

**Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования  
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА  
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**

**Волгоградский институт управления - филиал РАНХиГС  
Факультет государственного и муниципального управления  
Кафедра государственного управления и менеджмента**

**УТВЕРЖДЕНА**  
учёным советом  
Волгоградского института  
управления –филиала РАНХиГС  
Протокол № 2 от 15.09.2022 г.

**ПРОГРАММА МАГИСТРАТУРЫ**

**Управление обучением, конкурентоспособностью, трудоустройством и  
профессиональной карьерой персонала**

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

**реализуемой без применения электронного (онлайн) курса**

**Б1.В.06.03 АУТСОРСИНГ, АУТСТАФФИНГ И ЛИЗИНГ ПЕРСОНАЛА**  
*(индекс, наименование дисциплины (модуля), в соответствии с учебным планом)*

**38.04.03 "УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ"**  
*(код, наименование направления подготовки (специальности))*

**Заочная**  
*(форма(ы) обучения)*

Год набора - 2023

Волгоград, 2024 г.

**Автор(ы)–составитель(и):**

к.с.н., доцент Шиндряева И.В., к.э.н., доцент кафедры государственного управления и менеджмента Тащилин Д.В.

*(ученая степень и(или) ученое звание, должность) (наименование кафедры) (Ф.И.О.)*

**Заведующий кафедрой:**

Государственного управления и менеджмента, кандидат экономических наук,  
доцент, доцент А.Н.Сырбу

РПД Б1.В.06 «АУТСОРСИНГ, АУТСТАФФИНГ И ЛИЗИНГ ПЕРСОНАЛА» одобрена на заседании кафедры государственного управления и менеджмента. Протокол от 30 августа 2023 года № 1.

## СОДЕРЖАНИЕ

<b>1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы.....</b>	<b>4</b>
1.1. Осваиваемые компетенции	4
1.2. Результаты обучения	4
<b>2. Объем и место дисциплины в структуре ОП ВО</b>	<b>5</b>
<b>3. Содержание и структура дисциплины .....</b>	<b>6</b>
3.1. Структура дисциплины	8
3.2. Содержание дисциплины	8
<b>4. Материалы текущего контроля успеваемости обучающихся</b>	<b>9</b>
<b>Ошибка! Закладка не определена.</b>	<b>9</b>
4.1. Формы и методы текущего контроля успеваемости, обучающихся и промежуточной аттестации	18
4.2. Типовые материалы текущего контроля успеваемости обучающегося	18
<b>5. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины.....</b>	<b>22</b>
5.1. Методы проведения зачета	
5.2. Оценочные материалы промежуточной аттестации	
<b>6. Методические материалы по изучению дисциплины</b>	<b>28</b>
<b>7. Учебная литература и ресурсы информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине.....</b>	<b>28</b>
<b>Ошибка! Закладка не определена.</b>	<b>29</b>
7.1. Основная литература	29
7.2. Дополнительная литература	29
7.3. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы	30
7.4. Нормативные правовые документы	30
7.5. Интернет-ресурсы	30
7.6. Иные источники	
<b>8. Материально-техническая база, информационные технологии, программное обеспечение и информационные справочные системы</b>	<b>30</b>

# 1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине , соотнесенных с планируемыми результатами освоения программы

## 1.1. Осваиваемые компетенции.

1.1. Дисциплина Б1.В.06 «Аутсорсинг, аутстаффинг и лизинг персонала» обеспечивает овладение следующими компетенциями:

Код компетенции	Наименование компетенции	Код компонента компетенции	Наименование компонента компетенции
ПКс - 3	способность разрабатывать системы операционного управления персоналом и работой структурного подразделения	ПКс – 3.1.2	Способность применять основные управленческие функции (принятие решений, организация, мотивирование и контроль) – объектов аутсорсинга, аутстаффинга и лизинга

