.
69. Организационная экология. М. Ханнан, Дж. Фримен.
70. Метафоры организации Г. Моргана.
71. Взаимодействие организаций (П. Диманджо, У. Пауэлл, П. Сенге).
72. Теории государственного регулирования (А. Маршалл, Р. Коуз).
73. Утилитаризм (И. Бентам) и его модификация (Дж.С. Милль).
74. Теория индикативного планирования (Г. Минс).
75. Организационный менеджмент в современной экономике (Дж. Гэлбрейт).
76. Концепция социальных систем К. Боулдинга.
77. Основы управления в теории институционализма (Г. Саймон, А. Митчелл, О. Уильямсон).
78. Система менеджмента Т. Бати.
79. Теория коллективного действия С. Перлмана.
80. Основы организационных концепций (Дж. Вудворд, Р. Кантер, Т. Питерс).
81. Управление по целям П. Друкера.
82. Теории управления человеческими ресурсами (Дж. Страус, Т. Кохан, А. Фокс, Дж. Данлоп).
83. Теории справедливости (Э. Лаулер, Д. Барбаш).
84. Исследование организаций (Ч. Хэнди, Л. Урвик).

#### 4 семестр

1. Административный менеджмент.



2. Влияние стиля руководства и лидерства на функционирование организации.
3. Возможности использования исторического опыта при формировании современной системы управления.
4. Информационно-коммуникационное обеспечение процессов управления.
5. Использование руководителем методов мотивации.
6. Использование руководителем методов осуществления управленческого прогнозирования.
7. Использование руководителем методов осуществления управленческого планирования.
8. Использование руководителем методов осуществления управленческого контроля.
9. Использование руководителем методов осуществления функции анализа.
10. Использование руководителем методов осуществления функции организации и координации.
11. Использование руководителем методов принятия управленческого решения.
12. Использование фактора лидерства в менеджменте.
13. Кадровый менеджмент как важнейшая сфера деятельности современного руководителя.
14. Основные характеристики российской модели управления.
15. Принципы управления современной организацией.
16. Роль менеджера в управлении конфликтами.
17. Роль системы менеджмента в функционировании современной организации.
18. Роль управленческих отношений в организации системы менеджмента.
19. Самоуправление на современном предприятии.
20. Системный подход к организации управления.
21. Создание и использование технологий эффективного менеджмента.
22. Создание и использование управленческой структуры.
23. Технологические принципы и механизмы управления.
24. Управленческая мотивация как фактор обеспечения эффективной деятельности менеджера.
25. Управленческая организация и координация как фактор обеспечения эффективной деятельности менеджера.
26. Управленческий анализ и прогнозирование как фактор обеспечения эффективной деятельности менеджера.
27. Управленческий контроль как фактор обеспечения эффективной деятельности менеджера.
28. Управленческое планирование как фактор обеспечения эффективной деятельности менеджера.
29. Управленческое решение как фактор обеспечения эффективной деятельности менеджера.
30. Эффективность управленческой деятельности.

### **Тематика курсовых работ**

1. Влияние внешних факторов на функционирование организации
2. Влияние стиля руководства и лидерства на функционирование организации.
3. Возможности использования исторического опыта при формировании современной системы управления.
4. Делегирование полномочий в организациях инновационного типа
5. Информационно-коммуникационное обеспечение процессов управления.
6. Использование руководителем методов мотивации.

7. Использование руководителем методов осуществления управленческого прогнозирования.
8. Использование руководителем методов осуществления управленческого планирования.
9. Использование руководителем методов осуществления управленческого контроля.
10. Использование руководителем методов осуществления функции анализа.
11. Использование руководителем методов осуществления функции организация и координации.
12. Использование руководителем методов принятия управленческого решения.
13. Кадровый менеджмент как важнейшая сфера деятельности современного руководителя.
14. Компетенции современного менеджера: подходы, проблемное формирование
15. Креатив-менеджмент: структура, ресурсы, потенциал
16. Либерализм в менеджменте.
17. Логистический менеджмент
18. Маркетинговое управление в современных бизнес структурах
19. Менеджмент и трудовые отношения
20. Основные характеристики российской модели управления.
21. Принципы управления современной организации.
22. Роль менеджера в управлении конфликтами.
23. Роль системы менеджмента в функционировании современной организации.
24. Роль управленческих отношений в организации системы менеджмента.
25. Самоуправление на современном предприятии.
26. Сетевые организации: структурирование и потенциал
27. Система внутреннего контроля в организации
28. Система контроллинга в современной организации
29. Система трудовой мотивации в организации
30. Системный подход к организации управления.
31. Создание и использование технологий эффективного менеджмента.
32. Создание и использование управленческой структуры.
33. Социалистические основы управления.
34. Сравнительный анализ американской и японской систем менеджмента.
35. Стратегический менеджмент: принципы, структурирование, потенциал
36. Управленческая мотивация как фактор обеспечения эффективной деятельности менеджера.
37. Управленческая организация и координация как фактор обеспечения эффективной деятельности менеджера.
38. Управленческий анализ и прогнозирование как фактор обеспечения эффективной деятельности менеджера.
39. Управленческий консалтинг
40. Управленческий контроль как фактор обеспечения эффективной деятельности менеджера.
41. Управленческое планирование как фактор обеспечения эффективной деятельности менеджера.
42. Управленческое решение как фактор обеспечения эффективной деятельности менеджера.
43. Фактор лидерства в менеджменте.
44. Человек в системе менеджмента.
45. Эффективность управленческой деятельности

**Тематика контрольных работ**

1. Административный менеджмент.
2. Влияние стиля руководства и лидерства на функционирование организации.
3. Двухфакторная теория мотивации Ф. Герцберга.
4. Иерархическая теория потребностей А. Маслоу.
5. Информационно-коммуникационное обеспечение процессов управления.
6. Использование руководителем методов мотивации.
7. Использование руководителем методов осуществления управленческого прогнозирования.
8. Использование руководителем методов осуществления управленческого планирования.
9. Использование руководителем методов осуществления управленческого контроля.
10. Использование руководителем методов осуществления функции анализа.
11. Использование руководителем методов осуществления функции организации и координации.
12. Использование руководителем методов принятия управленческого решения.
13. Использование фактора лидерства в менеджменте.
14. Исследование организаций (Ч. Хэнди, Л. Урвик).
15. Кадровый менеджмент как важнейшая сфера деятельности современного руководителя.
16. Кибернетическая теория управления.
17. Концепция «карьерного якоря» и организационная культура Э.Шейна.
18. Концепция «реквизитной организации» Жаке Эллията.
19. Концепция «социального рыночного хозяйства» Л. Эрхарда.
20. Концепция социальных систем К. Боулдинга.
21. Либерализм в менеджменте.
22. Марксистско-ленинская теория управления.
23. Метафоры организации Г. Моргана.
24. Монетаризм М. Фридмана.
25. Общество экономической интеграции Г. Мюрдаля.
26. Организационная экология. М. Ханнан, Дж. Фримен.
27. Организационные исследования астонской группы.
28. Организационный менеджмент в современной экономике (Дж. Гэлбрейт).
29. Основные характеристики российской модели управления.
30. Основы организационных концепций (Дж. Вудворд, Р. Кантер, Т. Питерс).
31. Основы управления в теории институционализма (Г. Саймон, А. Митчелл, О. Уильямсон).
32. Оформление советской школы управления.
33. Принципы и технологии Н. Макиавелли.
34. Принципы управления в трудах Платона.
35. Принципы управления В.В. Леонтьева.
36. Принципы управления организационно-технологической школы.
37. Принципы управления современной организации.
38. Роль менеджера в управлении конфликтами.
39. Роль системы менеджмента в функционировании современной организации.
40. Роль управленческих отношений в организации системы менеджмента.
41. Самоуправление на современном предприятии.
42. Синергетическая теория управления.
43. Система американского менеджмента.
44. Система менеджмента Т. Бати.
45. Система японского менеджмента.

