

**Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования  
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И  
ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ  
ФЕДЕРАЦИИ»**

Волгоградский институт управления – филиал РАНХиГС

Экономический факультет

Кафедра экономики и финансов

УТВЕРЖДЕНА  
учёным советом  
Волгоградского института управления –  
филиала РАНХиГС  
Протокол №2 от 23.09.2021 г.

**ПРОГРАММА БАКАЛАВРИАТА**

**Стратегическое и операционное управление персоналом организации**

---

*(наименование образовательной программы)*

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ,  
реализуемой без применения электронного (онлайн) курса**

**Б1.О.10 ЭКОНОМИКА ОРГАНИЗАЦИИ**

---

*(код и наименование дисциплины)*

**38.03.03 Управление персоналом**

---

*(код, наименование направления подготовки /специальности)*

**Очная**

---

*(форма (формы) обучения)*

Год набора – 2022 г.

Волгоград, 2021 г.

**Автор-составитель:**

канд. экон. наук, доцент кафедры экономики и финансов О.В. Дарелина

---

*(ученая степень и(или) ученое звание, должность) (наименование кафедры) (Ф.И.О.)*

Заведующий кафедрой  
экономики и финансов, кандидат экономических наук, доцент Ю.В. Брехова

---

*(наименование кафедры) (ученая степень и(или) ученое звание) (Ф.И.О.)*

## СОДЕРЖАНИЕ

<b>1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесённых с планируемыми результатами освоения образовательной программы.....</b>	<b>4</b>
1.1. Осваиваемые компетенции .....	4
1.2. Результаты обучения .....	4
<b>2. Объем и место дисциплины в структуре ОП ВО .....</b>	<b>5</b>
<b>3.Содержание и структура дисциплины .....</b>	<b>6</b>
3.1. Структура дисциплины .....	6
3.2. Содержание дисциплины .....	8
<b>4. Материалы текущего контроля успеваемости обучающихся.....</b>	<b>9</b>
Н	
У	
4.2. Типовые материалы текущего контроля успеваемости обучающихся .....	9
<b>5. Оценочные материалы промежуточной аттестации по дисциплине.....</b>	<b>15</b>
Е	
5.1. Методы проведения экзамена.....	15
Р	
5.2. Оценочные материалы промежуточной аттестации .....	15
<b>6. Методические материалы по освоению дисциплины .....</b>	<b>18</b>
<b>7. Учебная литература и ресурсы информационно-телекоммуникационной сети Интернет.....</b>	<b>19</b>
К	
7.1. Основная литература .....	19
7.2. Дополнительная литература .....	19
\\	
7.3. Нормативные правовые документы и иная правовая информация .....	20
l	
7.4. Интернет-ресурсы, справочные системы. ....	20
<b>8. Материально-техническая база, информационные технологии, программное обеспечение и информационные справочные системы .....</b>	<b>21</b>
<b>9. Фонды оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине</b>	<b>22</b>
Т	
о	
с	
1	
0	
2	
6	
4	
8	
3	
8	
8	
Формы и методы текущего контроля успеваемости обучающихся и промежуточной аттестации .....	9

# 1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесённых с планируемыми результатами освоения образовательной программы

## 1.1. Осваиваемые компетенции

Дисциплина Б1.О.17 Экономика организации (предприятия) обеспечивает овладение следующими компетенциями

Код компетенции	Наименование компетенции	Код компонента компетенции	Наименование компонента компетенции
УК ОС-9	Способен использовать основы экономических знаний для принятия экономически обоснованных решений в различных сферах деятельности	УК ОС-9.3	Способен экономически и финансово обосновывать организационно-управленческие решения
ОПК-3	Способен разрабатывать и осуществлять мероприятия, направленные на реализацию стратегии управления персоналом, обеспечивать их документационное сопровождение и оценивать организационные и социальные последствия.	ОПК-3.2.1.1	Способность применять методы экономического анализа для бизнес-планирования и принятия управленческих решений

## 1.2. Результаты обучения

В результате освоения дисциплины у студентов должны быть сформированы:

ОТФ/ТФ (при наличии профстандарта) / трудовые или профессиональные действия	Код этапа освоения компетенции	Результаты обучения
Обеспечение эффективного функционирования системы управления персоналом (Приказ Минтруда России от 06.10.2015 N 691н «Об утверждении профессионального стандарта «Специалист по управлению персоналом»)	УК ОС-9.3	<p>на уровне знаний: демонстрирует знание цели и задачи деятельности предприятия в условиях рыночной экономики; основы построения, расчета и анализа современной системы показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов на микроуровне; сущность ресурсов, используемых на предприятии; механизм функционирования предприятия</p> <p>на уровне умений: рассчитать эффективность использования ресурсов; определить необходимые ресурсы для выполнения производственной программы; определить издержки производства и пути их снижения; определить результаты финансово-хозяйственной деятельности; выделять элементы и компоненты организаций, устанавливать взаимосвязи между ними; анализировать процессы, протекающие в организациях; выявлять проблемы экономического характера при анализе конкретных ситуаций, предлагать способы их решения с учетом критериев социально-экономической эффективности;</p>

		<p>рассчитывать показатели эффективности деятельности предприятия</p> <p>на уровне навыков: владеет навыками сбора и обработки данных, необходимых для разработки планов и обоснования управленческих решений; методами планирования деятельности фирмы; методами обоснования управленческих решений; методами оценки деятельности фирмы</p>
-	ОПК-3.2.1.1	<p>на уровне знаний: демонстрирует знание организационно-правовых форм предприятий; основные бизнес-процессы в организации; экономическую сущность форм организации производства и методику оценки их эффективности; экономических категории и показатели хозяйственной деятельности (понятие и способы оценки производственной мощности предприятия, издержек производства, себестоимости продукции, валовой выручки и прибыли организации).</p> <p>на уровне умений: умеет применять методы определения производственного потенциала предприятия; применять методы определения и рационального использования производственных ресурсов; применять организационно-экономические методы управления на предприятиях и повышения качества продукции; умеет определять эффективность использования трудовых ресурсов предприятия.</p> <p>на уровне навыков: умение формировать бюджет затрат и контролировать его исполнение; владение приемами прикладных знаний в области развития форм и методов экономического управления предприятием в современных условиях хозяйствования; умение оценивать экономическую эффективность деятельности организации; владеет навыками расчета экономических показателей и финансовых результатов деятельности организации; навыками анализа показателей по труду (в том числе производительности труда).</p>

## 2. Объем и место дисциплины в структуре ОП ВО

Учебная дисциплина Б1.О.10 «Экономика организации» принадлежит к блоку дисциплин обязательной части. В соответствии с учебным планом, по очной форме обучения дисциплина осваивается в 4 семестре, общая трудоемкость дисциплины в зачетных единицах составляет 2 ЗЕ (72 часа).

Освоение дисциплины опирается на минимально необходимый объем теоретических знаний в области экономической теории, математики и статистики, а также на приобретенных ранее умениях и навыках в сфере экономической теории и статистики. Знания и навыки, получаемые студентами в результате изучения дисциплины, необходимы для выполнения трудовых функций в области управления персоналом.

Дисциплина реализуется после изучения Б1.О.09 «Экономическая теория» (1-2 семестр); Б1.В.ДВ.12.01 «Цифровое общество, введение в искусственный интеллект и разговорные боты» / Б1.В.ДВ.12.02 Цифровое общество и управление цифровой репутацией (1 семестр); Б1.О.16 «Основы теории управления» (1 семестр); Б1.О.18 «Основы кадровой политики и кадрового планирования» (2 семестр); Б1.О.14 «Культура речи и деловое общение» (2 семестр); Б1.О.06 «Управление проектами» (3 семестр); Б1.О.27 «Этика и психология деловых отношений» (3 семестр); Б1.О.29 «Управление человеческими ресурсами» (3 семестр);

По очной форме обучения количество академических часов, выделенных на контактную работу с преподавателем (по видам учебных занятий) – 32 часа (лекций – 16 часов, практических занятий – 16 часов) и на самостоятельную работу обучающихся – 40 часов.

Форма промежуточной аттестации в соответствии с учебным планом – зачет.