## 1.2. Результаты обучения

В результате освоения дисциплины у студентов должны быть сформированы:

ОТФ/ТФ (при наличии профстандарта) трудовые или профессиональные действия	Код компонента компетенции	Результаты обучения
«Деятельность по организации труда и оплаты персонала» Профессионального стандарта «Специалист по управлению персоналом» (Утвержден Приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от «06» октября 2015 г. № 691н)	ПКс – 3.1.2	- на уровне знаний Владеет знаниями законов и принципов становления и развития рыночной экономики для изучения возможностей использования аутсорсинга/аутстаффинга, лизинга
		- на уровне умений Умеет использовать экономические закономерности для разработки и реализации аутсорсинг/аутстаффинга, лизинга
		- на уровне навыков Имеет навыки постановки цели, формулирует задачи по совершенствованию операционной (производственной) деятельности организации, связанные с реализацией аутсорсинг-проектов и отдельных функций, Разрабатывает предложения по совершенствованию методологии аутсорсинга/аутстаффинга

## **2. Объем и место дисциплины в структуре ОП ВО**

Учебная дисциплина Б1.В.06 «Аутсорсинг, аутстаффинг и лизинг персонала» принадлежит к блоку 1. В соответствии с учебным планом, по очной форме обучения дисциплина осваивается во 2 семестре, общая трудоемкость дисциплины в зачетных единицах составляет 43Е (144 часа), по заочной на 3 курсе.

Учебная дисциплина Б1.В.06 «Аутсорсинг, аутстаффинг и лизинг персонала» используется при изучении дисциплин HR-аналитика, Системы мотивации и стимулирования трудовой деятельности, Кадровый консалтинг и аудит.

По очной форме обучения количество академических часов, выделенных на контактную работу с преподавателем (по видам учебных занятий) – 34 часа, в т.ч. 12 лекций, 20 практик, 2 консультации и на самостоятельную работу обучающихся – 74 часов.

По заочной форме обучения количество академических часов, выделенных на контактную работу с преподавателем (по видам учебных занятий) – 16 часов, в т.ч. 4 лекции, 10 семинаров, 2 консультации и на самостоятельную работу обучающихся – 119 часов, 9 - контроль.

Форма промежуточной аттестации в соответствии с учебным планом – экзамен.

### 3. Содержание и структура дисциплины

#### 3.1. Структура дисциплины

	Наименование тем и/или разделов	Объем дисциплины (модуля), час.				Форма текущего контроля успеваемости, промежуточно й аттестации
		Всего	Работа обучающихся по видам учебных занятий			
			Л/ЭО, ДОТ	ПЗ/ЭО, ДОТ	СР	
<b>Очная форма обучения</b>						
1	Сущность понятия аутсорсинг. Возникновение и эволюция аутсорсинга в практике мирового бизнеса.	14	2	2	10	0
2	Основные характеристики форм и видов аутсорсинга. Сферы применения аутсорсинга	15	1	4	10	0
3	Анализ процесса аутсорсинга. Развитие современного рынка аутсорсинговых услуг в России и за рубежом	16	2	4	10	0
4	Аутстаффинг: сущность, исторические предпосылки, специфика, формы организации, преимущества и риски	16	2	4	10	0
5	Правовая оценка аутсорсинга и аустаффинга Содержание и структура аутсорсинг-контракта – основного организационно-правового инструмента регламентации аутсорсинговой деятельности	14	2	2	10	0
6	Затраты на аутсорсинг (аутстаффинг) Условия и факторы формирования аутсорсинга управления персоналом	13	1	2	10	0
7	Лизинг персонала.	18	2	2	14	0
Консультация		2				
Промежуточная аттестация		36				Экзамен
<b>Всего:</b>		<b>144</b>	<b>12</b>	<b>20</b>	<b>74</b>	4зет
<b>Заочная форма обучения</b>						
1	Сущность понятия аутсорсинг. Возникновение и эволюция аутсорсинга в практике мирового бизнеса.	19	1	1	17	0
2	Основные характеристики форм и видов аутсорсинга. Сферы применения аутсорсинга	19	1	1	17	0
3	Анализ процесса аутсорсинга. Развитие современного рынка аутсорсинговых услуг в России и за рубежом	19	1	1	17	0