46. Системный подход к организации управления.
47. Современный либерализм как теория управления.
48. Создание и использование технологий эффективного менеджмента.
49. Создание и использование управленческой структуры.
50. Социалистические основы управления.
51. Социальные системы организации Т. Бернса.
52. Сравнительный анализ американской и японской систем менеджмента.
53. Стратегическое управление человеческими ресурсами Р. Шулера.
54. Тектологические принципы и механизмы управления.
55. Тектологические принципы и механизмы управления.
56. Теории государственного регулирования (А. Маршалл, Р. Коуз).
57. Теории справедливости (Э. Лаулер, Д. Барбаш).
58. Теории управления человеческими ресурсами (Дж. Страус, Т. Кохан, А. Фокс, Дж. Данлоп).
59. Теория государственного управления.
60. Теория индикативного планирования (Г. Минс).
61. Теория коллективного действия С. Перлмана.
62. Теория кросскультурного менеджмента.
63. Теория международного менеджмента.
64. Теория согласия А. Ициони.
65. Теория управления в кейнсианстве.
66. Теория управления в концепциях современных социалистов.
67. Теория управления в системе английского лейборизма.
68. Теория управления Дж. Гелбрейта.
69. Теория управления Екатерины II.
70. Теория управления М. Вебера.
71. Теория управления П. Дракера.
72. Теория управления Э. Мейо.
73. Теория утилитаризма.
74. Теория человеческих мотивов Д. Макклеланда.
75. Теория человеческих отношений Дж. Мэйо.
76. Технократическая концепция Т. Веблена.
77. Управление по целям П. Друкера.
78. Управленческая мотивация как фактор обеспечения эффективной деятельности менеджера.
79. Управленческая организация и координация как фактор обеспечения эффективной деятельности менеджера.
80. Управленческие технологии Г. Форда.
81. Управленческие технологии Ф. Тейлора.
82. Управленческий анализ и прогнозирование как фактор обеспечения эффективной деятельности менеджера.
83. Управленческий контроль как фактор обеспечения эффективной деятельности менеджера.
84. Управленческое планирование как фактор обеспечения эффективной деятельности менеджера.
85. Управленческое решение как фактор обеспечения эффективной деятельности менеджера.
86. Утилитаризм (И. Бентам) и его модификация (Дж.С. Милль).
87. Школа человеческих отношений М.П. Фоллет.
88. Эффективность управленческой деятельности.

## **Шкала оценивания.**

### **Устный опрос**

Уровень знаний, умений и навыков обучающегося при устном ответе во время проведения текущего контроля определяется баллами в диапазоне 0-100 %. Критериями оценивания при проведении устного опроса является демонстрация основных теоретических положений, в рамках осваиваемой компетенции, умение применять полученные знания на практике, овладение навыками анализа и систематизации управленческой информации в области государственного и муниципального управления.

### **Тестирование**

Уровень знаний, умений и навыков обучающегося при устном ответе во время проведения текущего контроля определяется баллами в диапазоне 0-100 %. Критерием оценивания при проведении тестирования, является количество верных ответов, которые дал студент на вопросы теста. При расчете количества баллов, полученных студентом по итогам тестирования, используется следующая формула:

$$B = \frac{B}{O} \times 100\%,$$

где Б – количество баллов, полученных студентом по итогам тестирования;

В – количество верных ответов, данных студентом на вопросы теста;

О – общее количество вопросов в тесте.

### **Проверка реферата**

Уровень знаний, умений и навыков обучающегося при проверке реферата во время проведения текущего контроля определяется баллами в диапазоне 0-100 %. Критериями оценивания при проверке реферата является демонстрация основных теоретических положений, в рамках осваиваемой компетенции.

Материалы текущего контроля успеваемости предоставляются в формах, адаптированных к конкретным ограничениям здоровья и восприятия информации обучающихся:

для лиц с нарушениями зрения: в печатной форме увеличенным шрифтом, в форме электронного документа, в форме аудиофайла, в печатной форме на языке Брайля.

для лиц с нарушениями слуха: в печатной форме, в форме электронного документа.

для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата: в печатной форме, в форме электронного документа, в форме аудиофайла.

При проведении процедуры оценивания результатов обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья предусматривается использование технических средств, необходимых им в связи с их индивидуальными особенностями. Эти средства могут быть предоставлены ВИУ РАНХиГС или могут использоваться собственные технические средства.

При необходимости инвалидам и лицам с ограниченными возможностями здоровья предоставляется дополнительное время для подготовки ответа на выполнение заданий.

## **4.3. Оценочные средства для промежуточной аттестации.**

Дисциплина Б1.Б.10 «Теория управления» обеспечивает овладение следующими компетенциями:

| Код компетенции | Наименование компетенции | Код этапа освоения компетенции | Наименование этапа освоения компетенции |
|-----------------|--------------------------|--------------------------------|-----------------------------------------|
|-----------------|--------------------------|--------------------------------|-----------------------------------------|

|       |                                                                                                                                                                                                                                |           |                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| УК-9  | Способность использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности                                                                                                                                           | УК-9.2    | Формирование комплекса экономических знаний для анализа управленческой деятельности с точки зрения основ менеджмента                                                                                                                                                    |
|       |                                                                                                                                                                                                                                | УК-9.3.2  | Решение организационно-управленческих задач при осуществлении деятельности на государственной и муниципальной службе                                                                                                                                                    |
| ОПК-2 | Способность находить организационно-управленческие решения, оценивать результаты и последствия принятого управленческого решения и готовность нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений | ОПК-2.2.1 | Формирование знаний, навыков и умений по использованию основных подходов и принципов осуществления организационно-управленческой деятельности, делегирования должностных полномочий, формированию системы инфокоммуникационного обеспечения управленческой деятельности |
|       |                                                                                                                                                                                                                                | ОПК-2.2.2 | Формирование знаний, навыков и умений по использованию основных функций, методов и моделей при подготовке, принятии и реализации управленческих решений на любом организационном уровне, при любом факторном и ресурсном обеспечении                                    |
| ОПК-3 | Способность проектировать организационные структуры, участвовать в разработке стратегий управления человеческими ресурсами                                                                                                     | ОПК-3.1.1 | Формирование знаний основных видов управленческого взаимодействия и делегирования должностных полномочий                                                                                                                                                                |

|       |                                                                                                                                                           |           |                                                                                                                                                                                                       |
|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       | организаций, планировать и осуществлять мероприятия, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия | ОПК-3.1.2 | Формирование знаний основных подходов, принципов, видов, методов и моделей организационного проектирования, требований к созданию рабочих мест в органах государственного и муниципального управления |
| ПК-25 | Умение организовывать контроль исполнения, проводить оценку качества управленческих решений и осуществление административных процессов                    | ПК-25.1.1 | Освоение основных положений практики успешного управления на государственном и муниципальном уровнях                                                                                                  |
|       |                                                                                                                                                           | ПК-25.1.2 | Способность познать сущность процесса управления                                                                                                                                                      |

В результате освоения дисциплины у студентов должны быть сформированы:

