

# **АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ**

## **Б1.В.ОД.8 РЕИНЖИНИРИНГ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ ОРГАНИЗАЦИЙ(ПРЕДПРИЯТИЙ)**

**Автор:** к.т.н., доцент кафедры Информационных систем и математического моделирования Запрягайло В.М.

**Код и наименование направления подготовки, профиля:** 38.05.01 Экономическая безопасность, специализация «Экономико-правовое обеспечение экономической безопасности»

**Квалификация (степень) выпускника:** экономист

**Форма обучения:** очная, заочная

**Цель освоения дисциплины:** овладение знаниями и практическими навыками в области информационно-аналитического обеспечения для реинжиниринга бизнес-процессов организаций (предприятий).

### **План курса:**

**Тема 1. Понятие реинжиниринга бизнес-процессов (РБП). Применение бизнес-реинжиниринга в организации.**

Реинжиниринг бизнес-процессов (РБП). Определение бизнес-процессов. Основные и вспомогательные процессы. Методы описания процессов для анализа и стандартизации. Зачем нужно внедрять РБП? Что такое РБП? В каких ситуациях подходит РБП? Преимущества управления процессами. Описание и управление процессами. Выявление критических факторов успеха (CSF).

**Тема 2. Цепочки создания ценности. Методика разработки карты текущего и будущего состояний производственной ситуации.**

Цепочки создания ценности. Практика построения карт потоков создания ценности. Разработка карты текущего «AS IS» состояния производственной ситуации. Правила бережливого потока создания ценности. Построение карты будущего «TO BE» состояния с указанием времени такта.

**Тема 3. Функциональное моделирование систем (технология SADT и стандарты IDEF)**

Идеология SADT/IDEF0. SADT – технология структурного анализа и проектирования. История возникновения стандарта IDEF0. Основные элементы и понятия IDEF0. Разработка модели организации «AS IS». Разработка модели организации «TO BE».

**Тема 4. Пакеты прикладных программ OrgMaster, ALLFusionProcessModeler (Bpwin 4.1)**

Описание пакета прикладных программ (ППП). Достоинства ППП. Функциональное моделирование (нотация IDEF0). Моделирование потоков данных (DFD). Моделирование потоков работ (нотация IDEF3).

Создание модели в стандарте IDEF0. Работа с многооконным интерфейсом. Навигация по модели.

**Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:**

1.1. Дисциплина Б1.В.ОД.10 «Реинжиниринг бизнес-процессов организаций» обеспечивает овладение следующими компетенциями:

| Код компетенции | Наименование компетенции                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Код этапа освоения компетенции | Наименование этапа освоения компетенции                                                                                     |
|-----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ПК-5            | Способность осуществлять планово-отчетную работу организации, разработку проектных решений, разделов текущих и перспективных планов экономического развития организации, бизнес-планов, смет, учетно-отчетной документации, нормативов затрат и соответствующих предложений по реализации разработанных проектов, планов, программ | ПК-5.3.1                       | Способность анализировать деятельность организации для разработки управленческих решений и проектов по ее совершенствованию |

1.2. В результате освоения дисциплины у студентов должны быть сформированы:

| ОТФ/ТФ при наличии профстандарта)                                                                                                                                                                                                                                                | Код этапа освоения компетенции | Результаты обучения                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Консультирование клиентов по составлению финансового плана и формированию целевого инвестиционного портфеля/ финансовое консультирование по широкому спектру финансовых услуг (Проф. стандарт «Финансовое консультирование», утв. Приказом Минтруда от «19» марта 2015 г. №167н) | ПК-5.3.1                       | На уровне знаний:<br>Дать определение следующим понятиям: реинжиниринг бизнес-процессов, определение бизнес-процессов, основные и вспомогательные процессы, методы описания процессов для анализа и стандартизации, назначение и возможности инструмента реинжиниринга бизнес-процессов - пакеты прикладных программ OrgMaster, ALLFusionProcessModeler (Bpwin 4.1). |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                | На уровне умений:<br>Применение современных информационных технологий моделирования, анализа и оптимизации бизнес-процессов                                                                                                                                                                                                                                          |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                | На уровне навыков:<br>Владение навыками практического применения методов описания процессов для анализа и стандартизации                                                                                                                                                                                                                                             |

В ходе реализации дисциплины используются следующие методы текущего контроля успеваемости обучающихся:

- при проведении занятий лекционного типа: устный опрос
- при проведении занятий семинарского типа: устный опрос, написание реферата, тестирование.

Промежуточная аттестация проводится в форме: **зачета**

#### Основная литература:

1. Реинжиниринг бизнес-процессов: учеб. пособие / под ред. А. О. Блинова - М.: ЮНИТИДАНА, 2016. – 343 с.
2. Хаммер М. Быстрее, лучше, дешевле. Девять методов реинжиниринга бизнес-процессов [Электронный ресурс]. - М.: Альпина Паблишер, 2016 - 352 с. - .— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/49288>.— ЭБС «IPRbooks»
3. Реинжиниринг бизнес-процессов [Электронный ресурс]: учебное пособие / А.О. Блинов [и др.] - Электрон. текстовые данные. - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2015. - Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/52639>.— ЭБС «IPRbooks», по паролю