4	Аутстаффинг: сущность, исторические предпосылки, специфика, формы организации, преимущества и риски	19	1	1	17	0
5	Правовая оценка аутсорсинга и аустаффинга Содержание и структура аутсорсинг-контракта – основного организационно-правового инструмента регламентации аутсорсинговой деятельности	19		2	17	0
6	Затраты на аутсорсинг (аутстаффинг) Условия и факторы формирования аутсорсинга управления персоналом	19		2	17	0
7	Лизинг персонала.	19		2	17	0
Консультация		2				
Промежуточная аттестация		9				Экзамен
<b>Всего:</b>		<b>144</b>	<b>4</b>	<b>10</b>	<b>119</b>	4зет

Самостоятельная работа (СР) по изучению дисциплины осуществляется с применением ДОТ. Доступ к ДОТ осуществляется каждым обучающимся самостоятельно с любого устройства на портале: <https://lms.ranepa.ru>. Пароль и логин к личному кабинету/профилю/учетной записи предоставляется обучающемуся деканатом.

*Примечание: 4 – формы текущего контроля успеваемости: опрос (О), тестирование (Т), контрольная работа (КР), коллоквиум (К), эссе (Э), реферат (Р), диспут (Д) и др.*

### 3.3 Содержание дисциплины

**Тема 1. Сущность понятия аутсорсинг.** Возникновение и эволюция аутсорсинга в практике мирового бизнеса. Анализ понятия «аутсорсинг». Исторические предпосылки и условия появления аутсорсинга. Эволюционное развитие практического аутсорсинга как самостоятельной области науки и практики организации бизнеса. Сущность и преимущества аутсорсинга: «за» и «против». Особенности становления аутсорсинга в практике современного бизнеса. Актуальные проблемы современного аутсорсинга и перспективы его дальнейшего развития.

**Тема 2. Основные характеристики форм и видов аутсорсинга.** Сферы применения аутсорсинга. Общая характеристика подходов к систематизации видов аутсорсинга: функциональный аутсорсинг; АБП-аутсорсинг, или аутсорсинг бизнес-процессов; ИТ-аутсорсинг. Формы аутсорсинга и их характеристики. Использование различных форм и видов аутсорсинга в практике мирового бизнеса. Аутсорсинг сферы вспомогательного производства. Аутсорсинг сферы основного производства. Аутсорсинг сферы управления. Аутсорсинг сферы услуг. Аутсорсинг человеческих ресурсов.

**Тема 3. Анализ процесса аутсорсинга.** Развитие современного рынка аутсорсинговых услуг в России и за рубежом. Сущность процесса аутсорсинга. Структура процесса аутсорсинга. Этапы реализации аутсорсинг-проекта. Стратегическое обоснование процесса аутсорсинга. Анализ фактического состояния и стратегическое позиционирование. Принципы стратегического позиционирования. Структуризация функций и бизнес процессов. Общая характеристика состояния современного мирового рынка аутсорсинговых услуг.

Развитие рынка аутсорсинга в США в настоящее время. Рынок аутсорсинга в Европе; Азии. Российский рынок аутсорсинга: современность и перспективы. Тенденции развития рынка аутсорсинговых услуг в России и за рубежом. Решение проблемы качества в управлении процессом аутсорсинга в России

**Тема 4. Аутстаффинг: сущность, исторические предпосылки, специфика, формы организации, преимущества и риски.** Сущностная характеристика понятия аутстаффинг. Возникновение и развитие рынка услуг аутстаффинга в мировой и отечественной практике. Формы организации аутстаффинга. Преимущества аутстаффинга. Риски, связанные с аутстаффингом. Перспективы развития рынка услуг аутстаффинга.