| Этап освоения компетенции                                                                                                             | Показатель оценивания                                                                                                                                                                                                                                                              | Критерий оценивания                                                    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|
| <b>УК-9.2</b><br>Формирование комплекса экономических знаний для анализа управленческой деятельности с точки зрения основ менеджмента | Знание основных теоретических положений:<br>Знание сущности и содержания управления, проблем мотивации, лидерства и руководства, социально-этических аспектов управления, форм и методов обеспечения эффективности управления, в том числе на региональном и муниципальном уровнях | Демонстрация знаний основных теоретических положений в полном объеме   |
|                                                                                                                                       | Умение правильно определять сущность и содержание процесса управления, а также проводить качественный анализ внутренней и внешней среды объекта управления                                                                                                                         | Умение применять знания на практике в полной мере                      |
|                                                                                                                                       | Владение навыками поиска, сбора, анализа и использования нужной экономической и финансовой информации, найденной в управленческих документах.                                                                                                                                      | Свободное владение навыками анализа и систематизации в выбранной сфере |
| <b>УК-9.3.2</b><br>Решение организационно-управленческих задач                                                                        | Знание основных теоретических положений:<br>Функции менеджмента, функционирование экономики и                                                                                                                                                                                      | Демонстрация знаний основных теоретических положений в полном          |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|
| при осуществлении деятельности на государственной и муниципальной службе                                                                                                                                                                                                                    | поведение экономических агентов; основные виды финансовых институтов и финансовых инструментов.                                                                                                                                                                                                                                                                           | объеме                                                                 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Умение анализировать финансовую и экономическую информацию, необходимую для принятия обоснованных решений в профессиональной сфере; оценивать риски неблагоприятных экономических событий для профессиональных проектов; решать типичные задачи, связанные с профессиональным и личным финансовым планированием; искать и собирать финансовую и экономическую информацию. | Умение применять знания на практике в полной мере                      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Владение методами финансового планирования профессиональной деятельности, использования экономических знаний в профессиональной практике.                                                                                                                                                                                                                                 | Свободное владение навыками анализа и систематизации в выбранной сфере |
| <b>ОПК-2.2.1</b><br>Формирование знаний, навыков и умений по использованию основных подходов и принципов осуществления организационно-управленческой деятельности, делегирования должностных полномочий, формированию системы инфокоммуникационного обеспечения управленческой деятельности | Знание основных теоретических положений:<br>Принципы управленческой деятельности.<br>Система делегирования полномочий.<br>Основные функции и методы управленческой деятельности.<br>Эффективность управленческой деятельности.                                                                                                                                            | Демонстрация знаний основных теоретических положений в полном объеме   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Выбор подхода и модели принятия управленческого решения.<br>Обеспечение качества принимаемого управленческого решения.<br>Оценка эффективности принимаемых управленческих решений.                                                                                                                                                                                        | Умение применять знания на практике в полной мере                      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Анализ ресурсного и факторного обеспечения принимаемых управленческих решений.<br>Системный подход при принятии управленческих решений.                                                                                                                                                                                                                                   | Свободное владение навыками анализа и систематизации в выбранной сфере |
| <b>ОПК-2.2.2</b><br>Формирование знаний, навыков и умений по использованию основных функций, методов и моделей при подготовке, принятии и реализации управленческих решений на любом организационном уровне,                                                                                | Знание основных теоретических положений:<br>Основные административные процессы и принципы их регламентации.<br>Основные виды управленческого взаимодействия и делегирования должностных полномочий, требования к созданию рабочих мест.<br>Основные виды и процедуры                                                                                                      | Демонстрация знаний основных теоретических положений в полном объеме   |



|                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|
| при любом факторном и ресурсном обеспечении                                                                                             | <p>коллегиального и коллективного принятия инновационных и рациональных управленческих решений.</p> <p>Оценка эффективности управленческой деятельности.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                               |
|                                                                                                                                         | <p>Умение правильно использовать различные методы принятия управленческих решений при проектировании организационных действий.</p> <p>Постановка цели и формулировка задач, связанных с реализацией профессиональных функций.</p> <p>Интегрирование в деятельность подразделения положений федерального и регионального законодательства, инструкций и нормативов.</p> <p>Анализ внешней и внутренней среды организации, выявление ее ключевых элементов и оценивание их влияния на организацию.</p> <p>Организовывание командного взаимодействия для решения управленческих задач</p> | <p>Умение применять знания на практике в полной мере</p>                      |
|                                                                                                                                         | <p>Навыками анализа ресурсного и факторного обеспечения принимаемых управленческих решений.</p> <p>Использования современных методов принятия оптимальных организационно-управленческих решений.</p> <p>Владением навыками системного подхода при принятии управленческих решений</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <p>Свободное владение навыками анализа и систематизации в выбранной сфере</p> |
| <p><b>ОПК-3.1.1</b></p> <p>Формирование знаний основных видов управленческого взаимодействия и делегирования должностных полномочий</p> | <p>Знание основных теоретических положений:</p> <p>Принципы управленческой деятельности.</p> <p>Система делегирования полномочий.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <p>Демонстрация знаний основных теоретических положений в полном объеме</p>   |
|                                                                                                                                         | <p>Организация и координация труда коллектива.</p> <p>Оценка управленческой деятельности.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <p>Умение применять знания на практике в полной мере</p>                      |
|                                                                                                                                         | <p>Системный подход при организации и координации труда коллектива.</p> <p>Систем мотивации и стимулирования труда персонала.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <p>Свободное владение навыками анализа и систематизации в выбранной сфере</p> |
| <b>ОПК-3.1.2</b>                                                                                                                        | Знание основных теоретических                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Демонстрация                                                                  |

|                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|
| Формирование знаний основных подходов, принципов, видов, методов и моделей организационного проектирования, требований к созданию рабочих мест в органах государственного и муниципального управления. | положений:<br>Организационная структура, система управления организацией.<br>Организационная деятельность.<br>Кадровый менеджмент                                                                                                                                                                                                                                                       | знаний основных теоретических положений в полном объеме                |
|                                                                                                                                                                                                        | Оценка организационных структур.<br>Реорганизация организационных структур.                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Умение применять знания на практике в полной мере                      |
|                                                                                                                                                                                                        | Анализ ресурсного и факторного обеспечения управленческого и кадрового консалтинга.<br>Кадровой политики и кадровой работы в организации.                                                                                                                                                                                                                                               | Свободное владение навыками анализа и систематизации в выбранной сфере |
| <b>1 этап 1 компонента</b><br>ПК-25.1.1<br>Освоение основных положений практики успешного управления на государственном и муниципальном уровнях.                                                       | Знание основных теоретических положений:<br>менеджмент, управление, государственное управление, государственная служба, парадигма управления, система управления, управление предприятием, менеджмент предприятия (организации), функции управления, законы управления, стили и методы управления, самоменеджмент, самоорганизация, корпоративное управление, стратегическое управление | Демонстрация знаний основных теоретических положений в полном объеме   |
|                                                                                                                                                                                                        | анализировать эффективность системы государственного и муниципального управления;<br>- выбирать необходимые методы организации и мотивации персонала;<br>- оценивать воздействие управленческих решений на социально-экономическое развитие территорий;<br>- пользоваться научной и справочной литературой по проблемам управления.                                                     | Умение применять знания на практике в полной мере                      |
|                                                                                                                                                                                                        | различными методиками управления; инструментами планирования и контроля в процессе управления; методами анализа эффективности систем управления.                                                                                                                                                                                                                                        | Свободное владение навыками анализа и систематизации в выбранной сфере |
| <b>2 этап 1 компонента</b><br>ПК-25.1.2<br>Способность познать сущность процесса управления                                                                                                            | Знание основных теоретических положений:<br>состояние и динамика управленческих процессов                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Демонстрация знаний основных теоретических положений в полном объеме   |
|                                                                                                                                                                                                        | Организовывать процесс управления на предприятии                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Умение применять знания на практике в полной мере                      |

|  |                                                |                                                                        |
|--|------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|
|  | Анализ сложных социально-экономических явлений | Свободное владение навыками анализа и систематизации в выбранной сфере |
|--|------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|

При проведении процедуры оценивания результатов обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья предусматривается использование технических средств, необходимых им в связи с их индивидуальными особенностями. Эти средства могут быть предоставлены или могут использоваться собственные технические средства;

При необходимости инвалидам и лицам с ограниченными возможностями здоровья предоставляется дополнительное время для подготовки ответа на выполнение заданий.

Инструкция по порядку проведения процедуры оценивания предоставляется в доступной форме (устно, в письменной форме, в письменной форме на языке Брайля, устно с использованием услуг сурдопереводчика).

Доступная форма предоставления заданий оценочных средств: в печатной форме, в печатной форме увеличенным шрифтом, в печатной форме шрифтом Брайля, в форме электронного документа, задания зачитываются ассистентом, задания предоставляются с использованием сурдоперевода).

Доступная форма предоставления ответов на задания (письменно на бумаге, набор ответов на компьютере, письменно на языке Брайля, с использованием услуг ассистента, устно).

При необходимости для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов процедура оценивания результатов обучения по дисциплине может проводиться в несколько этапов.

Проведение процедуры оценивания результатов обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья допускается с использованием дистанционных образовательных технологий.