### 3.Содержание и структура дисциплины

#### 3.1. Структура дисциплины

№ п/п	Наименование тем (разделов)	Объем дисциплины, час					Форма текущего контроля успеваемости*, промежуточной аттестации**	
		Всего	Контактная работа обучающихся с преподавателем по видам учебных занятий					СР
			Л, ДОТ	ЛР/ДОТ	ПЗ/ДОТ*	КСР		
Тема 1.	Предприятие - основное звено рыночной экономики	9	2		2		5	О
Тема 2.	Развитие организационных структур	9	2		2		5	О
Тема 3.	Товарно-сбытовая деятельность предприятий	9	2		2		5	О
Тема 4.	Основные и оборотные средства, эффективность их использования	9	2		2		5	О,З
Тема 5.	Трудовые ресурсы, оплата труда, рынок труда	9	2		2		5	О
Тема 6.	Издержки производства, себестоимость работ и услуг предприятий	9	2		2		5	О
Тема 7.	Результаты деятельности предприятий, прибыль и ее использование	9	2		2		5	О
Тема 8.	Эффективность деятельности предприятий: критерии и система показателей	9	2		2		5	О, Т, Реф
	Промежуточная аттестация							Зачет
	<b>Всего</b>	<b>72</b>	<b>16</b>		<b>16</b>		<b>40</b>	

*Примечание:*

\* формы заданий текущего контроля успеваемости: контрольные работы (К), опрос (О), тестирование (Т), коллоквиум (Кол) и виды учебных заданий: эссе (Э), реферат (Р), доклад (Д)

*\*\* формы промежуточной аттестации: экзамен (Экз), зачет (З), зачет с оценкой (ЗО).*

## **3.2 Содержание дисциплины (модуля)**

### **Тема 1. Предприятие - основное звено рыночной экономики**

Структура национальной экономики: сферы, сектора, комплексы, отрасли; предприятие - основное звено производства. Предприятие и предпринимательство в рыночной среде. Экономическая политика предприятий и иных коммерческих структур: задачи и методы реализации. Основные направления реформирования: структуризация имущества и его рыночная оценка; анализ положения предприятия на рынке; укрепление финансового состояния предприятия и повышение эффективности управления финансовыми ресурсами.

Организационно-правовые формы предприятий. Экономические и административные методы регулирования, планирования деятельности предприятий. Механизм их взаимоотношений с государством.

### **Тема 2. Развитие организационных структур**

Типы предприятий. Производственная и организационная структура предприятий, типы производства. Организация производственного процесса. Инфраструктура предприятий. Концентрация и централизация, специализация и кооперирование, комбинирование производства. Организационные структуры управления (линейная, функциональная, дивизионная, матричная) и их развитие в рыночных условиях. Стратегии экономического роста предприятий. Управление инновационным развитием.

### **Тема 3. Товарно-сбытовая деятельность предприятий**

Товарно-сбытовая деятельность предприятий. Многообразие субъектов осуществляющих продвижение товара от производителя к конечному потребителю, их взаимодействие в сфере обращения. Участники и объекты сферы обращения. Структура сферы обращения. Торговый процесс. Разновидности торговли. Функция торговли в условиях рыночной экономики. Экономические основы управления товарооборотом предприятия. Организационная структура торговых и сбытовых предприятий. Оценка и прогнозирование потребительского рынка. Планирование заказов. Виды и источники дохода. Планирование дохода. Взаимодействие производства и торговли.

Разработка маркетинговой и товарной стратегии; теория оптимального объема выпуска продукции; производственная программа и мощность.

### **Тема 4. Основные и оборотные средства, эффективность их использования**

Основной капитал, его оценка, состав и структура, особенности функционирования в производстве. Физический и моральный износ основных производственных фондов. Оценка стоимости основных производственных фондов. Износ и амортизационные отчисления. Структура основных производственных фондов. Показатели эффективного использования основных фондов.

Оборотные средства: их состав, классификация, оборачиваемость, эффективность использования. Оборотные фонды и фонды, обращения. Формирование и использование оборотных средств. Функции оборотных средств, источники формирования. Планирование (нормирование) оборотных средств. Показатели эффективности использования оборотных средств. Оборачиваемость оборотных средств, скорость их оборота, рентабельность.

### **Тема 5. Трудовые ресурсы, оплата труда, рынок труда**

Состав трудовых ресурсов предприятий, управление ими, организация. Трудовые отношения и оплата труда. Тарифная система и ее состав: тарифно-квалификационные справочники, тарифные ставки, тарифные коэффициенты, система окладов. Формы и системы оплаты труда.

### **Тема 6. Издержки производства, себестоимость работ и услуг предприятий**

Издержки производства товаров и услуг и их структура. Явные и вмененные издержки. Постоянные и переменные издержки: их соотношение как фактор обеспечения устойчивой деятельности предприятия. Условно-постоянные и условно-переменные издержки. Средние и предельные издержки.

Себестоимость продукции и услуг. Группировка затрат по экономическим элементам и калькуляционным статьям. Принципы группировки и ее значение.

Показатели и расчет себестоимости продукции. Смета затрат на производство, себестоимость товарной продукции, себестоимость единицы продукции. Затраты на рубль товарной продукции. Калькуляция затрат на единицу реализованной продукции.

Факторы снижения себестоимости единицы продукции: повышение технического уровня производства, совершенствование организации производства и стимулирования труда, изменение структуры производимой продукции, улучшение использования основных фондов и материальных ресурсов.

### **Тема 7. Результаты деятельности предприятий, прибыль и ее использование**

Экономическое содержание результатов деятельности предприятий. Система показателей производственно-хозяйственной деятельности предприятий.

Цены на продукцию и услуги. Выручка предприятия. Факторы, определяющие величину выручки. Прибыль и ее сущность. Норма и масса прибыли.

Прибыль как основной финансовый результат деятельности предприятия. Определение прибыли от реализации продукции и услуг, от прочей хозяйственной деятельности, внереализационных поступлений и потерь. Валовая, балансовая прибыль. Порядок формирования результатов, учитываемых при налогообложении прибыли.

Рентабельность капитала, производства, продукции. Факторы роста прибыли и повышения рентабельности предприятий. Роль инновационной деятельности и новейших технологий в росте доходности предприятий. Инвестиционные факторы роста прибыли. Зависимость структуры затрат, объема реализации и доходности предприятий. Критический объем реализации продукции и обеспечение прибыльной работы предприятия.

### **Тема 8. Эффективность деятельности предприятий: критерии и система показателей**

Экономическая деятельность предприятий и проблемы измерения ее эффективности. Разработка стратегии повышения эффективности. Интересы, цель деятельности, направления развития предприятия. Проблемы измерения эффективности. Эффект и эффективность.

Формирование критериев эффективности. Система оценочных показателей экономической и финансово-хозяйственной деятельности предприятий. Группировки показателей: обобщающие показатели эффективности производства, показатели эффективности труда, показатели повышения эффективности основных производственных фондов и инвестиций, показатели повешения эффективности материальных ресурсов. Преимущества и недостатки системы показателей.

Основные направления повышения эффективности деятельности предприятия.

Экспресс-анализ и диагностика экономического состояния предприятий.

#### 4. Материалы текущего контроля успеваемости обучающихся

##### Формы и методы текущего контроля успеваемости обучающихся и промежуточной аттестации

В ходе реализации дисциплины Б1.О.10 «Экономика организации» используются следующие **методы текущего контроля успеваемости обучающихся**:

Тема (раздел)		Методы текущего контроля успеваемости
Тема 1.	Предприятие - основное звено рыночной экономики	опрос
Тема 2.	Развитие организационных структур	опрос
Тема 3.	Товарно-сбытовая деятельность предприятий	опрос
Тема 4.	Основные и оборотные средства, эффективность их использования	Опрос, решение задач
Тема 5	Трудовые ресурсы, оплата труда, рынок труда	опрос
Тема 6.	Издержки производства, себестоимость работ и услуг предприятий	опрос
Тема 7.	Результаты деятельности предприятий, прибыль и ее использование	опрос
Тема 8.	Эффективность деятельности предприятий: критерии и система показателей	опрос, тестирование, защита реферата

##### 4.2. Типовые материалы текущего контроля успеваемости обучающихся

Преподаватель оценивает уровень подготовленности обучающихся к занятию по следующим показателям:

- устные ответы на вопросы преподавателя по теме занятия,
- выступление по вопросам к опросам,
- защита реферата,
- количество правильных ответов при тестировании.

Критерии оценивания ответа:

- степень усвоения понятий и категорий по теме;
- умение работать с документальными и литературными источниками;
- грамотность изложения материала;
- самостоятельность работы, наличие собственной обоснованной позиции.

##### Вопросы для подготовки к опросам:

###### Тема 1. Предприятие - основное звено рыночной экономики

1. Структура национальной экономики
2. Предприятие и предпринимательство в рыночной среде.
3. Экономическая политика предприятий
4. Организационно-правовые формы предприятий.
5. Экономические и административные методы регулирования, планирования деятельности предприятий.
6. Механизм их взаимоотношений с государством.

###### Тема 2. Развитие организационных структур

1. Типы предприятий.
2. Производственная и организационная структура предприятий, типы производства.

3. Организация производственного процесса.
4. Инфраструктура предприятий.
5. Концентрация и централизация, специализация и кооперирование, комбинирование производства.
6. Организационные структуры управления

### **Тема 3. Товарно-сбытовая деятельность предприятий**

1. Товарно-сбытовая деятельность предприятий.
2. Участники и объекты сферы обращения.
3. Экономические основы управления товарооборотом предприятия.
4. Организационная структура торговых и сбытовых предприятий.
5. Планирование дохода.
6. Разработка маркетинговой и товарной стратегии

### **Тема 4. Основные и оборотные средства, эффективность их использования**

1. Основной капитал
2. Физический и моральный износ основных производственных фондов.
3. Оценка стоимости основных производственных фондов.
4. Износ и амортизационные отчисления.
5. Структура основных производственных фондов.
6. Показатели эффективного использования основных фондов.
7. Формирование и использование оборотных средств. Функции оборотных средств, источники формирования.
8. Показатели эффективности использования оборотных средств.

