

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)/ПРАКТИКИ

Б1.В.ДВ.6.1 УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ АУДИТ

наименование дисциплин (модуля)/практики

Автор: канд. экон. наук, доцент кафедры корпоративного управления Князев С.А., старший преподаватель кафедры корпоративного управления Колесниченко М.Н.

Код и наименование направления подготовки, профиля: 38.03.03 Управление персоналом, профиль «Стратегическое и операционное управление персоналом организации»

Квалификация (степень) выпускника: бакалавр

Форма обучения: очная

Цель освоения дисциплины:

Формирование у студентов знаний и умений в сфере функционирования современных организационных структур, процесса аудита.

План курса:

Тема 1 Теоретические основы аудита

Объект, предмет, цели и задачи дисциплины «Управленческий аудит». Сущность аудита и его экономическая обусловленность. Цели, задачи и принципы аудита. Связь аудита с другими формами экономического контроля. Виды аудита и сопутствующих аудиту услуг. Обязательный и инициативный аудит. Независимость аудита. Этика аудитора.

Тема 2 Законодательные аспекты управленческого аудита: федеральное законодательство и стандарты аудиторской деятельности

Правовые основы аудиторской деятельности в РФ. Роль и значение федерального органа государственного регулирования аудиторской деятельности, Совета по аудиторской деятельности при федеральном органе, саморегулируемых аудиторских организаций.

Права и обязанности аудиторских организаций и индивидуальных аудиторов при осуществлении аудиторской проверки. Права и обязанности аудируемых лиц при осуществлении аудиторской проверки.

Ответственность аудиторов и аудиторских организаций. Страхование ответственности. Аудиторская тайна. Квалификационный аттестат аудитора. Организация внешнего контроля качества аудита. Требования к контролю качества со стороны федерального органа государственного регулирования аудиторской деятельности. Внутрифирменный контроль качества. Обеспечение надлежащего качества работы в ходе конкретной аудиторской проверки.

Аудиторские стандарты. Международные стандарты аудита (МСА). МСА во взаимосвязи с внедрением МСФО. Федеральные правила (стандарты) аудиторской деятельности. Правила (стандарты) профессиональных аудиторских объединений. Стандарты аудиторских организаций и индивидуальных аудиторов.

Тема 3 Управленческий аудит: особенности, объект, предмет, терминология

Диагностика существующей в организации системы управления. Потребность организации в проведении аудита имеющихся трудовых, финансовых и инвестиционных ресурсов. Процесс управленческого аудита.

Показатели управленческого аудита (результативность, эффективность, социальная значимость, - деловая активность, - уровень экономического развития производственных объектов бизнеса).

Рассмотрение перспектив и возможных темпов экономического развития и роста предприятия. Анализ стратегии и тактики работы управленческой команды организации. Подготовка материалов для плановой или внеплановой аттестации управленческих кадров организации. Кадровый потенциал компании.

Тема 4 Практика управленческого аудита

Общая система управления (стратегическое планирование и операционный менеджмент); Распределение функций и зон ответственности между руководителями и подразделениями; Система материально-технического снабжения; Система управления финансами и планово- бюджетное управление; Система управления персоналом и кадровая работа; Система продаж; Система внутренних регламентирующих и организационных документов; Система информационного обеспечения и автоматизация процессов управления. Аудит рабочих мест. Аудит вознаграждений. Экономическая эффективность системы отбора и найма персонала. Оценка окупаемости и рентабельности расходов на персонал. Анализ внутренних организационных, регламентирующих и учетно-отчетных документов; Интервью с топ- менеджерами компании; Выборочные интервью с руководителями структурных подразделений/ сотрудниками компании; Оценка системы управления компанией, выявление зон совершенствования системы управления; Выработка рекомендаций по совершенствованию системы управления и разработка плана-графика реализации возможных изменений.

Тема 5 Результаты управленческого аудита: отчет и заключение

Аудиторское заключение. Дата подписания аудиторского заключения и отражение в нем событий, произошедших после даты составления и представления бухгалтерской отчетности. Оценка результатов аудиторской проверки и обобщение полученной информации.

Отчёт, содержащий рекомендации по устранению типичных ошибок в управлении, внедрению современных методик в систему управления деятельностью организации.

Письменная информация аудитора руководству экономического субъекта по результатам проведения аудиторской проверки. Требования к оформлению, порядок представления. Основные элементы аудиторского заключения. Виды аудиторского заключения.

Проверка юридического статуса экономического субъекта и права его функционирования. Состав проверяемых документов: устав организации.

Обобщение выявленных замечаний по результатам проверки учредительных документов, формирования уставного капитала и законности осуществления отдельных видов деятельности. Рабочие документы аудитора.

Тема 6 Контроллинг персонала в системе управленческого аудита

Контроллинг персонала: сущность, цели, задачи, функции, роль в кадровом планировании. Формирование модели контроллинга персонала на предприятии. Взаимосвязь контроллинга и аудита персонала.

Оценка эффективности управления кадровыми рисками. Экономическая эффективность системы мотивации персонала.

Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:

Форма промежуточной аттестации в соответствии с учебным планом – экзамен.

Промежуточная аттестация по дисциплине Б1.В.ДВ.6.1 Управленческий аудит проводится в соответствии с учебным планом: в 7 семестре в виде экзамена в форме устного опроса.

В результате освоения дисциплины у студентов должны быть:

- *сформированы знания:*
принципы проведения аудита и контроллинга персонала.
- *сформированы умения:*
разработка программ проведения аудита и контроллинга персонала
- *сформированы навыки:*
анализа эффективности программ аудита и контроллинга персонала

Основная литература.

1. Экономика и социология труда: учебник./ под ред. А. Я. Кибанова –М.: НОРМА, 2015. – 582с.
2. Савин А. А. Аудит. Практикум: учеб. пособие для бакалавров. М.: Юрайт, 2014. - 460 с.