#### Вопросы к зачету

1. Общая концепция менеджмента.
2. Предмет менеджмента.
3. Общие принципы менеджмента.
4. Частные принципы менеджмента.
5. Административно-распорядительные принципы менеджмента.
6. Управленческий цикл.
7. Теория систем как методология менеджмента.
8. Управленческая информация.
9. Коммуникационное обеспечение процессов управления.
10. Управленческие отношения.
11. Делегирование полномочий.
12. Основные концепции управления: авторитарная, тоталитарная, демократическая.
13. Идеи монархического управления.
14. Принципы управления Ф.У. Тейлора.
15. Принципы административного управления А. Файоля.
16. Принципы «конвейерного» управления Г. Форда.
17. Принципы эффективности управления Г. Эмерсона.
18. Сравнительные характеристики либерал-демократического и социал-демократического подходов в управлении.
19. Сущность социалистической концепции управления.
20. Концепция «рациональной бюрократии» М. Вебера.
21. Технократическая концепция управления Т. Веблена.

22. Концепция «революции управляющих» Д. Бернхема.
23. Система менеджмента Т. Бати.
24. Основы организационных концепций (Дж. Вудворд, Р. Кантер, Т. Питерс).
25. Управление по целям П. Друкера.
26. Теории управления человеческими ресурсами (Дж. Страус, Т. Кохан, А. Фокс, Дж. Данлоп).
27. Исследование организаций (Ч. Хэнди, Л. Урвик).
28. Социотехнический подход к организациям Э. Триста и Ф. Эмери.
29. Концепция «реквизитной организации» Жаке Эллиота.
30. Концепция «карьерного якоря» и организационная культура Э.Шейна.
31. Организационные исследования астонской группы.
32. Социальные системы организации Т. Бернса.
33. Организационная экология. М. Ханнан, Дж. Фримен.
34. Метафоры организации Г. Моргана.
35. Взаимодействие организаций (П. Диманджо, У. Пауэлл, П. Сенге).
36. Школа человеческих отношений М.П. Фоллет.
37. Теория человеческих отношений Дж. Мэйо.
38. Иерархическая теория потребностей А. Маслоу.
39. Двухфакторная теория мотивации Ф. Герцберга.
40. Теория человеческих мотивов Д. Макклеланда.
41. Стратегическое управление человеческими ресурсами Р. Шулера.
42. Стратегический менеджмент: основные школы.
43. Система японского менеджмента.
44. Система американского менеджмента.
45. Концепция кросскультурного менеджмента.

#### Вопросы к экзамену

1. Общая концепция менеджмента.
2. Предмет менеджмента.
3. Принципы менеджмента.
4. Управленческий цикл.
5. Теория систем как методология менеджмента.
6. Основные этапы развития управленческой мысли.
7. Управленческий анализ.
8. Управленческое прогнозирование.
9. Управленческое решение.
10. Управленческое планирование.
11. Управленческая мотивация.
12. Управленческая организация.
13. Управленческая координация.
14. Управленческий контроль.
15. Методы осуществления функции анализа.
16. Методы осуществления управленческого прогнозирования.
17. Методы принятия управленческого решения.
18. Методы осуществления управленческого планирования.
19. Методы осуществления функции организация.
20. Методы осуществления функции координации.
21. Методы осуществления управленческого контроля.
22. Методы мотивации в деятельности менеджера.
23. Управленческая информация.
24. Коммуникационное обеспечение процессов управления.

25. Управленческие отношения.
26. Делегирование полномочий.
27. Самоуправление.
28. Управление конфликтами.
29. Эффективность управленческой деятельности.
30. Лидерство в менеджменте.
31. Стили руководства и лидерства.
32. Управленческая структура.
33. Технологии эффективного менеджмента.
34. Кадровый менеджмент.
35. Ситуационный менеджмент.
36. Стратегический менеджмент.
37. Инновационный менеджмент.
38. Производственный менеджмент.
39. Финансовый менеджмент.

### **Шкала оценивания.**

|            |                                                                                                                                                                                                                               |
|------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 100% - 90% | Демонстрация знаний основных теоретических положений в полном объеме. Умение применять знания на практике в полной мере. Свободное владение навыками анализа и систематизации в выбранной сфере.                              |
| 89% - 75%  | Демонстрация большей части знаний основных теоретических положений. Умение применять знания на практике, допуская при этом незначительные неточности. Владение основными навыками анализа и систематизации в выбранной сфере. |
| 74% - 60%  | Демонстрация достаточных знаний основных теоретических положений. Умение применять знания на практике, допуская при этом ошибки. Владение отдельными навыками анализа и систематизации в выбранной сфере.                     |
| менее 60%  | Демонстрация отсутствия знаний основных теоретических положений. Не умеет применять знания на практике. Не владеет навыками анализа и систематизации в выбранной сфере.                                                       |

#### **4.4. Методические материалы**

Процедура оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций, осуществляются в соответствии с Регламентом о текущем контроле успеваемости и промежуточной аттестации студентов в ФГБОУ ВО РАНХиГС и Регламентом о балльно-рейтинговой системе в Волгоградском институте управления – филиале РАНХиГС.

#### **5. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модуля)**

##### **Методические рекомендации по написанию рефератов**

Реферат является индивидуальной самостоятельно выполненной работой студента. Тему реферата студент выбирает из перечня тем, рекомендуемых преподавателем, ведущим соответствующую дисциплину. Реферат, как правило, должен содержать следующие структурные элементы: Титульный лист Содержание Введение Основная часть Заключение Список литературы Приложения (при необходимости).

Требования к оформлению рефератов:

шрифт – 13  
поля – по 2 см  
интервал – 1,5  
объем – 12 стр.  
обязательное требование – список использованной литературы  
срок сдачи – до конца семестра

### **Методические рекомендации по написанию курсовых работ**

Подготовка курсовой работы производится в соответствии с требованиями Положения ВИУ РАНХиГС «Методические рекомендации по выполнению, оформлению и защите курсовых работ студентов факультета государственного и муниципального управления» (Утверждено 19.01.2017 г.).

### **Рекомендации по планированию и организации времени, необходимого на изучение дисциплины (модуля)**

#### **Структура времени, необходимого на изучение дисциплины**

| Форма изучения дисциплины                                      | Время, затрачиваемое на изучение дисциплины, % |
|----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|
| Изучение литературы, рекомендованной в учебной программе       | 40                                             |
| Решение задач, практических упражнений и ситуационных примеров | 40                                             |
| Изучение тем, выносимых на самостоятельное рассмотрение        | 20                                             |
| Итого                                                          | 100                                            |

### **Рекомендации по подготовке к практическому (семинарскому) занятию**

Практическое (семинарское) занятие - одна из основных форм организации учебного процесса, представляющая собой коллективное обсуждение студентами теоретических и практических вопросов, решение практических задач под руководством преподавателя. Основной целью практического (семинарского) занятия является проверка глубины понимания студентом изучаемой темы, учебного материала и умения изложить его содержание ясным и четким языком, развитие самостоятельного мышления и творческой активности у студента. На практических (семинарских) занятиях предполагается рассматривать наиболее важные, существенные, сложные вопросы которые, наиболее трудно усваиваются студентами. При этом готовиться к практическому (семинарскому) занятию всегда нужно заранее. Подготовка к практическому (семинарскому) занятию включает в себя следующее:

- обязательное ознакомление с планом занятия, в котором содержатся основные вопросы, выносимые на обсуждение;
- изучение конспектов лекций, соответствующих разделов учебника, учебного пособия, содержания рекомендованных нормативных правовых актов;
- работа с основными терминами (рекомендуется их выучить);
- изучение дополнительной литературы по теме занятия, делая при этом необходимые выписки, которые понадобятся при обсуждении на семинаре;
- формулирование своего мнения по каждому вопросу и аргументированное его обоснование;

- запись возникших во время самостоятельной работы с учебниками и научной литературы вопросов, чтобы затем на семинаре получить на них ответы;
- обращение за консультацией к преподавателю.

Практические (семинарские) занятия включают в себя и специально подготовленные рефераты, выступления по какой-либо сложной или особо актуальной проблеме, решение задач. На практическом (семинарском) занятии студент проявляет свое знание предмета, корректирует информацию, полученную в процессе лекционных и внеаудиторных занятий, формирует определенный образ в глазах преподавателя, получает навыки устной речи и культуры дискуссии, навыки практического решения задач.

