

# **АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ**

## **Б1.В.ДВ.4.1 СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ РЕГИОНОМ**

*наименование дисциплин/практики*

**Автор:** старший преподаватель Кафедры корпоративного управления А.Д. Малая

**Код и наименование направления подготовки, профиля:** 38.03.04 Государственное и муниципальное управление (уровень бакалавриат), профиль Региональное управление

**Квалификация (степень) выпускника:** бакалавр

**Форма обучения:** очная, заочная

### **Цель освоения дисциплины:**

Формирование у студентов глубоких теоретических знаний и практических навыков в области стратегического управления субъектом Российской Федерации, предполагающего детальный анализ внешней и внутренней среды субъекта, процессов разработки, внедрения, реализации, контроля и корректировки стратегии, а также оценки эффективности существующей стратегии.

### **План курса:**

#### **Тема 1 Стратегический подход к управлению регионом**

Сущность и задачи стратегического менеджмента. Основные принципы и функции стратегического менеджмента. Основные этапы развития стратегического менеджмента. Отличие стратегического и оперативного управления. Проблемы и перспективы развития стратегического менеджмента в российских регионах.

#### **Тема 2 Стратегический анализ внешней среды региона**

Цель стратегического анализа внешней среды региона. Анализ факторов макроокружения региона. Анализ факторов микроокружения региона. Методы анализа внешней среды региона: SWOT-анализ. Методы анализа внешней среды региона: PEST-анализ. Понятие и предназначение стратегических хозяйственных единиц и стратегических зон хозяйствования.

#### **Тема 3 Стратегический анализ внутренней среды региона**

Понятие и факторы внутренней среды региона. Стратегический потенциал региона, оценка его ресурсов и конкурентной силы (VRIO-анализ и SNV-анализ). Концепция «цепочки ценностей» М. Портера. Подходы и методы стратегического анализа «цепочки ценностей». Бенчмаркинг в стратегическом управлении: его сущность, формы, методы и результаты.

#### **Тема 4 Разработка миссии и стратегических целей региона**

Понятие миссия, факторы и цели ее выработки. Понятие и основные характеристики цели региона. Особенности построения «дерева целей». Ключевые пространства для долгосрочных целей. Взаимосвязь стратегии и общественных ценностей.

#### **Тема 5 Формулирование и анализ стратегических альтернатив и выбор стратегии**

Понятие стратегии региона. Этапы формулирования стратегии региона. Факторы, определяющие выбор стратегии. Предназначение анализа стратегических альтернатив, стратегический выбор региона. Типы региональных стратегий.

#### **Тема 6 Реализация стратегии**

Управление стратегическими изменениями. Выбор подходов к реализации стратегии. Реализация стратегии и оценка результатов. Природа и сущность стратегических изменений. Анализ стратегических изменений. Сопротивление изменениям. Анализ сил сопротивления при реализации стратегии и методы их преодоления.

### **Тема 7 Стратегический контроль**

Предназначение стратегического контроля. Корректировка стратегии. Процесс стратегического контроля. Методы сбора и обработки информации для стратегического мониторинга. Аудит стратегии региона.

### **Тема 8 Организация стратегического управления в регионе**

Система стратегического управления в регионе. Специфика организации стратегического менеджмента в регионе. Система стратегических планов региона. Документы стратегического планирования.

### **Тема 9 Эффективность стратегии**

Субъекты оценки эффективности стратегии управления регионом. Параметры эффективности стратегии управления регионом.

#### **Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:**

В ходе реализации дисциплины Б1.В.ДВ.4.1 «Стратегическое управление регионом» используются следующие формы и методы текущего контроля успеваемости обучающихся:

| № п/п                | Наименование тем (разделов)                                          | Методы текущего контроля успеваемости |
|----------------------|----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|
| <b>Очная форма</b>   |                                                                      |                                       |
| Тема 1               | Стратегический подход к управлению организацией                      | Устный опрос                          |
| Тема 2               | Стратегический анализ внешней среды организации                      | Устный опрос                          |
| Тема 3               | Стратегический анализ внутренней среды организации                   | Устный опрос                          |
| Тема 4               | Разработка миссии и стратегических целей организации                 | Устный опрос                          |
| Тема 5               | Формулирование и анализ стратегических альтернатив и выбор стратегии | Устный опрос, письменный тест         |
| Тема 6               | Реализация стратегии. Управление стратегическими изменениями.        | Устный опрос                          |
| Тема 7               | Стратегический контроль                                              | Устный опрос                          |
| Тема 8               | Организация стратегического управления в организации                 | Устный опрос                          |
| Тема 9               | Эффективность стратегии                                              | Устный опрос, письменный тест         |
| <b>Заочная форма</b> |                                                                      |                                       |
| Тема 1               | Стратегический подход к управлению организацией                      | Проверка реферата                     |
| Тема 2               | Стратегический анализ внешней среды организации                      | Устный опрос                          |
| Тема 3               | Стратегический анализ внутренней среды организации                   | Устный опрос                          |
| Тема 4               | Разработка миссии и стратегических целей организации                 | Проверка реферата                     |
| Тема 5               | Формулирование и анализ стратегических альтернатив и выбор стратегии | Проверка реферата, письменный тест    |
| Тема 6               | Реализация стратегии. Управление стратегическими изменениями.        | Проверка реферата                     |
| Тема 7               | Стратегический контроль                                              | Устный опрос                          |
| Тема 8               | Организация стратегического управления в организации                 | Проверка реферата                     |
| Тема 9               | Эффективность стратегии                                              | Устный опрос, письменный тест         |

Промежуточная аттестация проводится в форме зачета методом устного опроса по перечню примерных вопросов из рабочей программы дисциплины.

К сдаче зачета по дисциплине допускаются студенты, получившие не меньше 60 баллов при текущей аттестации. При подготовке к зачету студент внимательно просматривает вопросы, предусмотренные рабочей программой, и знакомится с рекомендованной основной литературой. Основой для сдачи зачета студентом является изучение конспектов обзорных лекций, прослушанных в течение семестра, информация, полученная в результате самостоятельной работы, и практические навыки, освоенные при рассмотрении кейсов в течение семестра.

### **Основная литература:**

1 Литвак Б. Г. Стратегический менеджмент : учебник для бакалавров. — 507 с. — (Бакалавр. Академический курс).Юрайт 2016 <http://www.biblio-online.ru/viewer/72AEAE67-0BAC-4D8F-BBCD-D864CA8E94CA>

2 И. Н. Ильина [и др.] Региональная экономика и управление развитием территорий : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / под общ.ред. Ф. Т. Прокопова. —351 с. — (Бакалавр и магистр. Академический курс).Юрайт 2016 <http://www.biblio-online.ru/viewer/7DE2F845-80A4-474B-8253-BA542B566799>