**Тема 5. Правовая оценка аутсорсинга и аутстаффинга** Содержание и структура аутсорсинг-контракта – основного организационно-правового инструмента регламентации аутсорсинговой деятельности. Особенности аутсорсинга и аутстаффинга в зарубежной и отечественной законодательной практике. Общие нормы о договорных отношениях услуги по представлению персонала для выполнения работ, их применение. Фирма – аутсорсер, фирма-аутстаффер, фирма-провайдер.

Аутсорсинговые и аутстаффинговые договорные отношения. Договор аутсорсинга и договор аутстаффинга. Возможные конфликты с налоговыми органами при применении договоров аутстаффинга. Сущность соглашения (контракта) об аутсорсинге. Общая характеристика. Срок действия контракта. Общие положения и стандартное содержание контракта. Управление контрактом. Гарантии безопасности, защита информации и коммерческих интересов сторон.

**Тема 6. Затраты на аутсорсинг (аутстаффинг).** Условия и факторы формирования аутсорсинга управления персоналом. Общие затраты на аутсорсинг одного сотрудника. Предварительная оценка финансовой необходимости затрат на аутсорсинг, на основе сравнения затрат на лизинг конкретного специалиста для выполнения проекта и затрат на принятие сотрудника в штат.

Целесообразность затрат на аутсорсинг. Условия формирования аутсорсинга управления персоналом. Аутсорсинг как ключевая тенденция формирования будущего человеческих ресурсов. Стратегические и операционные аспекты человеческих ресурсов. Преимущества и возможные риски. «За» и «против» в плане аутсорсинга бизнес-процессов человеческих ресурсов. 6 главных факторов риска аутсорсинга управления персоналом: риски зависимости, риски избытка, доверия, относительного мастерства (квалификации), стратегических способностей, обязательств против гибкости. Секторы индустрии аутсорсинга управления персоналом: консультанты, провайдеры услуг по администрированию, внедрители технологий. Узкие специалисты, деятели широкого профиля (генералисты). Тенденции аутсорсинга бизнес-процессов человеческих ресурсов. Факторы привлечения, сохранения процессов человеческих ресурсов Инфраструктура инновационной деятельности

**Тема 7. Лизинг персонала.** Лизинг персонала: понятие и роль лизинга для организации. Формирование лизингового штата. Лизинг персонала в России: преимущества и недостатки. Схема взаимодействия лизингодателя и лизингополучателя для удовлетворения временной потребности в персонале с помощью лизинговых отношений.

На самостоятельную работу студентов по дисциплине Б1.В.06.03 «Аутсорсинг, аутстаффинг и лизинг персонала» выносятся следующие темы:

№ п/п	Тема	Вопросы, выносимые на СРС	Очная форма
1	2	3	4
Тема 1	Сущность понятия аутсорсинг. Возникновение и эволюция аутсорсинга в практике	Анализ понятия «аутсорсинг». Исторические предпосылки и условия появления аутсорсинга.	0



