

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)/ПРАКТИКИ

Основы антикризисного управления

наименование дисциплин (модуля)/практики

Автор: Иванова Т.Б.

Код и наименование направления подготовки, профиля: 38.03.04 Государственное и муниципальное управление (уровень бакалавриат), профиль Региональное управление

Квалификация (степень) выпускника: бакалавр

Форма обучения: очная, очно-заочная

Цель освоения дисциплины: Способность использовать знания по основам антикризисного управления для принятия качественных управленческих решений в условиях высокой неопределенности и риска и(или) корректировки управленческих решений при осуществлении деятельности хозяйствующего субъекта, в том числе на государственной или муниципальной службе, иметь целостное представление о содержательных, организационных и профессиональных аспектах современной практики антикризисного управления.

План курса:

Тема 1. Основные характеристики антикризисного управления

Антикризисное регулирование и его основные виды (регламентированное, творческое, правовое, методическое, информационное, экономическое, административное, организационное, социальное, кадровое, экологическое). Антикризисный менеджмент. Основные структурные блоки-направления антикризисного управления предприятием. Цели и значение антикризисного управления. Факторы актуализации. Подсистемы антикризисного менеджмента: целевая, функциональная, обеспечивающая, внешняя среда, управляющая, обратная связь. Этапы функциональной подсистемы антикризисного менеджмента. Диагностика и маркетинг.

Антикризисное прогнозирование и планирование. Антикризисные управленческие решения, осуществление процедур и контроль. Принципы функционирования и свойства системы антикризисного менеджмента. Основные проблемы антикризисного менеджмента.

Тема 2. Правовые основы антикризисного управления в РФ

ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)» от 26.10.02 г. №127-ФЗ. Государственное регулирование процедур банкротств (ФНС РФ, Коллегии уполномоченных, НП РГПАУ, Арбитражные суды, ведомства). Принципы государственного антикризисного регулирования. Исполнительные, контрольные, разрешительные, регулирующие и организационные функции государственного антикризисного регулирования. Основные направления политики государственного регулирования в РФ. Функциональные элементы и механизмы системы антикризисного регулирования.

Тема 3. Процедуры финансового оздоровления и банкротства

Виды и признаки банкротства. Стадии банкротства. Симптомы и амплитуды банкротства. Санация состояния региона и ее виды (внесудебная, досудебная, арбитражная). Наблюдение (основные положения). Внешнее управление (основные положения). Конкурсное производство (основные положения).

Тема 4. Процедуры ликвидации и реструктуризация

Понятие ликвидации кризисной организационной формы. Цели ликвидации. Инициаторы ликвидации и правовые основы данного процесса. Основные правила ликвидации. Порядок ликвидации юридического лица при условии достаточности имущества для удовлетворения требований кредиторов. Порядок ликвидации юридического лица при условии недостаточности имущества для удовлетворения требований всех кредиторов. Имущественные права. Продажа имущества должника. Организация и проведение торгов. Очередность удовлетворения требований кредиторов. Инновационный потенциал кризисной организационной формы. Структура потенциала. Готовность и восприимчивость кризисной организационной формы к изменениям.

Понятие реструктуризации кризисной организационной формы. Цели реструктуризации. Правовые основы реструктуризации. Принципы и свойства реструктуризационных процедур. Виды реструктуризаций. Структура технологии реструктуризации. Факторы влияния на процедуру реструктуризации. Процедура оформления реструктуризации. Реструктуризация задолженности кризисной организационной формы перед фискальной системой.

Тема 5. Технологии антикризисного управления

Технология и технологическая схема управления. Общая технологическая схема процесса управления в кризисной ситуации. Создание команды специалистов по выводу региона из кризиса. Оценка целесообразности мероприятий антикризисного менеджмента. Специфика принятия антикризисных управленческих решений (технология). Создание исполнительной системы, реализация и проверка качества выполнения решения. Разработка системы предупредительного прогнозирования кризисных ситуаций. Параметры контроля кризисных ситуаций в технологии антикризисного менеджмента.

