

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.ОД.8 РЕИНЖИНИРИНГ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ ОРГАНИЗАЦИЙ (ПРЕДПРИЯТИЙ)

Автор: к.т.н., доцент кафедры Информационных систем и математического моделирования Запругайло В.М.

Код и наименование направления подготовки, профиля: 38.05.01 Экономическая безопасность, специализация «Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности»

Квалификация (степень) выпускника: экономист

Форма обучения: очная, заочная

Цель освоения дисциплины: овладение знаниями и практическими навыками в области информационно-аналитического обеспечения для реинжиниринга бизнес-процессов организаций (предприятий).

План курса:

Тема 1. Понятие реинжиниринга бизнес-процессов (РБП). Применение бизнес-реинжиниринга в организации.

Реинжиниринг бизнес-процессов (РБП). Определение бизнес-процессов. Основные и вспомогательные процессы. Методы описания процессов для анализа и стандартизации. Зачем нужно внедрять РБП? Что такое РБП? В каких ситуациях подходит РБП? Преимущества управления процессами. Описание и управление процессами. Выявление критических факторов успеха (CSF).

Тема 2. Цепочки создания ценности. Методика разработки карты текущего и будущего состояний производственной ситуации.

Цепочки создания ценности. Практика построения карт потоков создания ценности. Разработка карты текущего «AS IS» состояния производственной ситуации. Правила бережливого потока создания ценности. Построение карты будущего «TO BE» состояния с указанием времени такта.

Тема 3. Функциональное моделирование систем (технология SADT и стандарты IDEF)
Идеология SADT/IDEF0. SADT – технология структурного анализа и проектирования. История возникновения стандарта IDEF0. Основные элементы и понятия IDEF0. Разработка модели организации «AS IS». Разработка модели организации «TO BE».

Тема 4. Пакеты прикладных программ OrgMaster, ALLFusion Process Modeler (Bpwin 4.1)

Описание пакета прикладных программ (ППП). Достоинства ППП. Функциональное моделирование (нотация IDEF0). Моделирование потоков данных (DFD). Моделирование потоков работ (нотация IDEF3).

Создание модели в стандарте IDEF0. Работа с многооконным интерфейсом. Навигация по модели.

Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:

1.1. Дисциплина Б1.В.ОД.10 «Реинжиниринг бизнес-процессов организаций» обеспечивает овладение следующими компетенциями:

| Код компетенции | Наименование компетенции | Код этапа освоения компетенции | Наименование этапа освоения компетенции |
|-----------------|--|--------------------------------|---|
| ПК-5 | Способность осуществлять планово-отчетную работу организации, разработку проектных решений, разделов текущих и перспективных планов экономического развития организации, бизнес-планов, смет, учетно-отчетной документации, нормативов затрат и соответствующих предложений по реализации разработанных проектов, планов, программ | ПК-5.3.1 | Способность анализировать деятельность организации для разработки управленческих решений и проектов по ее совершенствованию |

1.2. В результате освоения дисциплины у студентов должны быть сформированы:

| ОТФ/ТФ (при наличии профстандарта) | Код этапа освоения компетенции | Результаты обучения |
|--|--------------------------------|--|
| Консультирование клиентов по составлению финансового плана и формированию целевого инвестиционного портфеля/ финансовое консультирование по широкому спектру финансовых услуг (Проф. стандарт «Финансовое консультирование», утв. Приказом Минтруда от «19» марта 2015 г. №167н) | ПК-5.3.1 | На уровне знаний: Дать определение следующим понятиям: реинжиниринг бизнес-процессов, определение бизнес-процессов, основные и вспомогательные процессы, методы описания процессов для анализа и стандартизации, назначение и возможности инструмента реинжиниринга бизнес-процессов - пакеты прикладных программ OrgMaster, ALLFusion Process Modeler (Vpwin 4.1). |
| | | На уровне умений: Применение современных информационных технологий моделирования, анализа и оптимизации бизнес-процессов |
| | | На уровне навыков: Владение навыками практического применения методов описания процессов для анализа и стандартизации |

В ходе реализации дисциплины используются следующие методы текущего контроля успеваемости обучающихся:

- при проведении занятий лекционного типа: устный опрос
- при проведении занятий семинарского типа: устный опрос, написание реферата, тестирование.

Промежуточная аттестация проводится в форме: **зачета**

Основная литература:

1. Реинжиниринг бизнес-процессов: учеб. пособие / под ред. А. О. Блинова - М.: ЮНИТИДАНА, 2016. – 343 с.
2. Хаммер М. Быстрее, лучше, дешевле. Девять методов реинжиниринга бизнес-процессов [Электронный ресурс]. - М.: Альпина Паблишер, 2016 - 352 с. - .— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/49288>.— ЭБС «IPRbooks»
3. Реинжиниринг бизнес-процессов [Электронный ресурс]: учебное пособие / А.О. Блинов [и др.] - Электрон. текстовые данные. - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2015. - Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/52639>.— ЭБС «IPRbooks», по паролю