	мирового бизнеса.	Эволюционное развитие практического аутсорсинга как самостоятельной области науки и организации бизнеса. Сущность и преимущества аутсорсинга: «против». Особенности становления аутсорсинга в современном бизнесе. Актуальные проблемы современного аутсорсинга и перспективы его дальнейшего развития.	
Тема 2	Основные характеристики форм и видов аутсорсинга. Сферы применения аутсорсинга	Общая характеристика подходов к системам аутсорсинга: функциональный аутсорсинг; аутсорсинг бизнес-процессов; АБП-аутсорсинг, или аутсорсинг бизнес-процессов; ИТ-аутсорсинг (аутсорсинг, основанный на использовании информационных технологиях) Формы аутсорсинга и их характеристики. Использование различных форм и видов аутсорсинга в практике мирового бизнеса. Аутсорсинг сферы вспомогательного производства. Аутсорсинг сферы основного производства. Аутсорсинг сферы управления. Аутсорсинг сферы услуг. Аутсорсинг человеческих ресурсов	О
Тема 3	Анализ процесса аутсорсинга. Развитие современного рынка аутсорсинговых услуг в России и за рубежом	Сущность процесса аутсорсинга. Структура процесса аутсорсинга. Этапы реализации аутсорсинг-проекта. Стратегическое обоснование процесса аутсорсинга. Анализ фактического состояния и стратегическое позиционирование. Принципы стратегического позиционирования. Структуризация функций и бизнес-процессов. Общая характеристика состояния современного мирового рынка аутсорсинговых услуг. Развитие рынка аутсорсинга в США в настоящее время. Рынок аутсорсинга в Европе; Азии. Российский рынок аутсорсинга: современность и перспективы. Тенденции развития рынка аутсорсинговых услуг в России и за рубежом. Решение проблемы качества в управлении процессом аутсорсинга в России.	О
Тема 4	Аутстаффинг: сущность, исторические предпосылки, специфика, формы организации, преимущества и риски	Сущностная характеристика понятия аутстаффинг. Возникновение и развитие рынка услуг аутстаффинга в мировой и отечественной практике. Формы организации аутстаффинга. Преимущества аутстаффинга. Риски, связанные с аутстаффингом. Перспективы развития рынка услуг аутстаффинга.	О
Тема 5	Правовая оценка аутсорсинга и аутстаффинга. Содержание и	Правовое регулирование аутсорсинга и аутстаффинга.	О

	структура аутсорсинг-контракта – основного организационно-правового инструмента регламентации аутсорсинговой деятельности	Преимущества и недостатки правового регулирования. Налоговые риски. Сущность соглашения (контракта) об аутсорсинге. Общая характеристика. Срок действия контракта. Основные положения контракта. Стандартное содержание соглашения. Управление контрактом. Гарантии безопасности, защита информации и коммерческих интересов сторон.	
Тема 6	Затраты на аутсорсинг (аутстаффинг) Условия и факторы формирования аутсорсинга управления персоналом	Общие затраты на аутсорсинг одного сотрудника. Оценка финансовой необходимости затрат на аутсорсинг. Целесообразность затрат на аутсорсинг. Аутсорсинг как ключевая тенденция формирования будущего человеческих ресурсов. «За» и «против» в плане аутсорсинга бизнес-процессов человеческих ресурсов. 6 главных факторов риска аутсорсинга управления персоналом: риски зависимости, риски избытка, доверия, относительного мастерства (квалификации), стратегических способностей, обязательств против гибкости. Секторы индустрии аутсорсинга управления персоналом: консультанты, провайдеры услуг по администрированию, внедрители технологий. Узкие специалисты, деятели широкого профиля (генералисты). Тенденции аутсорсинга бизнес-процессов человеческих ресурсов	О
Тема 7	Лизинг персонала.	Лизинг персонала: понятие и роль лизинга для организации. Формирование лизингового штата. Лизинг персонала в России: преимущества и недостатки. Схема взаимодействия лизингодателя и лизингополучателя для удовлетворения временной потребности в персонале с помощью лизинговых отношений.	О

## 4. Материалы текущего контроля успеваемости обучающихся

### 4.1. Формы и методы текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации.

4.1.1. В ходе реализации дисциплины Б1.В.06 «Аутсорсинг, аутстаффинг и лизинг персонала» используются следующие формы и методы текущего контроля успеваемости обучающихся:

№ п/п	Наименование тем (разделов)	Методы текущего контроля успеваемости
<b>Очная форма</b>		
Тема 1	Сущность понятия аутсорсинг. Возникновение и эволюция аутсорсинга в практике мирового бизнеса.	Устный опрос
Тема 2	Основные характеристики форм и видов аутсорсинга. Сферы применения аутсорсинга	Устный опрос
Тема 3	Анализ процесса аутсорсинга. Развитие современного рынка аутсорсинговых услуг в России и за рубежом	Устный опрос
Тема 4	Аутстаффинг: сущность, исторические предпосылки, специфика, формы организации, преимущества и риски	Устный опрос
Тема 5	Правовая оценка аутсорсинга и аутстаффинга. Содержание и структура аутсорсинг-контракта – основного организационно-правового инструмента регламентации аутсорсинговой деятельности	Устный опрос
Тема 6	Затраты на аутсорсинг (аутстаффинг). Условия и факторы формирования аутсорсинга управления персоналом	Устный опрос
Тема 7	Лизинг персонала.	Устный опрос

4.1.2. Промежуточная аттестация проводится в форме экзамена методом устного опроса по перечню примерных вопросов из п.4.3.

К сдаче экзамена по дисциплине допускаются студенты, получившие не меньше 60 баллов при текущей аттестации. При подготовке к зачету студент внимательно просматривает вопросы, предусмотренные рабочей программой, и знакомится с рекомендованной основной литературой. Основой для сдачи экзамена студентом является изучение конспектов обзорных лекций, прослушанных в течение семестра, информация, полученная в результате самостоятельной работы, и практические навыки, освоенные при выполнении заданий в течение семестра.

### 4.2. Типовые материалы текущего контроля успеваемости обучающихся.

Тема 1. Сущность понятия аутсорсинг. Возникновение и эволюция аутсорсинга в практике мирового бизнеса.

Вопросы устного опроса

1. Анализ понятия «аутсорсинг».
2. Исторические предпосылки и условия появления аутсорсинга.
3. Эволюционное развитие практического аутсорсинга как самостоятельной области науки и практики организации бизнеса.
4. Сущность и преимущества аутсорсинга: «за» и «против».
5. Особенности становления аутсорсинга в практике современного бизнеса.
6. Актуальные проблемы современного аутсорсинга и перспективы его дальнейшего развития.

#### Контрольное задание

1. Обоснуйте экономическую сущность аутсорсинга.
2. Дайте характеристику глобальному аутсорсингу.
3. Выделите основные тенденции развития современного рынка услуг аутсорсинга.
4. Провести анализ рынка аутсорсинга.

Тема 2. Основные характеристики форм и видов аутсорсинга. Сферы применения аутсорсинга.

#### Вопросы устного опроса:

1. Общая характеристика подходов к систематизации видов аутсорсинга:
  - a. функциональный аутсорсинг;
  - b. аутсорсинг бизнес-процессов;
2. АБП-аутсорсинг, или аутсорсинг бизнес-процессов;
3. ИТ-аутсорсинг (аутсорсинг, основанный на информационных технологиях)
4. Формы аутсорсинга и их характеристики.
5. Использование различных форм и видов аутсорсинга в практике мирового бизнеса.
  6. Аутсорсинг сферы вспомогательного производства.
  7. Аутсорсинг сферы основного производства.
  8. Аутсорсинг сферы управления.
  9. Аутсорсинг сферы услуг.
  10. Аутсорсинг человеческих ресурсов.

#### Контрольное задание

1. В чем сущность инсорсинга?
2. Объясните различие между внутренним и внешним аутсорсингом.
3. Объясните различие между частичным и полным аутсорсингом.
4. Чем обусловлено использование в современной бизнес-практике аутсорсинга бизнеспроцессов?
5. Какие различные формы организации совместной деятельности предусматривает аутсорсинг?
6. Каковы основные сферы использования аутсорсинга? Приведите примеры

Тема 3. Анализ процесса аутсорсинга. Развитие современного рынка аутсорсинговых услуг в России и за рубежом