### **Рекомендации по изучению методических материалов**

Методические материалы по дисциплине позволяют студенту оптимальным образом организовать процесс изучения данной дисциплины. Методические материалы по дисциплине призваны помочь студенту понять специфику изучаемого материала, а в конечном итоге – максимально полно и качественно его освоить. В первую очередь студент должен осознать предназначение методических материалов: структуру, цели и задачи. Для этого он знакомится с преамбулой, оглавлением методических материалов, говоря иначе, осуществляет первичное знакомство с ним. В разделе, посвященном методическим рекомендациям по изучению дисциплины, приводятся советы по планированию и организации необходимого для изучения дисциплины времени, описание последовательности действий студента («сценарий изучения дисциплины»), рекомендации по работе с литературой, советы по подготовке к экзамену и разъяснения по поводу работы с тестовой системой курса и над домашними заданиями. В целом данные методические рекомендации способны облегчить изучение студентами дисциплины и помочь успешно сдать экзамен. В разделе, содержащем учебно-методические материалы дисциплины, содержание практических занятий по дисциплине, словарь основных терминов дисциплины.

### **Рекомендации по работе с литературой**

При изучении курса учебной дисциплины особое внимание следует обратить на рекомендуемую основную и дополнительную литературу.

Важным элементом подготовки к семинару является глубокое изучение основной и дополнительной литературы, рекомендованной по теме занятия, а также первоисточников. При этом полезно прочитанную литературу законспектировать. Конспект должен отвечать трем требованиям: быть содержательным, по возможности кратким и правильно оформленным.

Содержательным его следует считать в том случае, если он передает все основные мысли авторов в целостном виде. Изложить текст кратко – это значит передать содержание книги, статьи в значительной мере своими словами. При этом следует придерживаться правила - записывать мысль автора работы лишь после того, как она хорошо понята. В таком случае поставленная цель будет достигнута. Цитировать авторов изучаемых работ (с обязательной ссылкой на источник) следует в тех случаях, если надо записывать очень важное определение или положение, обобщающий вывод.

Важно и внешнее оформление конспекта. В его начале надо указать тему семинара, дату написания, названия литературных источников, которые будут законспектированы. Глубокая самостоятельная работа над ними обеспечит успешное усвоение изучаемой дисциплины.

Одним из важнейших средств серьезного овладения теорией является **конспектирование первоисточников.**

Для составления конспекта рекомендуется сначала прочитать работу целиком, чтобы уяснить ее общий смысл и содержание. При этом можно сделать пометки о ее структуре, об основных положениях, выводах, надо стараться отличать в тексте основное от второстепенного, выводы от аргументов и доказательств. Если есть непонятные слова, надо в энциклопедическом словаре найти, что это слово обозначает. Закончив чтение (параграфа, главы, статьи) надо задать себе вопросы такого рода: В чем главная мысль? Каковы основные звенья доказательства ее? Что вытекает из утверждений автора? Как это согласуется с тем, что уже знаете о прочитанном из других источников?

Ясность и отчетливость восприятия текста зависит от многого: от сосредоточенности студента, от техники чтения, от настойчивости, от яркости воображения, от техники фиксирования прочитанного, наконец, от эрудиции – общей и в конкретно рассматриваемой проблеме.

Результатом первоначального чтения должен быть простой **план текста и четкое представление о неясных местах**, отмеченных в книге. После предварительного ознакомления, при повторном чтении следует **выделить основные мысли автора** и их развитие в произведении, обратить внимание на обоснование отдельных положений, на методы и формы доказательства, наиболее яркие примеры. В ходе этой работы окончательно отбирается материал для записи и определяется ее вид: **план, тезисы, конспект**.

План это краткий, последовательный перечень основных мыслей автора. Запись прочитанного в виде тезисов – значит выявить и записать опорные мысли текста. Разница между планом и тезисами заключается в следующем: в плане мысль называется (ставь всегда вопрос: о чем говорится?), в тезисах – формулируется – (что именно об этом говорится?). Запись опорных мыслей текста важна, но полного представления о прочитанном на основании подобной записи не составишь. Важно осмыслить, как автор доказывает свою мысль, как убеждает в истинности своих выводов. Так возникает конспект. Форма записи, как мы уже отметили, усложняется в зависимости от целей работы: план – о чем?; тезисы – о чем? что именно?; конспект – о чем? что именно? как?

Конспект это краткое последовательное изложение содержания. Основу его составляет план, тезисы и выписки. Недостатки конспектирования: многословие, цитирование не основных, а связующих мыслей, стремление сохранить стилистическую связанность текста в ущерб его логической стройности. Приступать к конспектированию необходимо тогда, когда сложились навыки составления записи в виде развернутого подробного плана.

Форма записи при конспектировании требует особого внимания: важно, чтобы собственные утверждения, размышления над прочитанным, четко отделялись при записи. Разумнее выносить свои пометки на широкие поля, записывать на них дополнительные справочные данные, помогающие усвоению текста (дата события, упомянутого авторами; сведения о лице, названном в книге; точное содержание термина). Если конспектируется текст внушительного объема, необходимо указывать страницы книги, которые охватывает та или иная часть конспекта.

Для удобства пользования своими записями важно озаглавить крупные части конспекта, подчеркивая **заголовки**. Следует помнить о назначении красной строки, стремиться к четкой графике записей – уступами, колонками. Излагать главные мысли автора и их систему аргументов – необходимо преимущественно своими словами, перерабатывая таким образом информацию, – так проходит уяснение ее сути. Мысль, фразы, понятия в контексте, могут приобрести более пространное изложение в записи. Но текст оригинала свертывается, и студент, отрабатывая логическое мышление, учиться выделять главное и обобщать однотипные суждения, однородные факты. Кроме того, делая записи своими словами, обобщая, студент учится письменной речи.

Знание общей стратегии чтения, техники составления плана и тезисов определяет и технологию конспектирования



- Внимательно читать текст, попутно отмечая непонятные места, незнакомые термины и понятия. **Выписать на поля** значение отмеченных понятий.
- При первом чтении текста необходимо составить его **простой план**, последовательный перечень основных мыслей автора.
- При повторном чтении текста выделять **систему доказательств** основных положений работы автора.
- Заключительный этап работы с текстом состоит в осмыслении ранее отмеченных мест и их краткой последовательной записи.
- При конспектировании нужно стремиться **выразить мысль автора своими словами**, это помогает более глубокому усвоению текста.
- В рамках работы над первоисточником важен умелый **отбор цитат**. Необходимо учитывать, насколько ярко, оригинально, сжато изложена мысль. Цитировать необходимо те суждения, на которые впоследствии возможна ссылка как на авторитетное изложение мнения, вывода по тому или иному вопросу.

Конспектировать целесообразно не на отдельном листе, а в общей тетради на одной странице листа. Обратная сторона листа может быть использована для дополнений, необходимость которых выяснится в дальнейшем. При конспектировании литературы следует оставить широкие поля, чтобы записать на них план конспекта. Поля могут быть использованы также для записи своих замечаний, дополнений, вопросов. При выступлении на семинаре студент может пользоваться своим конспектом для цитирования первоисточника. Все участники занятия внимательно слушают выступления товарищей по группе, отмечают спорные или ошибочные положения в них, вносят поправки, представляют свои решения и обоснования обсуждаемых проблем.

В конце семинара, когда преподаватель занятия подводит итоги, студенты с учетом рекомендаций преподавателя и выступлений сокурсников, дополняют или исправляют свои конспекты.