### **Тема 5. Трудовые ресурсы, оплата труда, рынок труда**

1. Состав трудовых ресурсов предприятий, управление ими, организация.
2. Трудовые отношения и оплата труда.
3. Тарифная система и ее состав: тарифно-квалификационные справочники, тарифные ставки, тарифные коэффициенты, система окладов.
4. Формы и системы оплаты труда.

### **Тема 6. Издержки производства, себестоимость работ и услуг предприятий**

1. Издержки производства товаров и услуг и их структура.
2. Себестоимость продукции и услуг.
3. Группировка затрат по экономическим элементам и калькуляционным статьям.
4. Показатели и расчет себестоимости продукции.
5. Факторы снижения себестоимости единицы продукции.

### **Тема 7. Результаты деятельности предприятий, прибыль и ее использование**

1. Экономическое содержание результатов деятельности предприятий.
2. Система показателей производственно-хозяйственной деятельности предприятий.
3. Выручка предприятия.
4. Норма и масса прибыли.
5. Порядок формирования результатов, учитываемых при налогообложении прибыли.
6. Рентабельность капитала, производства, продукции.
7. Инвестиционные факторы роста прибыли.

### **Тема 8. Эффективность деятельности предприятий: критерии и система показателей**

1. Экономическая деятельность предприятий и проблемы измерения ее эффективности.
2. Система оценочных показателей экономической и финансово-хозяйственной деятельности предприятий.
3. Основные направления повышения эффективности деятельности предприятия.
4. Экспресс-анализ и диагностика экономического состояния предприятий.

#### по дисциплине

1. Средства труда многократно используемые в процессе производства, постепенно изнашиваемые и переносящие свою стоимость на стоимость готовой продукции – это:
  - а) оборотные средства;
  - б) оборотные фонды;
  - в) *основные фонды.*
2. Амортизация основных фондов – это:
  - а) стоимость оборудования;
  - б) *перенесение стоимости основных фондов на себестоимость продукции;*
  - в) содержание основных фондов.
3. Какие из перечисленных позиций относятся к фондам обращения?
  - а) полуфабрикаты собственного производства;
  - б) *денежные средства в кассе;*
  - в) прибыль предприятия.
4. Что из перечисленного входит в состав оборотных средств предприятия?
  - а) *запасы сырья, материалов, топлива;*
  - б) транспортные средства;
  - в) вычислительная техника.
5. Какие из перечисленных позиций входят в состав ОПФ?
  - а) незавершенное производство;
  - б) готовая продукция;
  - в) *здания, сооружения, передаточные устройства.*
6. Отношение выручки от реализации продукции к стоимости ОПФ – это:
  - а) *фондоотдача;*
  - б) фондовооруженность;
  - в) фондоемкость.
7. Какие позиции характеризуют коэффициент оборачиваемости оборотных средств?
  - а) объем реализованной продукции в расчете на 1 руб. оборотных фондов;
  - б) *количество оборотов оборотных средств за соответствующий период;*
  - в) продолжительность одного оборота оборотных средств.
8. Разница между первоначальной стоимостью основных фондов и стоимостью износа – это:
  - а) восстановительная стоимость;
  - б) ликвидационная стоимость;
  - в) *остаточная стоимость.*
9. Фондоемкость определяется как отношение:
  - а) *стоимости ОПФ к выручке от продажи продукции;*
  - б) выручки от реализации продукции к стоимости ОПФ;
  - в) стоимости оборотных средств к стоимости ОПФ.
10. ... это стоимость основных фондов, включающая стоимость (цену) приобретенного элемента основных фондов, а также затраты на доставку, монтаж, наладку, ввод в действие:
  - а) остаточная стоимость;

- б) восстановительная стоимость;
  - в) первоначальная стоимость.
11. В чём вещественно воплощены основные средства:
    - а) в человеческих ресурсах;
    - б) в уставном капитале предприятия;
    - в) в средствах труда.
  12. В состав оборотных фондов предприятия входят:
    - а) производственные запасы сырья, материалов, полуфабрикатов, покупных изделий, запасных частей, топлива, незавершенное производство, расходы будущих периодов;
    - б) станки, агрегаты, приспособления, тара, стеллажи;
    - в) прибыль предприятия, задолженность поставщикам.
  13. .. это объекты предприятия культурно-бытового назначения, медицинские учреждения, столовые.
    - а) основные производственные фонды;
    - б) основные непроизводственный фонды;
    - в) нематериальные активы.
  14. Что из перечисленного входит в состав оборотных средств предприятия?
    - а) запасы сырья, материалов, топлива;
    - б) транспортные средства;
    - в) вычислительная техника.
  15. Какие из перечисленных позиций входят в состав ОПФ?
    - а) незавершенное производство;
    - б) готовая продукция;
    - в) здания, сооружения, передаточные устройства.
  16. Отношение выручки от реализации продукции к стоимости ОПФ – это:
    - а) фондоотдача;
    - б) фондовооруженность;
    - в) фондоемкость.
  17. Какие позиции характеризуют коэффициент оборачиваемости оборотных средств?
    - а) объем реализованной продукции в расчете на 1 руб. оборотных фондов;
    - б) количество оборотов оборотных средств за соответствующий период;
    - в) продолжительность одного оборота оборотных средств.
  18. Разница между первоначальной стоимостью основных фондов и стоимостью износа – это:
    - а) восстановительная стоимость;
    - б) ликвидационная стоимость;
    - в) остаточная стоимость.
  19. Фондоемкость определяется как отношение:
    - а) стоимости ОПФ к выручке от продажи продукции;
    - б) выручки от реализации продукции к стоимости ОПФ;
    - в) стоимости оборотных средств к стоимости ОПФ.
  20. Эффективность использования оборотных средств характеризуют:
    - а) прибыль, рентабельность производства;
    - б) коэффициент оборачиваемости, средняя продолжительность одного оборота оборотных средств;
    - в) уровень отдачи оборотных средств.

### **Примерная тематика рефератов**

1. Фирма и производственная структура.
2. Организация рабочего процесса на предприятии.
3. Типы организации производства на предприятии.

4. Формы общественной организации производства.
5. Специализация производства.
6. Диверсификация производства.
7. Расчет производственной мощности предприятия.
8. Планирование производственной программы на предприятии.
9. Основные производственные фонды предприятия: их сущность и состав.
10. Оценка и повышение эффективности работы основных производственных фондов.
11. Оборотные средства предприятия: их сущность и классификация.
12. Нормирование оборотных средств предприятия.
13. Управление оборотными средствами предприятия.
14. Материальные ресурсы предприятия: сущность, классификация, показатели использования и управление.
15. Рациональное планирование запасов на предприятии.
16. Трудовые ресурсы предприятия: состав и показатели.
17. Производительность труда: сущность и показатели.
18. Нормирование труда на предприятии.
19. Фонд оплаты труда: состав и расчет.
20. Сдельная форма оплаты труда: сущность, виды, расчет, условия применения и ограничения.
21. Повременная форма оплаты труда: сущность, виды, расчет, условия применения и ограничения.
22. Бестарифная система оплаты труда: сущность, виды, расчет, условия применения и ограничения.
23. Издержки предприятия и их классификации.
24. Управление себестоимостью продукции на предприятии.
25. Выручка: сущность, виды, расчет.
26. Доход предприятия: сущность, виды, расчет.
27. Прибыль: экономическое содержание и виды.
28. Способы управления прибылью на предприятии.
29. Определение рационального объема производства.
30. Рентабельность и факторы, формирующие ее.

#### **Вопросы для самостоятельного изучения**

1. Основные и оборотные средства, их кругооборот и участие в формировании стоимости товара.
2. Оценка стоимости основных фондов и методы ее определения. Переоценка основных фондов.
3. Источники финансирования основных фондов: собственные, заемные, привлеченные.
4. Инвестиции в основной капитал. Концентрация и централизация инвестиционных ресурсов развития производства. Формирование фонда накопления.
5. Показатели эффективного использования основных средств, их воздействие на финансовое положение предприятия.
6. Формирование и использование оборотных средств. Кругооборот ресурсов предприятий. Функции оборотных средств, источники формирования.
7. Планирование (нормирование) оборотных средств. Расчет норматива по элементам оборотных средств. Прирост и высвобождение собственных оборотных средств.
8. Обеспеченность предприятий собственными оборотными средствами.
9. Показатели эффективности использования оборотных средств. Оборачиваемость оборотных средств, скорость их оборота, рентабельность.

10. Трудовые ресурсы: их состав, управление, организация.
11. Формирование критериев и показателей эффективности производственной деятельности предприятий. Эффект и эффективность.
12. Направления повышения эффективности производства.
13. Экономическая и функциональная стратегия, реструктуризации, их типы, факторы выбора, разработка маркетинговой и товарной стратегий.
14. Издержки, цена и прибыль в системе показателей эффективности производства.
15. Основные направления повышения эффективности деятельности предприятий.
16. Экспресс-анализ и диагностика экономического состояния предприятий.