#### Вопросы устного опроса:

1. Сущность процесса аутсорсинга.
2. Структура процесса аутсорсинга.
3. Этапы реализации аутсорсинг-проекта.
4. Стратегическое обоснование процесса аутсорсинга.
5. Анализ фактического состояния и стратегическое позиционирование.
6. Принципы стратегического позиционирования.
7. Структуризация функций и бизнес процессов.
8. Общая характеристика состояния современного мирового рынка аутсорсинговых услуг.
  9. Развитие рынка аутсорсинга в США в настоящее время.
  10. Рынок аутсорсинга в Европе; Азии.
  11. Российский рынок аутсорсинга: современность и перспективы.
  12. Тенденции развития рынка аутсорсинговых услуг в России и за рубежом.
  13. Решение проблемы качества в управлении процессом аутсорсинга в России

#### Контрольное задание

1. Назовите основные этапы процесса аутсорсинга.
2. В чем состоит экономическое обоснование аутсорсинг-проекта?

3. Сформулируйте причины, сдерживающие широкое применение методологии Аутсорсинга российскими организациями.
4. Какие перспективы открывает использование реструктуризационного аутсорсинга?
5. Приведите примеры использования аутсорсинга на российских предприятиях.
6. Каковы основные направления сотрудничества российских и зарубежных организаций в рамках аутсорсинга?

Тема 4. Аутстаффинг: сущность, исторические предпосылки, специфика, формы организации, преимущества и риски.

Вопросы устного опроса:

1. Сущностная характеристика понятия аутстаффинг.
2. Возникновение и развитие рынка услуг аутстаффинга в мировой и отечественной практике.

Формы организации аутстаффинга.

3. Преимущества аутстаффинга.
4. Риски, связанные с аутстаффингом.
5. Перспективы развития рынка услуг аутстаффинга.

Тестовые задания

1. Передача организацией определенных производственных функций на обслуживание другой компании, специализирующейся в соответствующей области называется:

- 1) аутсорсинг;
  - 2) аутстаффинг;
  - 3) лизинг;
  - 4) аутплейсмент.
2. Как буквально можно перевести термин «аутстаффинг»:

- 1) внеплановый;
- 2) внештатный;
- 3) внеочередной;
- 4) непроизводственный.

3. Среди преимуществ аутстаффинга можно назвать (например, 3-4 преимущества):

- 
4. Снижение какого риска возможно при использовании аутстаффинга?

- 1) недополучение прибыли;
- 2) потеря имущества;
- 3) возникновения неэффективной структуры кадров.

5. Вывод непрофильных услуг на аутсорсинг и аутстаффинг позволит:

- 1) более эффективно контролировать издержки деятельности государственных учреждений;
- 2) получить дополнительные доходы в бюджет;

Тема 5. Правовая оценка аутсорсинга и аутстаффинга. Содержание и структура аутсорсинг-контракта – основного организационно-правового инструмента регламентации аутсорсинговой деятельности.

Вопросы устного опроса

1. Правовое регулирование аутсорсинга и аутстаффинга.
2. Преимущества и недостатки правового регулирования.
3. Налоговые риски.
4. Сущность соглашения (контракта) об аутсорсинге. Общая характеристика.
5. Срок действия контракта.
6. Основные положения контракта.
7. Стандартное содержание соглашения.

8. Управление контрактом.

9. Гарантии безопасности, защита информации и коммерческих интересов сторон.

Контрольное задание

1. Правовые проблемы «заемного труда».

2. Правовые акты, регулирующие процесс аутсорсинга и аутстаффинга.

3. Какие экономические отношения могут связывать партнеров по аутсорсингу?

4. Как обеспечивается защита информации и коммерческих интересов заказчика в рамках контракта об аутсорсинге?

Письменно ответить на вопросы:

1. Какие экономические отношения могут связывать партнеров по аутсорсингу?

2. Как обеспечивается защита информации и коммерческих интересов заказчика в рамках контракта об аутсорсинге?