## 6. Учебная литература и ресурсы информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы обучающихся по дисциплине (модулю)

### 6.1. Основная литература.

1. Теория управления: учеб. пособие для бакалавров / под общ.ред. Н. И. Астаховой, Г. И. Москвитина. – М.: Юрайт, 2013.
2. Теория менеджмента : учебник и практикум для академического бакалавриата / отв. ред. В. Я. Афанасьев. – М.: Юрайт, 2016. – 665 с. – (Бакалавр. Академический курс). <http://www.biblio-online.ru/viewer/B251791A-D56B-4DB6-8C6F-5EF57C63016D>
3. Рой О. М. Теория управления: учеб. пособие. - 2-е изд., стер. – М.: КноРус, 2016. – 234 с. - (Бакалавриат).
4. Ким С.А. Теория управления: Учебник для бакалавров [Электронный ресурс] : учебник. – М.: Дашков, 2016. — 240 с. Режим доступа: [http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1\\_id=70583](http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=70583)

### 6.2. Дополнительная литература

1. Андреев А.Ф. Основы теории управления [Электронный ресурс]. СПб.: Троицкий мост, 2013. Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/40882>
2. Батурин В. К. Общая теория управления [Электронный ресурс]: учеб. пособие. М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012. Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/8104>.— ЭБС «IPRbooks», по паролю
3. Коробко В.И. Теория управления [Электронный ресурс]: учебное пособие для студентов вузов. М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2015. Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/52574>

### **6.3. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы.**

Неотъемлемым элементом учебного процесса является самостоятельная работа студента. При самостоятельной работе достигается конкретное усвоение учебного материала, развиваются теоретические способности, столь важные для современной подготовки специалистов. Формы самостоятельной работы студентов по дисциплине: написание конспектов, подготовка ответов к вопросам, написание рефератов, решение задач, исследовательская работа, выполнение контрольной работы.

#### **Самостоятельная работа по изучении тем дисциплины (модуля)**

Задания для самостоятельной работы включают в себя комплекс аналитических заданий выполнение, которых, предполагает тщательное изучение научной и учебной литературы, периодических изданий, а также законодательных и нормативных документов предлагаемых в п.6.4 «Учебная литература и ресурсы информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы обучающихся по дисциплине (модулю)». Задания предоставляются на проверку в печатном виде реферат либо контрольной работы соответственно.

Рекомендовано использование следующих периодических изданий: «Проблемы теории и практики управления», «Менеджмент в России и за рубежом», «Консультант директора», «Служба кадров и персонал», «Управление персоналом», «Государственная служба», «Справочник директора», «Современное управление»

#### **по проблемам истории и основным этапам развития концепций управления**

1. Бартенев С.А. Экономические теории и школы. М., 1996.
2. Барышников Ю.Н. История менеджмента: ключевые модели. М., 2012.
3. Блауг М. Экономическая мысль в ретроспективе. М., 1994.
4. Бобышев Д.Н., Семенцов С.П. История управленческой мысли. М., 1985.
5. Богданов А.А. Тектология: Всеобщая организационная наука: В 2 т. М., 1989.
6. Вебер М. Избранные произведения. М., 1990.
7. Веблен Т. Теория праздного класса. М., 1984.
8. Веснин В.Р. Менеджмент. М., 2006.
9. Виннер Н. Кибернетика. М., 1984.
10. Виханский О.С., Наумов А.И. Менеджмент. М., 2005.
11. Гвишиани Д.М. Организация и управление. М., 1998.
12. Гелих О.Я. История и методология науки (менеджмента). СПб., 2008.
13. Голиков В.Д. Теория, методология и история менеджмента: учебное пособие / В.Д. Голиков, В.А. Колесников. Уфа, 2011.
14. Губанова С.Е. История и методология науки управления: учебное пособие / С.Е. Губанова, Л.В. Михайлова. М., 2012.

15. Дафт Р.Л. Менеджмент. СПб., 2009.
16. Дункан, Джек У. Основопологающие идеи в менеджменте: уроки основоположников менеджмента и управленческой практики. М., 1996.
17. Журова О.А. История управленческой мысли: учебное пособие. Омск, 2013.
18. История менеджмента. М., 1997.
19. История политических и правовых учений / под ред. Нерсисянца. М., 1995
20. История политических учений / под ред. Мокичева. М., 1965.
21. Каблашова И.В. Теория менеджмента: история управленческой мысли: учебное пособие / И.В. Каблашова, И.Ф. Елфимова, И.В. Логунова. Воронеж, 2013.
22. Кабушкин Н.И. Основы менеджмента. М., 2009.
23. Казакова М.А. История менеджмента: учебное пособие. Казань, 2010.
24. Кезин А.В. Менеджмент: методологическая культура: Учебное пособие. М., 2001.
25. Классики менеджмента. Энциклопедия / Под ред. М. Уорнера. СПб., 2001.
26. Ковнир В.Н. Теория менеджмента: история управленческой мысли: учебное пособие / В.Н. Ковнир, Е.Г. Лисовская. М., 2012.
27. Козлова О.А. Кросс-культурный менеджмент: учебное пособие / О. А. Козлова, Е. В. Исаева. Омск, 2012.
28. Коротков Э.М. История менеджмента: учебное пособие. М., 2014.
29. Костенко Е.П. Теория управления: эволюция концепций в зарубежных странах. Ростов-на-Дону, 2013.
30. Кравченко А.И. История менеджмента. Учебное пособие. М., 2004.
31. Кредисов А.И. История учений менеджмента. Киев, 2000.
32. Матрусова Т.Н. Япония: материальное стимулирование в фирмах. М.: 1992.
33. Межов И.С. Теория менеджмента: история управленческой мысли, теория организации, организационное поведение: учебник / под общ. ред. И.С. Межова. Новосибирск, 2012.
34. Минцберг Г., Альстрэнд Б., Лэмпел Дж. Школы стратегий. СПб., 2000.
35. Мюрдаль Г. Мировая экономика. М., 1968.
36. Мюрдаль Г. Современные проблемы «третьего мира». М., 1972.
37. Научные основы управления производством. М., 1969.
38. Нуреев Р. Теории развития: институциональные концепции становления рыночной экономики // Вопросы экономики. 2000. №6.
39. Разумов И.В., Кудрявцева Т.Ю. История менеджмента: становление, развитие, перспективы. Ярославль, 2008.
40. Семенова И.И. История менеджмента. Учебное пособие. М., 2010.
41. Семенова И.И. История менеджмента: учебное пособие. М., 2012.
42. Соколов В.В. Средневековая философия. М., 1980.
43. Социальный менеджмент/ под ред. Д.В. Валового. М., 1999.
44. Такаши Негиши. История экономической теории. М., 1995.
45. Тейлор Ф. Менеджмент. М., 1992.
46. Тимошина А.А., Микша Л.С. Адам Смит. Джон Кейнс. Джон Гелбрейт. Джеймс Бьюкенен. М., 1996.
47. Управление - это наука и искусство. М., 1992.
48. Уткин Э.А. История менеджмента. М., 1997.
49. Файоль А. Общее и промышленное управление. М., 1992.
50. Фаррахов А.Г. Теория менеджмента: история управленческой мысли, теория организации, организационное поведение: учебное пособие. М., 2014.
51. Философская энциклопедия. М., 1970.
52. Форд Г. Моя жизнь, мои достижения. М., 1989.
53. Форд Г. Сегодня и завтра. М., 1992.
54. Фридман М., Хайек Ф. О свободе. М., 1990.
55. Хайек Ф. Дорога к рабству. М., 1992.

56. Хакен Г. Синергетика. М., 1980.
57. Ханика Ф. де П. Новые идеи в области управления. М., 1969.
58. Хейне П. Экономический образ мышления. М., 1991.
59. Хохлова Т.П. Теория менеджмента: история управленческой мысли: учебник. М., 2013.
60. Шамхалов Ф.И. Американский менеджмент: теория и практика. М.: 1993.
61. Шелдрейк Дж. Теория менеджмента: от тейлоризма до японизации. СПб., 2001.
62. Шонбергер Р. Японские методы управления производством. М.: 1988.
63. Эклунд К. Эффективная экономика. М., 1991.
64. Экономическая энциклопедия. Политическая экономия. М., 1980.
65. Эмерсон Г. Двенадцать принципов производительности. М., 1997.
66. Эрхард Л. Благосостояние для всех. М., 1991.
67. Эрхард Л. Полвека размышлений. М., 1993.
68. Ядгаров Я.С. История экономических учений. М., 1996.