## Шкала оценивания

### Устный опрос

Уровень знаний, умений и навыков обучающегося при устном ответе во время проведения текущего контроля определяется баллами в диапазоне 0-100 %. Критериями оценивания при проведении устного опроса является демонстрация основных теоретических положений, в рамках осваиваемой компетенции, умение применять полученные знания на практике, овладение навыками анализа и систематизации финансовой информации в области экономики организации.

При оценивании результатов устного опроса используется следующая шкала оценок:

100% - 90%	Учащийся демонстрирует совершенное знание основных теоретических положений, в рамках осваиваемой компетенции, умеет применять полученные знания на практике, владеет навыками анализа и систематизации финансовой информации в области экономики организации
89% - 75%	Учащийся демонстрирует знание большей части основных теоретических положений, в рамках осваиваемой компетенции, умеет применять полученные знания на практике в отдельных сферах профессиональной деятельности, владеет основными навыками анализа и систематизации финансовой информации в области экономики организации
74% - 60%	Учащийся демонстрирует достаточное знание основных теоретических положений, в рамках осваиваемой компетенции, умеет использовать полученные знания для решения основных практических задач в отдельных сферах профессиональной деятельности, частично владеет основными навыками анализа и систематизации финансовой информации в области экономики организации
менее 60%	Учащийся демонстрирует отсутствие знания основных теоретических положений, в рамках осваиваемой компетенции, не умеет применять полученные знания на практике, не владеет навыками анализа и систематизации финансовой информации в области экономики организации

### Тестирование

Уровень знаний, умений и навыков обучающегося при тестировании во время проведения текущего контроля определяется баллами в диапазоне 0-100 %. Критерием оценивания при проведении тестирования, является количество верных ответов, которые дал студент на вопросы теста. При расчете количества баллов, полученных студентом по итогам тестирования, используется следующая формула:

$$B = \frac{B}{O} \times 100\% ,$$

где Б – количество баллов, полученных студентом по итогам тестирования;  
 В – количество верных ответов, данных студентом на вопросы теста;  
 О – общее количество вопросов в тесте.

### Решение задач

Уровень знаний, умений и навыков обучающегося при решении задач во время проведения текущего контроля определяется баллами в диапазоне 0-100 %. Критерием оценивания при решении задач, является количество верно решенных задач. При расчете количества баллов, полученных студентом по итогам решения задач, используется следующая формула:

$$\hat{A} = \frac{\hat{A}}{I} \times 100\%,$$

где Б – количество баллов, полученных студентом по итогам решения задач;

В – количество верно решенных задач;

О – общее количество задач.

## 5. Оценочные материалы промежуточной аттестации по дисциплине

### 5.1. Методы проведения зачета

**Зачет проводится с применением следующих методов:** метод устного опроса по вопросам из перечня примерных вопросов из п.5.2.

### 5.2. Оценочные материалы промежуточной аттестации

Компонент компетенции	Промежуточный / ключевой индикатор оценивания	Критерий оценивания
УК ОС-9.3 Способен экономически и финансово обосновывать организационно-управленческие решения	– использует методики расчета экономических показателей, характеризующих пороговые значения индикаторов эффективности хозяйствующих субъектов;	– применяет методики расчета экономических показателей, характеризующих пороговые значения индикаторов экономической эффективности хозяйствующих субъектов;
	– выбирать методы выявления резервов повышения эффективности деятельности предприятия;	– определяет методы выявления резервов повышения эффективности деятельности предприятия; – оценивает резервов повышения эффективности деятельности предприятия;
	– составляет прогноз финансово-хозяйственной деятельности экономического субъекта	– формулирует выводы об экономическом положении хозяйствующего субъекта по итогам обработки данных экономической (хозяйственной) отчетности
ОПК-3.2.1.1 Способность применять методы экономического анализа для бизнес-планирования и принятия управленческих решений	– использует типовые методики и действующую нормативно-правовую базу для анализа экономических показателей хозяйствующих субъектов;	– рассчитывает на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы экономические и социально-экономические показатели хозяйствующих субъектов;
	- прогнозирует развитие хозяйственных процессов на предприятии;	– демонстрирует навыки прогнозирования развития хозяйственных процессов;
	- анализирует риски и угрозы в сфере экономической безопасности хозяйствующих субъектов.	-выявляет и анализирует риски и угрозы в сфере экономической безопасности хозяйствующих субъектов.

## Типовые оценочные средства промежуточной аттестации

1. Типы предприятий и их классификация: по отраслевому признаку и виду хозяйственной деятельности, по форме собственности, по размеру.
2. Производственная и организационная структура предприятия. Инфраструктура предприятий.
3. Предпринимательство как вид самостоятельной деятельности предприятия: понятие, сущность и основные признаки.
4. Понятие банкротства предприятия: признаки, причины возникновения. Процедуры банкротства.
5. Формы организации производства: концентрация, специализация, стандартизация, унификация, диверсификация, кооперирование, комбинирование.
6. Организационная структура управления производством. Типы управленческих структур.
7. Показатели эффективности и пути улучшения использования основных фондов.
8. Понятие производственной мощности и факторы ее определяющие.
9. Сущность, состав и классификация оборотных средств.
10. Источники формирования оборотных средств. Определение потребности предприятия в оборотных средствах.
11. Персонал предприятия и его категории: руководители, специалисты, служащие, рабочие, младший обслуживающий персонал.
12. Оплата и мотивация труда.
13. Экономическая и функциональная стратегии, их типы, факторы выбора.
14. Бизнес-план как особая форма планирования на предприятии. Задачи, цель составления и разделы бизнес-плана.
15. Варианты и показатели производственной программы.
16. Расчет потребности в оборудовании, сырье и рабочей силе для выполнения производственной программы.
17. Понятие и виды расходов, затрат и издержек производства.
18. Направления снижения издержек на предприятии.
19. Цена: понятие и функции. Виды цен.
20. Ценовая политика на различных рынках: цели, задачи и механизм разработки.
21. Понятие и показатели конкурентоспособности.
22. Опыт и системы управления качеством продукции.
23. Понятие и значение инновационной деятельности предприятия. Виды и жизненный цикл инноваций.
24. Инвестиционная деятельность предприятия. Понятие, виды и структура инвестиций.
25. Понятие и формы внешнеэкономической деятельности предприятия.
26. Методы государственного регулирования внешнеэкономической деятельности.
27. Сущность и формы проявления финансов предприятия.
28. Финансовые ресурсы: источники и направления использования.
29. Система показателей эффективности производства.
30. Обобщающие показатели эффективности функционирования предприятия, отрасли, экономики.
31. Финансовое состояние предприятия и показатели его оценки.
32. Банкротство и его процедуры.
33. Планирование технического развития предприятия.
34. Информационный, экономический, ресурсный, социальный, хозрасчетный эффекты научно-технического прогресса.

## Примеры заданий на зачет:

### Задание 1.

Рассчитать соотношение собственных и заемных средств предприятия и определить его зависимость от внешних займов по следующим данным: уставный капитал – 20 тыс.руб.; добавочный капитал – 11300 тыс.руб.; резервный капитал – 15 тыс.руб.; расчеты с поставщиками (кредитовый остаток) – 5400 тыс.руб.; расчеты по оплате труда – 2000 тыс.руб.; расчеты по социальному страхованию – 150 тыс.руб.; краткосрочные кредиты – 3260 тыс.руб.

### Задание 2.

Определить годовую сумму амортизационных отчислений по следующим способам начисления амортизационных отчислений. 1. Линейный способ. Приобретен объект стоимостью 120 тыс. руб. со сроком полезного использования 5 лет. Коэффициент ускорения – 2. 2. Способ уменьшаемого остатка. Приобретен объект основных средств стоимостью 100 тыс. руб. со сроком полезного использования 5 лет. 3. Способ списания стоимости по сумме числа лет полезного использования. Приобретен объект основных средств стоимостью 150 тыс. руб. Срок полезного использования установлен в пять лет. 4. Способ списания стоимости пропорционально объему продукции (работ). 27 Приобретен автомобиль грузоподъемностью более 2 т с предполагаемым пробегом 400 тыс. км стоимостью 80 тыс. руб. В отчетном периоде пробег составляет 5 тыс. км.