Тема 6. Стратегии антикризисного управления

Типы политики антикризисного менеджмента. Антикризисная стратегия: основные виды. Концепция выбора стратегии. Антикризисная маркетинговая политика. Цели и функции маркетинга в антикризисном менеджменте. Среда антикризисной политики. Объекты и средства маркетинга в антикризисном менеджменте. Факторы маркетинговой среды, контролируемые в антикризисном менеджменте. Формирование маркетинговых стратегий и их классификация. Оценка маркетинговой стратегии. Приоритетные средства управления маркетингом в антикризисном менеджменте. Антикризисная инвестиционная политика. Основные принципы разработки инвестиционной стратегии в антикризисном менеджменте. Специфика источников финансирования инвестиций в антикризисном менеджменте. Оценка инвестиционной привлекательности предприятий. Методы оценки.

Тема 7. Контроллинг в системе антикризисного управления

Контроллинг как концепция эффективного управления фирмой в целях обеспечения ее стабильного существования на рынке. Интеграция системой контроллинга учета, планирования, контроля, регулирования, обмена информацией. Нацеленность контроллинга. Спектр функций службы контроллинга. Контроллинг и контроль. Ориентация контроллинга на информационно-консультационную поддержку процессов принятия решений. Причины рациональности внедрения систем контроллинга в современной организации. Контроллинг как функционально обособленное направление деятельности современной организации. Основные цели. Собственные функции контроллинга. Совокупность задач контроллинга. Самостоятельное формирование службой контроллинга системы нормативов и проверка на соответствие им. Американская модель контроллинга. Германская модель контроллинга. Российский опыт контроллинга. Методы контроллинга. Виды контроллинга: ресурсный, инновационный, маркетинговый, инвестиционный, финансовый и в области логистики. Организационный контроллинг и организационный аудит. Профессиональные требования к сотруднику подразделения контроллинга.

Тема 8. Банкротства предприятий и их последствия для региона

Специальные нормы, применяемые к отдельным категориям должников. Особенности банкротства градообразующих предприятий. Особенности банкротства сельскохозяйственных организаций. Особенности банкротства финансовых организаций: кредитных, страховых, профессиональных участников рынка ценных бумаг. Особенности банкротства стратегических предприятий и организаций. Особенности банкротства субъектов естественных монополий. Последствия банкротства предприятий для региона.

Тема 9. Банкротства гражданина и их последствия для региона

Нормативная база банкротства физических лиц. Особенности банкротства гражданина: индивидуального предпринимателя и крестьянского (фермерского) хозяйства. Меры по предотвращению банкротства физических лиц. Кредитная антикризисная стратегия физических лиц. Последствия банкротства граждан для региона.

Тема 10. Банкротства в бюджетной сфере и их последствия для региона

Регион-должник и регион-банкрот. Виды несостоятельности регионов. Меры регионального и муниципального антикризисного регулирования. Профилактические меры предупреждения. Занятость граждан. Негативные социально-экономические последствия банкротства региональной

системы. Потеря значительным количеством людей работы, источника заработка. Неподготовленность, невосприятие и сопротивление населения регионов процедурам банкротства. Хроническая задолженность по заработной плате. недееспособность социальной сферы. Гарантии и компенсации работникам, связанные с расторжением трудового договора. Позитивные социально-экономические последствия банкротства регионов.

Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:

Устный опрос, рефераты, тестирование, ситуационная задача, зачет.

Основная литература:

1. Коротков Э. М. Антикризисное управление: учебник для бакалавров.- М.: Юрайт, 2014. (4CD-ROM)
2. Круглова Н. Ю. Антикризисное управление: учеб. пособие для студ. вузов. - 3-е изд., перераб. и доп. - М.: КноРус, 2013.