**Список основной рекомендуемой литературы  
по теоретическому и функциональному менеджменту**  
(курсивом выделены базовые учебники)

4. 7 нот менеджмента. Лучшая практика инноваций. – М., 2008.
5. *Алексеев А.Н. Менеджмент. Теория и практика: учебник для вузов / под общ. ред. проф. И. Н. Шапкина. М., 2014.*
6. *Алексеев Ю.П. Менеджмент: учебник / под общ. ред. А. Л. Гапоненко. М., 2013.*
7. Алешникова В.И. Использование услуг профессиональных консультантов: 17 - модульная программа для менеджеров «Управление развитием организации». Модуль 12. М., 1999.
8. Аникин Б.А. Высший менеджмент для руководителей: Учебное пособие. М., 2000.
9. *Артамонова И.А. Теория управления: учебное пособие. М., 2013.*
10. Арутюнов Ю.А. Финансовый менеджмент. Учебное пособие. М., 2010.
11. Бабосов Е.М. Социология управления. Минск, 2000.
12. Базилевич А.И. Инновационный менеджмент предприятия. Учебное пособие. М., 2009.
13. Балдин К.В., Воробьев С.Н., Уткин В.Б. Управленческие решения: учебник. М., 2005.
14. *Баринов В.А. Теория менеджмента: учебник. М., 2014.*
15. Басовский Л.Е. Менеджмент. М., 2000.
16. Батулин В. К. Философия управления: учеб. пособие. М.: Вузовский учебник; ИНФРА-М, 2013.
17. Бландел Р. Эффективные бизнес-коммуникации. Принципы и практика в эпоху информации. СПб., 2000.
18. Бодди Д., Пэйтон Р. Основы менеджмента. СПб., 1999.
19. Большаков А.С. Менеджмент. СПб., 2000.
20. Большаков А.С., Михайлов В.И. Современный менеджмент: теория и практика. – СПб., 2002.
21. Бочаров В.В. Финансовый менеджмент. Учебное пособие. СПб., 2007.
22. *Бочарова И.Ю. Корпоративное управление: учебник. М., 2014.*
23. Брэддик У. Менеджмент в организации. М., 1997.
24. Ванеева Т.А. Теория антикризисного управления: учебное пособие. Новосибирск, 2013.
25. Вершигора Е.Е. Менеджмент. М., 1999.
26. Вершинина С.В. Инновационный менеджмент: учебное пособие / С. В. Вершинина, И. А. Силифонкина. Тюмень, 2012.
27. Веснин В.Р. Менеджмент в вопросах и ответах: учебное пособие. М., 2009.

28. Веснин В.Р. Менеджмент. М., 2006.
29. Виханский О.С., Наумов А.И. Менеджмент. М., 2014.
30. Гапоненко А.Л. Теория управления: учебник / А. Л. Гапоненко, М. В. Савельева. М., 2013.
31. Герчикова И.Н. Менеджмент. М., 2010.
32. Гибсон Дж.Л., Иванцевич Д.М., Доннелли Д.Х.-мл. Организации: поведение, структура, процессы. М., 2000.
33. Горфинкель В.Я. Инновационный менеджмент: учебник / под ред. В. Я. Горфинкеля и Т. Г. Попадюк. М., 2014.
34. Грибов В.Д. Инновационный менеджмент: учебное пособие / В. Д. Грибов, Л. П. Никитина. М., 2014.
35. Гунин В.Н. и др. Управление инновациями: 17 - модульная программа для менеджеров "Управление развитием организации". Модуль 7. М., 1999.
36. Дафт Р.Л. Менеджмент. СПб., 2009.
37. Дейнека А.В. Управление персоналом организации: учебник. М., 2014.
38. Джурабаев К.Т., Гришин А.Т., Джурабаева Г.К. Производственный менеджмент. Учебное пособие. М., 2005.
39. Дудин М.Н. Стратегический менеджмент: учебное пособие / М. Н. Дудин, Н. В. Лясников, С. А. Широковских. М., 2014.
40. Загидуллина Г.М. Стратегический менеджмент. Казань, 2013.
41. Зайцев Г.Г. Управление человеческими ресурсами: учебник / Г. Г. Зайцев, Г. В. Черкасская, М. Л. Бадхен. М., 2014.
42. Иванцевич Дж.М., Лобанов А.А. Человеческие ресурсы управления. М., 1993.
43. Ивасенко А.Г., Никонова Я.И., Сизова А.О. Инновационный менеджмент. Учебное пособие. М., 2009.
44. Ильин Е.П. Мотивация и мотивы. СПб., 2000.
45. Инновационный менеджмент. Учебник для вузов. М., 2008.
46. Исаев Р.А. Основы менеджмента: учебник. М., 2013.
47. Кабушкин Н.И. Основы менеджмента. М., 2009.
48. Карпов А.В. Психология менеджмента. М., 1999.
49. Кибанов А.Я., Митрофанова Е.А., Эсаулова И.А. Управление трудовыми ресурсами: учебник. – М., 2009.
50. Кнорринг В.И. Теория, практика и искусство управления. М., 2006.
51. Кожеева О.В. Терминология теории управления: словарь базовых управленческих терминов: учебное пособие. М., 2014.
52. Коротков Э.М. Антикризисное управление: учебник. М., 2014.
53. Коротков Э.М. Концепция Российского менеджмента: электрон. учеб. пособие. М., 2005.
54. Кудряшова Е.В. Лидер и лидерство. Архангельск, 1996.
55. Кузнецов Б.Т., Кузнецов А.Б. Инновационный менеджмент. Учебное пособие. М., 2009.
56. Кузнецов Ю.В. , Подлесных В.И. Основы менеджмента. СПб, 1998.
57. Кулаков Ю.Н. Инновационный менеджмент: курс лекций / Ю.Н. Кулаков, Т.С. Мещерякова. М., 2013.
58. Кунц Г., О'Доннел С. Управление: системный и ситуационный анализ управленческих функций: В 2 т. М., 1981.
59. Лапыгин Ю.Н. Стратегический менеджмент учебное пособие. М., 2014.
60. Латфуллин Г.Р. Теория менеджмента: учебник / Г. А. Латфуллин, А. С. Никитин, С. С. Серебренников. СПб., 2014.
61. Лафта Дж.К. Теория организации: Учебное пособие. М., 2003.
62. Лебедев О.Т., Каньковская А.Р. Основы менеджмента. СПб., 1997.
63. Литвак Б.Г. Управленческие решения. М., 1998.

64. Люкшинов А.Н. Стратегический менеджмент. М., 2000.
65. Маркова В.Д., Кузнецова С.А. Стратегический менеджмент: Курс лекций. М., 2000.
66. Медынский В.Г. Инновационный менеджмент. Учебник для вузов. М., 2011.
67. Менеджмент (современный российский менеджмент) / Под ред. Ф.М. Русинова, М.Л. Разу. М., 1998.
68. Мескон М.Х., Альберт М., Хедоури Ф. Основы менеджмента. М., 2007.
69. Мордовин С.К. Управление человеческими ресурсами: 17 - модульная программа для менеджеров «Управление развитием организации». Модуль 16. М., 1999.
70. Москвитин Г.И. Теория управления: учебное пособие / Г. И. Москвитин и др.; под общ. ред. Н. И. Астаховой, Г. И. Москвитина. М., 2013.
71. Мухамедьяров А.М. Инновационный менеджмент. Учебное пособие. М., 2010.
72. Назимко В.К. Введение в менеджмент: учебно-методическое пособие / В. К. Назимко, Е. В. Кудинова. М., 2013.
73. Общий и специальный менеджмент: Учебник / Общ. ред. А.Л. Гапоненко, А.П. Панкрухин. М., 2001.
74. Общий менеджмент. Дайджест учебного курса / Под ред. А.К. Казанцева. М., 1999.
75. Огарков А.А. Теория управления организацией. Волгоград, 2005.
76. Огарков А.А. Управление организацией: Учебник. М., 2006.
77. Олдкорн Р. Основы менеджмента. М., 1999.
78. Организационное управление. М., 1998.
79. Орехов С.А. Корпоративный менеджмент: учебное пособие / С.А. Орехов, В.А. Селезнев, Н.В. Тихомирова ; под ред. С.А. Орехова. М., 2013.
80. Осипова О.Н. Теория менеджмента: учебное пособие / О. Н. Осипова, О. П. Смирнова. Иваново, 2011.
81. Основы менеджмента. Учебное пособие. М., 2007.
82. Основы менеджмента: электронный учебник. М., 2010.
83. Основы социального управления: Учебное пособие / Под ред. В.Н. Иванова. М., 2001.
84. Основы теории управления: Учебное пособие / Под ред. В.Н. Парахиной, Л.И. Ушвицкого. – М., 2004.
85. Панфилова А.П. Деловая коммуникация в профессиональной деятельности. СПб., 1999.
86. Папкин А.И. Основы практического менеджмента. М., 2000.
87. Парахина В.Н. Теория организации: учебник / В. Н. Парахина, Т. М. Федоренко, Е. Ю. Шацкая. М., 2014.
88. Парахина В.Н., Максименко Л.С., Панасенко С.В. Стратегический менеджмент: электронный учебник. М., 2010.
89. Переверзев М.П., Шайденко Н.А., Басовский Л.Е. Менеджмент. – М., 2008.
90. Резник С.Д. Управление изменениями: учебник / С. Д. Резник, М. В. Черниковская, И. С. Чемезов ; под общ. ред. С. Д. Резника. М., 2014.
91. Роббинс С.П., Коултер М. Менеджмент. – М., 2007.
92. Румянцева З.П. и др. Общее управление организацией: принципы и процессы: 17 - модульная программа для менеджеров «Управление развитием организации». Модуль 3. М., 1999.
93. Саймон Г.А., Смитбург Д.У., Томпсон В.А. Менеджмент в организациях. М., 1995.
94. Смолкин А.М. Менеджмент: основы организации. М., 1999.
95. Статкус А.В. Количественные методы в менеджменте. Учебное пособие. М., 2008.
96. Тебекин А.В., Касаев Б.С. Менеджмент организации. Учебник. М., 2010.
97. Теория управления: Учебник / Под общ. ред. А.Л. Гапоненко, А.П. Панкрухина. М., 2004.
98. Травин В.В., Дятлов В.А. Основы кадрового менеджмента. М., 1995.
99. Управление организацией: Учебник. М., 2005.