### Шкала оценивания

При оценивании результатов обучения используется следующая шкала оценок:

100% - 90% (отлично)	Этапы формирования компетенции, предусмотренные образовательной программой, сформированы на высоком уровне. Свободное владение материалом, выявление межпредметных связей. Уверенное владение понятийным аппаратом дисциплины. Практические навыки профессиональной деятельности сформированы на высоком уровне. Способность к самостоятельному нестандартному решению практических задач
89% - 75% (хорошо)	Этапы компетенции, предусмотренные образовательной программой, сформированы достаточно. Детальное воспроизведение учебного материала. Практические навыки профессиональной деятельности в значительной мере сформированы. Присутствуют навыки самостоятельного решения практических задач с отдельными элементами творчества.
74% - 60% (удовлетворительно)	Этапы компетенции, предусмотренные образовательной программой, сформированы на минимальном уровне. Наличие минимально допустимого уровня в усвоении учебного материала, в т.ч. в самостоятельном решении практических задач. Практические навыки профессиональной деятельности сформированы не в полной мере.
менее 60% (неудовлетворительно)	Этапы компетенции, предусмотренные образовательной программой, не сформированы. Недостаточный уровень усвоения понятийного аппарата и наличие фрагментарных знаний по дисциплине. Отсутствие минимально допустимого уровня в самостоятельном решении практических задач. Практические навыки профессиональной деятельности не сформированы.

Фонды оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине представлены в приложении 1.

## 6. Методические материалы по освоению дисциплины

### Методические рекомендации по подготовке к практическому (семинарскому) занятию

Основной целью практического (семинарского) занятия является проверка глубины понимания студентом изучаемой темы, учебного материала и умения изложить его содержание ясным и четким языком, развитие самостоятельного мышления и творческой активности у студента, умения решать практические задачи. На практических (семинарских) занятиях предполагается рассматривать наиболее важные, существенные, сложные вопросы которые, наиболее трудно усваиваются студентами. При этом готовиться к практическому (семинарскому) занятию всегда нужно заранее. Подготовка к практическому (семинарскому) занятию включает в себя следующее:

- обязательное ознакомление с вопросами для устного опроса,
- изучение конспектов лекций, соответствующих разделов учебника, учебного пособия, содержания рекомендованных нормативных правовых актов;
- работа с основными терминами (рекомендуется их выучить);
- изучение дополнительной литературы по теме занятия, делая при этом необходимые выписки, которые понадобятся при обсуждении на семинаре;
- формулирование своего мнения по каждому вопросу и аргументированное его обоснование;
- запись возникших во время самостоятельной работы с учебниками и научной литературы вопросов, чтобы затем на семинаре получить на них ответы;
- обращение за консультацией к преподавателю.

### Рекомендации по планированию и организации времени, необходимого на изучение дисциплины (модуля)

#### Структура времени, необходимого на изучение дисциплины

Форма изучения дисциплины	Время, затрачиваемое на изучение дисциплины, %
Изучение литературы, рекомендованной в учебной программе	40
Решение задач, практических упражнений и ситуационных примеров	40
Изучение тем, выносимых на самостоятельное рассмотрение	20
Итого	100

### Методические рекомендации по работе с литературой

При работе с литературой необходимо обратить внимание на следующие вопросы. Основная часть материала изложена в учебниках, включенных в основной список литературы рабочей программы дисциплины. Основная и дополнительная литература предназначена для повышения качества знаний студента, расширения его кругозора. При работе с литературой приоритет отдается первоисточникам (нормативным материалам, законам, кодексам и пр.).

При изучении дисциплины студентам следует обратить особое внимание на нормативно-правовые акты, регулирующие деятельность хозяйствующих субъектов в РФ.

### Рекомендации по изучению методических материалов

Методические материалы по дисциплине позволяют студенту оптимальным образом организовать процесс изучения данной дисциплины. Методические материалы по

дисциплине призваны помочь студенту понять специфику изучаемого материала, а в конечном итоге – максимально полно и качественно его освоить. В первую очередь студент должен осознать предназначение методических материалов: структуру, цели и задачи. Для этого он знакомится с преамбулой, оглавлением методических материалов, говоря иначе, осуществляет первичное знакомство с ним. В разделе, посвященном методическим рекомендациям по изучению дисциплины, приводятся советы по планированию и организации необходимого для изучения дисциплины времени, описание последовательности действий студента («сценарий изучения дисциплины»), рекомендации по работе с литературой, советы по подготовке к экзамену и разъяснения по поводу работы с тестовой системой курса и над домашними заданиями. В целом данные методические рекомендации способны облегчить изучение студентами дисциплины и помочь успешно сдать экзамен. В разделе, содержащем учебно-методические материалы дисциплины, содержание практических занятий по дисциплине.

### **Рекомендации для подготовки к зачету**

При подготовке к зачету студент внимательно просматривает вопросы, предусмотренные рабочей программой, и знакомится с рекомендованной основной литературой. Основой для сдачи зачета студентом является изучение конспектов лекций, прослушанных в течение семестра, информация, полученная в результате самостоятельной работы в течение семестра.

## **7. Учебная литература и ресурсы информационно-телекоммуникационной сети Интернет**

### **7.1. Основная литература**

1. Чалдаева, Л. А. Экономика предприятия : учебник и практикум для вузов / Л. А. Чалдаева. — 5-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 435 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-10521-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/510563>.

2. Экономика предприятия : учебник и практикум для вузов / А. В. Колышкин [и др.] ; под редакцией А. В. Колышкина, С. А. Смирнова. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 479 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15122-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/511211>.

### **7.2. Дополнительная литература.**

1. Розанова, Н. М. Экономика фирмы в 2 ч. Часть 1. Фирма как основной субъект экономики : учебник для вузов / Н. М. Розанова. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 187 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01742-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/511745>

2. Розанова, Н. М. Экономика фирмы в 2 ч. Часть 2. Производственный процесс : учебник для вузов / Н. М. Розанова. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 265 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-02104-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/513066>

3. Мокий, М. С. Экономика фирмы : учебник и практикум для вузов / М. С. Мокий, О. В. Азоева, В. С. Ивановский ; под редакцией М. С. Мокия. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 297 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-12884-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/510682>

### **7.3. Нормативные правовые документы и иная правовая информация**

1. Конституция Российской Федерации. — М.: Б.и., 1993.
2. Бюджетный кодекс РФ от 31.07.1998 № 145-ФЗ.
3. Гражданский кодекс Российской Федерации
4. Налоговый кодекс РФ от 31.07.1998 № 146-ФЗ. Ч. 1.
5. Налоговый кодекс РФ от 05.08.2000 № 117-ФЗ. Ч. 2.
6. Федеральный закон от 15.12.2001 № 167-ФЗ «Об обязательном пенсионном страховании в Российской Федерации».
7. Федеральный закон от 24.08.1998 № 125-ФЗ «Об обязательном социальном страховании от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний».
8. Федеральный закон от 16.07.1999 № 165-ФЗ «Об основах обязательного социального страхования».
9. Федеральный закон от 07.08.2001 «Об акционерных обществах» № 120-ФЗ
10. Федеральный закон от 08.02.1998 «Об общества с ограниченной ответственностью» № 14-ФЗ
11. Федеральный закон от 14.11.2002 «О государственных и муниципальных унитарных предприятиях» № 161-ФЗ
12. ПБУ 4/99 «Бухгалтерская отчетность организации»
13. ПБУ 5/01 «Учет материально-производственных запасов»
14. ПБУ 6/01 «Учет основных средств»
15. ПБУ 9/99 «Доходы организации»
16. ПБУ 10/99 «Расходы организации»
17. ПБУ 13/2000 «Учет государственной помощи»
18. ПБУ 14/2007 «Учет нематериальных активов»
19. ПБУ 15/01 «Учет займов и кредитов и затрат по их обслуживанию»
20. ПБУ 15/08 «Учет расходов по займам и кредитам»
21. ПБУ 17/02 «Учет расходов на научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы»
22. ПБУ 18/02 «Учет расходов по налогу на прибыль организации»
23. ПБУ 19/02 «Учет финансовых вложений»

### **7.4. Интернет-ресурсы, справочные системы**

- 1 [biblioclub.ru](http://biblioclub.ru) – Интернет-библиотека.
- 2 [consultant.ru](http://consultant.ru) – справочно-правовая база.
- 3 [garant.ru](http://garant.ru) – справочно-правовая база
- 4 [www.accountingreform.ru](http://www.accountingreform.ru) — Сайт о реформе бухгалтерского учета в России
- 5 [www.akm.ru](http://www.akm.ru) — Информационное агентство АК & М
- 6 [www.appraiser.ru](http://www.appraiser.ru) — Виртуальный клуб оценщиков
- 7 [www.buhgalteria.ru](http://www.buhgalteria.ru) — Информационно-аналитическое электронное издание «Бухгалтерия.ru»
- 8 [www.cfin.ru](http://www.cfin.ru) — Корпоративный менеджмент
- 9 [www.cio-world.ru](http://www.cio-world.ru) — Журнал " СЮ "
- 10 [www.dir.yahoo.com/Business\\_and\\_Economy](http://www.dir.yahoo.com/Business_and_Economy) — Бизнес-ресурсы
- 11 [www.directorinfo.ru](http://www.directorinfo.ru) — Журнал «Директор Инфо»
- 12 [www.dis.ru/fm/](http://www.dis.ru/fm/) — Журнал «Финансовый менеджмент»
- 13 [www.ecsocman.edu.ru](http://www.ecsocman.edu.ru) — Федеральный образовательный портал «Экономика, социология, менеджмент»
- 14 [www.erp-online.ru](http://www.erp-online.ru) — О ERP-системах
- 15 [www.fd.ru](http://www.fd.ru) — Журнал «Финансовый директор»
- 16 [www.finam.ru](http://www.finam.ru) — Финансовая информация
- 17 [www.finanaliz.ru](http://www.finanaliz.ru) — Финансовый анализ

- 18 www.finansmag.ru — Журнал «Финанс.»  
19 www.finansy.ru — Публикации по экономике и финансам  
20 www.fira.ru — база данных по российским компаниям

## **8. Материально-техническая база, информационные технологии, программное обеспечение и информационные справочные системы**

Материально-техническое обеспечение дисциплины включает в себя:

- лекционные аудитории, оборудованные видеопроекторным оборудованием для презентаций, средствами звуковоспроизведения, экраном;
- помещения для проведения семинарских и практических занятий, оборудованные учебной мебелью.

Дисциплина поддержана соответствующими лицензионными программными продуктами: Microsoft Windows 7 Prof, Microsoft Office 2010, Kaspersky 8.2, СПС Гарант, СПС Консультант.

Программные средства обеспечения учебного процесса включают:

- программы презентационной графики (MS PowerPoint – для подготовки слайдов и презентаций);
- текстовые редакторы (MS WORD), MS EXCEL – для таблиц, диаграмм.

Вуз обеспечивает каждого обучающегося рабочим местом в компьютерном классе в соответствии с объемом изучаемых дисциплин, обеспечивает выход в сеть Интернет.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся включают следующую оснащенность: столы аудиторные, стулья, доски аудиторные, компьютеры с подключением к локальной сети института (включая правовые системы) и Интернет.

Для изучения учебной дисциплины используются автоматизированная библиотечная информационная система и электронные библиотечные системы: «Университетская библиотека ONLINE», «Электронно-библиотечная система издательства ЛАНЬ», «Электронно-библиотечная система издательства «Юрайт», «Электронно-библиотечная система IPRbooks», «Научная электронная библиотека eLIBRARY» и др.

**Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования  
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И  
ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ  
ФЕДЕРАЦИИ»**

Волгоградский институт управления – филиал РАНХиГС

Экономический факультет

Кафедра экономики и финансов

УТВЕРЖДЕНА  
учёным советом  
Волгоградского института управления –  
филиала РАНХиГС  
Протокол №2 от 23.09.2021 г.

**ПРОГРАММА БАКАЛАВРИАТА**

**Стратегическое и операционное управление персоналом организации**

---

*(наименование образовательной программы)*

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ,  
реализуемой без применения электронного (онлайн) курса**

**Б1.О.10 ЭКОНОМИКА ОРГАНИЗАЦИИ**

---

*(код и наименование дисциплины)*

**38.03.03 Управление персоналом**

---

*(код, наименование направления подготовки /специальности)*

**Очная**

---

*(форма (формы) обучения)*

Год набора – 2022 г.

Волгоград, 2021 г.

## 1. Вопросы к зачету по дисциплине Б1.О.10 Экономика организации)

1. Типы предприятий и их классификация: по отраслевому признаку и виду хозяйственной деятельности, по форме собственности, по размеру.
2. Производственная и организационная структура предприятия. Инфраструктура предприятий.
3. Предпринимательство как вид самостоятельной деятельности предприятия: понятие, сущность и основные признаки.
4. Понятие банкротства предприятия: признаки, причины возникновения. Процедуры банкротства.
5. Формы организации производства: концентрация, специализация, стандартизация, унификация, диверсификация, кооперирование, комбинирование.
6. Организационная структура управления производством. Типы управленческих структур.
7. Показатели эффективности и пути улучшения использования основных фондов.
8. Понятие производственной мощности и факторы ее определяющие.
9. Сущность, состав и классификация оборотных средств.
10. Источники формирования оборотных средств. Определение потребности предприятия в оборотных средствах.
11. Персонал предприятия и его категории: руководители, специалисты, служащие, рабочие, младший обслуживающий персонал.
12. Оплата и мотивация труда.
13. Экономическая и функциональная стратегии, их типы, факторы выбора.
14. Бизнес-план как особая форма планирования на предприятии. Задачи, цель составления и разделы бизнес-плана.
15. Варианты и показатели производственной программы.
16. Расчет потребности в оборудовании, сырье и рабочей силе для выполнения производственной программы.
17. Понятие и виды расходов, затрат и издержек производства.
18. Направления снижения издержек на предприятии.
19. Цена: понятие и функции. Виды цен.
20. Ценовая политика на различных рынках: цели, задачи и механизм разработки.
21. Понятие и показатели конкурентоспособности.
22. Опыт и системы управления качеством продукции.
23. Понятие и значение инновационной деятельности предприятия. Виды и жизненный цикл инноваций.
24. Инвестиционная деятельность предприятия. Понятие, виды и структура инвестиций.
25. Понятие и формы внешнеэкономической деятельности предприятия.
26. Методы государственного регулирования внешнеэкономической деятельности.
27. Сущность и формы проявления финансов предприятия.
28. Финансовые ресурсы: источники и направления использования.
29. Система показателей эффективности производства.
30. Обобщающие показатели эффективности функционирования предприятия, отрасли, экономики.
31. Финансовое состояние предприятия и показатели его оценки.
32. Банкротство и его процедуры.
33. Планирование технического развития предприятия.
34. Информационный, экономический, ресурсный, социальный, хозрасчетный эффекты научно-технического прогресса.

## 2. Тестовые материалы

1. Затраты на сырье, материалы, покупные полуфабрикаты и комплектующие изделия, включаемые в себестоимость продукции, относятся к \_\_\_\_\_ затратам

- A) материальным
- B) экономическим
- C) непроизводственным
- D) производственным

2. Затраты на сырье, основные материалы, заработную плату производственных рабочих относятся к \_\_\_\_\_ расходам на производство и реализацию продукции

- A) накладным
- B) переменным
- C) постоянным
- D) косвенным

3. Если доходы предприятия превышают его расходы, то финансовый результат свидетельствует о получении .....

- A) прибыли
- B) прочих доходов
- C) убытка
- D) доходов от реализации продукции

4. Оставшаяся в распоряжении предприятия после внесения налогов и других платежей в бюджет прибыль характеризует конечный финансовый результат деятельности предприятия и называется...

- A) чистой прибылью
- B) прибылью от реализации продукции
- C) маржинальной
- D) прибылью от реализации продукции

5. Отношение прибыли от реализации продукции к объему продаж определяет показатель...

- A) рентабельность продаж
- B) рентабельность капитала
- C) рентабельность производства
- D) рентабельность продукции

6. Прибыль — это:

- A) превышение выручки над затратами
- B) разница между выручкой от реализации и себестоимостью продукции
- C) чистый доход предприятия
- D) денежная сумма, полученная от реализации продукции

7. Валовая прибыль определяется как разность:

A) выручки от продажи товаров, выполнения работ, оказания услуг без НДС и себестоимости проданных товаров, выполненных работ, оказанных услуг

B) выручки от продажи товаров, выполнения работ, оказания услуг без НДС и управленческих и коммерческих расходов

C) выручки от продажи товаров, выполнения работ, оказания услуг без НДС и общепроизводственных расходов

8. Трудоемкость определяет..

- A) затраты рабочего времени на производство единицы продукции
- B) затраты труда на производство продукции
- C) количество продукции производимой в единицу времени
- D) затраты рабочего времени на вспомогательные работы

9. Явочная численность работающих учитывает:

- A) штат работающих ежедневно выходящих на работу в данные сутки
- B) работающих вспомогательных цехов
- C) штат работающих занятых в основном производственном процессе
- D) улучшение использования основных фондов

**10. Эффективность использования трудовых ресурсов характеризуется показателями:**

- A) производительности труда
- B) фондоотдачи (фондоемкости)
- C) фондовооруженности труда
- D) рентабельности

**11. К промышленно - производственному персоналу предприятия относятся:**

- A) инженерно-технические работники и рабочие основных цехов
- B) рабочие инструментального цеха и склада
- C) работники столовой и подсобного хозяйства
- D) работники детского сада и базы отдыха

**12. Натуральный метод измерения уровня производительности труда характеризует**

- A) выработку продукции в натуральных или условно-натуральных единицах в единицу рабочего времени
- B) выработку продукции в стоимостном измерении в единицу рабочего времени
- C) выработку продукции в оптовых ценах в единицу рабочего времени
- D) затраты рабочего времени на единицу продукции в единицах трудоемкости

**13. Что означает слово «invest» в переводе с итальянского?**

- A) вкладывать
- B) рисковать
- C) оценивать
- D) владеть

**14. К портфельным иностранным инвестициям относятся:**

- A) вложения капитала, взятого на определенных условиях в любом иностранном банке
- B) предложения от иностранных инвесторов в виде портфеля документов, т. е. предполагающие несколько направлений инвестирования
- C) вложения в иностранные ценные бумаги, цель которого заключается в «игре» на курсах валют с целью получения прибыли