100. Фатхутдинов Р.А. Стратегический менеджмент. М., 2002.
101. Фатхутдинов Р.А. Управленческие решения: учебное пособие. М., 2001.
102. Финансовый менеджмент. Учебное пособие. М., 2007.

#### **6.4. Нормативные правовые документы.**

1. Федеральный закон "О системе государственной службы Российской Федерации" от 27.05.2003 N 58-ФЗ
2. Федеральный закон "О государственной гражданской службе Российской Федерации" от 27.07.2004 N 79-ФЗ
3. Федеральный закон от 2 марта 2007 г. N 25-ФЗ "О муниципальной службе в Российской Федерации" (с изменениями и дополнениями)

#### **6.5. Интернет-ресурсы.**

1. <http://base.consultant.ru>
2. <http://www.mevriz.ru/> – журнал «Менеджмент в России и за рубежом»
3. <http://www.sbook.ru/emsu/> – журнал «Экономика и менеджмент систем управления»
4. <http://ecsocman.hse.ru/rjm/> - Журнал «Российский журнал менеджмента»
5. <http://www.grebennikoff.ru/product/6> - Журнал "Менеджмент сегодня"

### **7. Материально-техническая база, информационные технологии, программное обеспечение и информационные справочные системы**

Материально-техническое обеспечение дисциплины включает в себя:

- лекционные аудитории, оборудованные видеопроекторным оборудованием для презентаций, средствами звуковоспроизведения, экраном;
- помещения для проведения семинарских и практических занятий, оборудованные учебной мебелью;
- компьютерные классы, оснащенные современными компьютерами с выходом в Интернет.

Дисциплина должна быть поддержана соответствующими лицензионными программными продуктами.

Программные средства обеспечения учебного процесса должны включать:

- операционную систему Windows;
- программы презентационной графики;
- текстовые редакторы;
- графические редакторы.

Вуз обеспечивает каждого обучающегося рабочим местом в компьютерном классе в соответствии с объемом изучаемых дисциплин, обеспечивает выход в сеть Интернет.

Материально-техническое обеспечение дисциплины для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов включает в себя следующее:

- учебные аудитории оснащены специальным оборудованием и учебными местами с техническими средствами обучения для обучающихся с различными видами ограничений здоровья;

- учебная аудитория, в которой обучаются студенты с нарушением слуха оборудована компьютерной техникой, аудиотехникой (акустический усилитель и колонки), видеотехникой (мультимедийный проектор), мультимедийной системой. Для обучения лиц с нарушениями слуха используются мультимедийные средства и другие технические средства для приема-передачи учебной информации в доступных формах;

- для слабовидящих обучающихся в лекционных и учебных аудиториях предусмотрен просмотр удаленных объектов (например, текста на доске или слайда на экране) при помощи видеоувеличителей для удаленного просмотра;

- для обучающихся с нарушениями опорно-двигательного аппарата в лекционных и учебных аудиториях предусмотрены специально оборудованные рабочие места;

- для контактной и самостоятельной работы используется мультимедийные комплексы, электронные учебники и учебные пособия, адаптированные к ограничениям здоровья обучающихся.

Обучающиеся с ограниченными возможностями здоровья и инвалиды, в отличие от остальных, имеют свои специфические особенности восприятия, переработки материала, выполнения промежуточных и итоговых форм контроля знаний. Они обеспечены печатными и электронными образовательными ресурсами (программы, учебники, учебные пособия, материалы для самостоятельной работы и т. д.) в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации:

Для лиц с нарушениями зрения, :

- в печатной форме увеличенным шрифтом,
- в форме электронного документа,

Для лиц с нарушениями слуха, с нарушениями опорно-двигательного аппарата:

- в печатной форме,
- в форме электронного документа.

Обеспечивается возможность беспрепятственного доступа обучающихся инвалидов в аудитории, туалетные и другие помещения, а также их пребывания в указанных помещениях (наличие пандусов, поручней, расширенных дверных проемов, лифтов, при отсутствии лифтов аудитория располагается на первом этаже, наличие специальных кресел и других приспособлений).

Учебные аудитории для всех видов контактной и самостоятельной работы, научная библиотека и иные помещения для обучения оснащены специальным оборудованием и учебными местами с техническими средствами обучения для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья и обучающихся инвалидов с разными видами ограничений здоровья:

- с нарушениями зрения:

Принтер Брайля braille embosser everest-dv4

Электронный ручной видеоувеличитель САНЭД

- с нарушениями слуха:

средства беспроводной передачи звука (FM-системы);

акустический усилитель и колонки;

тифлофлешплееры, радиоклассы.

- с нарушениями опорно-двигательного аппарата:

передвижные, регулируемые эргономические парты с источником питания для индивидуальных технических средств;

компьютерная техника со специальным программным обеспечением;

альтернативные устройства ввода информации;



других технических средств приема-передачи учебной информации в доступных формах для студентов с нарушениями опорно-двигательного аппарата.

Доступ к информационным и библиографическим ресурсам в сети Интернет для каждого обучающегося инвалида или обучающегося с ограниченными возможностями здоровья обеспечен предоставлением ему не менее чем одного учебного, методического печатного и/или электронного издания по адаптационной дисциплине (включая электронные базы периодических изданий), в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации:

Для обучающихся с нарушениями зрения:

- в печатной форме увеличенным шрифтом;
- в форме электронного документа;
- в форме аудиофайла;
- в печатной форме шрифтом Брайля.

Для обучающихся с нарушениями слуха:

- в печатной форме;
- в форме электронного документа;
- в форме аудиофайла.

Для обучающихся с нарушениями опорно-двигательного аппарата:

- в печатной форме;
- в форме электронного документа;
- в форме аудиофайла.

Содержание адаптационной дисциплины размещено на сайте информационно-коммуникационной сети Интернет: Ссылка: <http://vlgr.ranepa.ru/sveden/education/> ...

Информационные средства обучения, адаптированные к ограничениям здоровья обучающихся:

электронные учебники, учебные фильмы по тематике дисциплины, презентации, интер-активные учебные и наглядные пособия, технические средства предъявления информации (мультимедийный комплекс) и контроля знаний (тестовые системы).

ЭБС «Айбукс», Информационно-правовые базы данных («Консультант Плюс», «Гарант»).

Мультимедийный комплекс в лекционной аудитории.