**15. Показатель эффективности инвестиционного проекта, определяемый как норма дисконта, при которой величина приведенных эффектов равна величине капитальных вложений, называется...**

- A) внутренней нормой доходности
- B) индексом доходности
- C) точкой безубыточности
- D) чистым дисконтированным доходом

**16. Общая рентабельность инвестированного капитала определяется как отношение общей суммы прибыли к величине...**

- A) инвестированного капитала
- B) основных средств
- C) выручки от реализации продукции
- D) валюты баланса

**17. К реальным инвестициям относят вложения в ...**

- A) основной капитал
- B) облигации
- C) акции
- D) нематериальные активы

**18. Источником формирования имущества (собственного капитала) полного товарищества служит**

- A) заемный капитал
- B) акционерный капитал
- C) вклады его участников
- D) паевые взносы

**19. При реализации на предприятии целого ряда инновационных проектов или освоении нескольких видов продукции одновременно в сжатые сроки целесообразно применение \_\_\_\_\_ структуры управления**

- A) функциональной
- B) дивизиональной
- C) матричной
- D) линейной

**20. По преобладающему производственному фактору выделяют следующие типы предприятия:**

- A) государственные, муниципальные, частные
- B) строительные, торговые, научно-технические и др.
- C) трудоемкие, капиталоемкие и материалоемкие
- D) малые, средние, крупные

**21. Уставный капитал общества с ограниченной ответственностью должен быть на момент регистрации общества оплачен его участниками...**

- A) не менее чем на четверть
- B) полностью
- C) в размере минимальной величины, определенной в законе об акционерных обществах
- D) не менее чем наполовину

**22. Коммерческая организация (предприятие), не наделенная правом собственности на имущество, которое принадлежит ей на праве хозяйственного ведения или оперативного управления, называется.....**

- A) коммандитным товариществом
- B) акционерным обществом
- C) унитарным предприятием
- D) дочерним предприятием

**23. Субъектами предпринимательской деятельности являются....**

- A) юридические лица и индивидуальные предприниматели
- B) покупатели
- C) физические лица
- D) индивидуальные предприниматели без государственной регистрации

**24. Высокая доля затрат на оплату труда в структуре себестоимости является особенностью \_\_\_\_\_ типа производства.**

- A) единичного
- B) крупносерийного
- C) массового
- D) среднесерийного

**25. Административно и технологически обособленная часть предприятия, в котором изготавливается продукция (или части ее) или выполняется определенная стадия технологического процесса, в результате которой создается полуфабрикат, используемый на данном или других предприятиях, называется ...**

- A) рабочим местом
- B) производственным участком
- C) подразделением
- D) цехом

**26. Цехи, вырабатывающие продукцию (или оказывают услуги), потребляемую основными цехами, и непосредственно не участвующие в выпуске основной продукции, называются ...**

- A) обслуживающими
- B) обрабатывающими
- C) основными
- D) вспомогательными

**27. Цехи, выполняющие работу по обслуживанию основных и вспомогательных цехов транспортом, обеспечению хранения сырья, полуфабрикатов, готовой продукции, называются ...**

- A) заготовительными
- B) основными
- C) вспомогательными
- D) обслуживающими

**28. Предприятие может быть ликвидировано решением...**

- A) налоговых органов
- B) учредителей и / или суда
- C) только учредителей
- D) только суда

**29. Фонды обращения обслуживают сферу:**

- A) производства продукции
- B) реализации продукции
- C) материально-техническое снабжение

**30. Принцип \_\_\_\_\_ предполагает ограничение разнообразия элементов рабочих процессов и рабочих центров на основе стандартизации и унификации конструкции изделий, типизации технологических процессов и средств технологического оснащения**

- A) дифференциации
- B) гибкости
- C) специализации
- D) концентрации

**31. Элементами внешней среды деятельности предприятия являются \_\_\_\_\_ факторы**

- A) деловые, поведенческие
- B) производственно-технические
- C) информационные
- D) природно-климатические

**32. Основные производственные фонды предприятия на начало года составляли 2000 тыс. руб. На предприятии в течение года было введено основных производственных фондов на сумму 500 тыс. руб. так что стоимость основных фондов на конец года составила 2500 тыс. руб. Коэффициент обновления основных фондов составит:**

- A) 25%
- B) 20%
- C) 15%
- D) 30%

**33. Основные производственные фонды предприятия на начало года составляли 5000 тыс. руб. В течение года было введено основных фондов на сумму 500 тыс. руб., а ликвидировано – на сумму 150 тыс. руб. Стоимость основных фондов на конец года составила:**

- A) 5150
- B) 5500

C) 5650

D) 5350

**34. Стоимость основных производственных фондов предприятия, приходящаяся на каждый рубль выпускаемой продукции, соответствует показателю....**

A) фондовооруженности

B) фондоемкости продукции

C) фондоотдачи

D) интенсивной загрузки

**35. К ненормируемым оборотным средствам относят...**

A) готовую продукцию

B) незавершенное производство

C) дебиторская задолженность

D) производственные запасы

**36. Период времени от запуска оборотных средств в производство до реализации готовой продукции и получения выручки, называется...**

A) процессом оборота оборотных средств

B) коэффициент оборачиваемости

C) длительность оборота оборотных средств

D) кругооборотом оборотных средств

**37. К пассивной части основных средств относятся:**

A) станки и оборудование

B) здания и сооружения

C) рабочие машины и оборудование

D) производственные транспортные средства

**38. Какое из указанных определений характеризует моральный износ второй формы?**

A) постепенная утрата основными фондами своей первоначальной стоимости в результате изнашивания в процессе производства

B) уменьшение стоимости оборудования в результате выпуска оборудования с более высокой производительностью

C) уменьшение стоимости оборудования в результате выпуска такого же оборудования, но по более низкой себестоимости

**39. Срок службы оборудования на предприятии в среднем составляет 10 лет, тогда среднегодовая норма амортизации составит**

A) 15%

B) 10%

C) 25%

D) 20%

**40. Первоначальная стоимость ОПФ составляет 30 млн. руб., норма амортизации – 20%, тогда ежегодные амортизационные отчисления составят:**

A) 6 млн. руб.

B) 1,5 млн. руб.

C) 10 млн. руб.

D) 8 млн. руб.

**41. Предприятие повышает коэффициент сменности работы оборудования, при этом показатель фондоотдачи....**

A) увеличится

B) уменьшится

C) останется без изменения

D) не зависит от изменения коэффициента сменности

**42. Коэффициент обновления основных средств определяется отношением...**

- А) стоимости основных средств на конец года к стоимости введенных основных средств
- В) стоимости введенных основных средств к стоимости основных средств на конец года
- С) стоимости введенных основных средств к среднегодовой стоимости
- Д) стоимости введенных основных средств к стоимости основных средств на начало года

**43. Понятие «фондоотдача» представляет собой количество...**

- А) товарной продукции, приходящееся на 1 рубль прибыли
- В) основных средств, приходящихся на 1 работающего
- С) реализованной продукции, приходящееся на 1 рубль основных средств
- Д) реализованной продукции, приходящееся на 1 рубль прибыли

**44. Расчет амортизационных отчислений производится \_\_\_\_\_ методами**

- А) материальными и нематериальными
- В) стоимостными и натуральными
- С) линейным и нелинейным
- Д) прямыми и косвенными

**45. Что характеризует фондовооруженность?**

- А) объем товарной продукции приходящейся на одного работающего
- В) количество ОПФ приходящихся на одного работающего
- С) количество работающих участвующих в производстве товарной продукции

**46. Уменьшение длительности одного оборота оборотных средств \_ свидетельствует о (об) ...**

- А) повышении эффективности использования оборотных средств
- В) увеличении потребности в оборотных средствах
- С) снижении эффективности использования оборотных средств
- Д) отсутствия влияния на эффективность использования оборотных средств

**47. Метод \_\_\_\_\_ амортизации применяется к активной части основных производственных фондов для более быстрого обновления и технического развития производства с целью создания финансовых условий внедрения в производство научно-технических достижений.**

- А) неравномерной
- В) ускоренной
- С) равномерной
- Д) дооценки

**48. В состав оборотных производственных фондов предприятия входят материально-вещественные элементы:**

- А) готовая продукция, денежные средства в кассе, на расчетном счету предприятия
- В) прибыль предприятия, задолженность поставщикам
- С) производственные запасы сырья, материалов, полуфабрикатов, покупных изделий, запасных частей, топлива, незавершенное производство, расходы будущих периодов
- Д) станки, агрегаты

**49. Задолженность покупателей за отгруженную продукцию перед предприятием относится к...**

- А) дебиторской задолженности
- В) внеоборотным активам
- С) кредиторской задолженности
- Д) собственному капиталу

**50. Расходы на создание, расширение, реконструкцию и техническое перевооружение основного капитала – это....**

- А) пассивная часть основных производственных фондов

- В) восстановительная стоимость объектов основных средств
- С) активная часть основных производственных фондов
- Д) капитальные вложения

**Ключи к тестовым заданиям:**

Номер тестового задания	Ответ	Номер тестового задания	Ответ
1.	A	26.	D
2.	B	27.	D
3.	A	28.	B
4.	A	29.	B
5.	A	30.	C
6.	A	31.	D
7.	A	32.	B
8.	A	33.	D
9.	A	34.	B
10.	A	35.	C
11.	A	36.	C
12.	A	37.	B
13.	A	38.	B
14.	C	39.	B
15.	A	40.	A
16.	A	41.	A
17.	A	42.	B
18.	C	43.	C
19.	C	44.	C
20.	C	45.	B
21.	D	46.	A
22.	C	47.	B
23.	A	48.	C
24.	A	49.	A
25.	D	50.	D

**2. Открытые задания**

**2.1. Теоретические задания с открытыми вопросами**

- Раскройте формы реорганизации предприятия.
- Этапы добровольной ликвидации предприятия.
- Раскрыть процедуры банкротство (несостоятельность) предприятия.
  1. Определите понятие производственной структуры предприятия
  2. Основные элементы производственной структуры.
  3. Рабочее место и его виды. Участок и его типы. Цех и его виды.
  4. Перечислите и охарактеризуйте особенности функциональных подразделений предприятия.
  5. Раскройте особенности построения различных типов производственной структуры предприятия.
  6. Принципы организации производственного процесса.
  7. Принципы рациональной организации производства: специализация, пропорциональность, непрерывность, параллельность, прямоточность, ритмичность, техническая оснащенность, гибкость.
  8. Охарактеризуйте единичное, серийное и массовое производство.

9. Определите методы организации производственного процесса.
10. Что понимают под организационной структурой управления предприятием?
11. В чем заключаются особенности линейной структуры управления предприятием? Где она используется?
12. Назовите преимущества и недостатки функциональной структуры управления предприятием.
13. Охарактеризуйте особенности дивизиональной структуры управления.
14. Раскройте сущность продуктовой структуры, организационной структуры, ориентированной на потребителя, региональной структуры.
15. В чем состоят преимущества и недостатки адаптивной структуры управления.
16. Охарактеризуйте проектный и матричный виды адаптивной структуры управления.
17. Что такое имущество предприятия? В чём заключается право собственности на имущество?
18. Назовите состав имущества предприятия.
19. В чём заключаются особенности отдельных видов имущества: основных средств, нематериальных активов, оборотных средств, резервов и др.?
20. Укажите состав нематериальных активов.
21. Каковы источники формирования имущества предприятия?
22. Дайте классификацию основных фондов.
23. Приведите основные виды оценок основных фондов: первоначальная, восстановительная, балансовая, остаточная, ликвидационная стоимость.
24. Износ основных фондов. Виды износа. Амортизации основных фондов.
25. Приведите методы начисления амортизации.
26. Как повысить эффективность использования основных фондов?
27. Определите сущность и классификацию оборотных средств.
28. Как определить потребности предприятия в оборотных средствах?
29. Опишите процесс нормирования незавершенного производства.
30. Назовите факторы, повышающие эффективность использования оборотных средств.
31. Определите состав издержек производства и реализации продукции.
32. Финансовые ресурсы организации, их структура. Формирование финансовых ресурсов.
33. Раскройте собственные и заемные финансовые источники.
34. Финансовый план организации, его структура. Взаимосвязь доходов и расходов.
35. Дать понятие, состав и структура трудовых ресурсов организации.
36. Как осуществляется планирование трудовых ресурсов и их подбор.
37. Какие факторы роста производительности труда.
38. Что включает в себя типовая структура дохода работника предприятия?
39. Раскройте сущность заработной платы.
40. Какие формы и системы заработной платы Вы знаете?
41. Дайте определение понятия «инвестиции». Чем инвестиции отличаются от капитальных вложений?
42. Назовите признаки классификации инвестиций и дайте им характеристику.
43. Чем реальные (или капитальные) инвестиции отличаются от финансовых (портфельных) инвестиций?
44. Раскройте экономическое содержание инвестиционной деятельности предприятия.
45. Назовите источники финансирования инвестиционной деятельности.

46. Дайте развернутую структуру инвестиционных источников предприятия (собственных и заемных).

## 2.2. Практические задания (задачи)

### Задача 1

Определите среднегодовую стоимость основных средств, если их стоимость на начало года составляла 100 млн. руб., в течение года происходил равномерный ввод основных средств в эксплуатацию по 1 млн. руб. ежемесячно, а выбытие основных средств осуществлялось равномерно по 0,5 млн. руб. ежемесячно.

### Задача 2

Определите, учитывая месяц ввода-выбытия, среднегодовую стоимость основных средств, если их стоимость на начало года составляла 50 млн. руб.

Стоимость введенных основных средств: в апреле – 5 млн. руб., в июле – 4 млн. руб. Стоимость выбывших основных средств в марте – 2 млн. руб., в июне – 4 млн. руб.

### Задача 3

Определите, по формуле средней хронологической среднегодовую стоимость основных средств, если их стоимость на начало года составляла 50 млн. руб.

Стоимость введенных основных средств: в апреле – 5 млн. руб., в июле – 4 млн. руб. Стоимость выбывших основных средств в марте – 2 млн. руб., в июне – 4 млн. руб.

### Задача 4

Определите прогрессивность структуры ОПФ, если активная часть (ОПФакт) составляет 150 000 руб., а пассивная (ОПФпас) = 300 000 руб.

### Задача 5

Определите остаточную стоимость ОПФ, если балансовая (первоначальная) стоимость (Фб) 30 тыс. руб., а срок службы (Т) 10 лет. Оборудование использовалось в течение 6 лет, амортизация начислялась линейным методом.

### Задача 6

На предприятии на начало года ОПФ составляли 800 тыс. руб. В течение года осуществлялся ввод и вывод ОПФ соответственно: в марте - 50 тыс. и 10 тыс. руб., в мае — 40 тыс. и 20 тыс. руб., в сентябре — 45 тыс. и 15 тыс. руб., в ноябре — 20 тыс. и 15 тыс. руб. Объем товарной продукции за год составил 500 тыс. руб. Определите фондоотдачу и фондоемкость.

### Задача 7

Стоимость основных средств предприятия на начало года составляла 50 млн. руб. Стоимость введенных основных средств: в апреле – 5 млн. руб., в июле – 4 млн. руб. Стоимость выбывших основных средств в марте – 2 млн. руб., в июне – 4 млн. руб. Определите коэффициенты обновления, срок обновления и коэффициент выбытия основных средств, а также коэффициент прироста и интенсивности обновления основных средств.

### Задача 8

Первоначальная стоимость основного средства 100 тыс.руб., срок полезного использования 5 лет. Определить ежемесячную и годовую сумму амортизации основного средства исчисляемую линейным способом.

### **Задача 9**

Первоначальная стоимость основного средства 100 тыс.руб., срок полезного использования 5 лет, коэффициент ускорения - 2. Определить годовую сумму амортизации за весь период эксплуатации основного средства исчисляемую способом уменьшаемого остатка.

### **Задача 10**

Первоначальная стоимость основного средства 150 тыс.руб., срок полезного использования 5 лет. Определить годовую сумму амортизации за весь период эксплуатации основного средства исчисляемую способом списания стоимости по сумме чисел лет срока полезного использования.

### **Задача 11**

Предприятие выпускает продукцию по цене 100 руб. за единицу. Общие постоянные издержки на предприятии составляют 100 тыс. руб., удельные переменные – 75 руб./ед. Рассчитайте точку безубыточности данного предприятия.

### **Задача 12**

Объем произведенной предприятием продукции за период составил 100 тыс. единиц продукции или 500 млн. руб. Среднесписочная численность работников предприятия за данный период составила 200 человек, которые за период отработали – 500 тыс. чел-час. По условиям задачи определить трудоемкость производства продукции и среднегодовую выработку на одного работника.

### **Задача 13**

Рассчитать заработную плату специалиста по окладно-премиальной системе оплаты труда за апрель месяц, если его оклад составляет 30 тыс.руб. Премия 15%. Работником фактически было отработано 18 дней из 22 рабочих дней в апреле месяце.

### **Задача 14**

Рассчитать заработную плату рабочих при повременно-премиальной системе оплаты труда, если рабочий 4 разряда отработал 168 часов. Премия 25%. Тарифная ставка рабочего 4 разряда 100 руб. в час.

### **Задача 15**

Рассчитать заработную плату рабочего-наладчика 5 разряда, тарифная ставка которого 105 руб. при косвенно-сдельной форме оплаты труда, который обслуживает 10 станков. Часовая норма выработки станочника с каждого станка 15 деталей. В течение месяца на всех станках было выработано 2500 деталей.

### **Задача 16**

Рассчитать заработную плату при сдельно-прогрессивной форме оплаты труда, если рабочий в данном месяце изготовил 300 деталей при норме 250 шт. Сдельная расценка на изделие 80 руб. За выработку продукции сверх установленной нормы расценка увеличивается на 15%.