Тема 6. Затраты на аутсорсинг (аутстаффинг). Условия и факторы формирования аутсорсинга управления персоналом.

Вопросы устного опроса

1. Общие затраты на аутсорсинг одного сотрудника.

2. Оценка финансовой необходимости затрат на аутсорсинг.

3. Целесообразность затрат на аутсорсинг.

4. Аутсорсинг как ключевая тенденция формирования будущего человеческих ресурсов.

5. «За» и «против» в плане аутсорсинга бизнес-процессов человеческих ресурсов. 6 главных факторов риска аутсорсинга управления персоналом: риски зависимости, риски избытка, доверия, относительного мастерства (квалификации), стратегических способностей, обязательств против гибкости.

6. Секторы индустрии аутсорсинга управления персоналом: консультанты, провайдеры услуг по администрированию, внедрители технологий. Узкие специалисты, деятели широкого профиля (генералисты).

7. Тенденции аутсорсинга бизнес-процессов человеческих ресурсов.

Ситуационные задачи

Агентство «Кадровый аутсорсинг» в мае 200X года разместило в специализированной газете объявления о наличии вакантных должностей. Величина затрат за размещение информационных объявлений в соответствии с условиями заключенного договора составила величину, указанную в таблице 1, которая полностью оплачена. Заработная плата работников кадрового агентства, страховые взносы в размере 26%, амортизация основных средств указаны в таблице 1.

Тема 7. Лизинг персонала.

Вопросы устного опроса

1. Лизинг персонала: понятие и роль лизинга для организации. Формирование лизингового штата.

2. Лизинг персонала в России: преимущества и недостатки.

3. Схема взаимодействия лизингодателя и лизингополучателя для удовлетворения временной потребности в персонале с помощью лизинговых отношений.

Тестовые задания.

1. Что из нижеперечисленного не регулирует лизинговую деятельность?

1. Федеральный закон "О финансовой аренде (лизинге)" №164-ФЗ;

2. Гражданский кодекс РФ;

3. Федеральный закон "О валютном регулировании и валютном контроле" №173-ФЗ;

4. Налоговый кодекс РФ;

5. Федеральный закон "О налогах на имущество физических лиц" №2003-1;

6. Конвенция УНИДРУА "О международном финансовом лизинге";

7. Федеральный закон "О защите конкуренции" №135-ФЗ;

8. Таможенный кодекс РФ;
9. Федеральный закон "О противодействии легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путём" №115-ФЗ.
  2. Только на проверку сохранности и работоспособности предмета лизинга;
2. В соответствии с действующим российским законодательством предметом лизинга могут быть:
  1. Любые непотребляемые объекты, за исключением земельных участков и других природных объектов;
  2. Только движимое имущество;
  3. Любые объекты без исключения.
3. Лизингом могут воспользоваться:
  1. Только юридические лица;
  2. Юридические лица и физические лица, зарегистрированные в качестве индивидуальных предпринимателей;
  3. Некоммерческие организации
  4. Все желающие
4. Как буквально можно перевести термин «аутстаффинг»?
  1. Внеплановый;
  2. Внештатный;
  3. Внеочередной;
  4. Внепроизводственный
5. Снижение какого риска возможно при использовании аутстаффинга?
  1. Недополучения прибыли;
  2. Потери имущества;
  3. Возникновения неэффективной структуры кадров.
6. Какой договор является обязательным при заключении договора лизинга?
  1. Договор о привлечении средств для лизинговой сделки (кредитный договор);
  2. Договор купли-продажи имущества для целей лизинга;
  3. Договор залога;
  4. Договор поручительства.
7. Во время действия договора лизинга владельцем предмета лизинга является:
  1. Лизингополучатель;
  2. Лизингодатель;
  3. Продавец.
8. Вывод непрофильных услуг на аутсорсинг и аутстаффинг позволит:
  1. Более эффективно контролировать издержки деятельности государственных учреждений;
  2. Получить дополнительные доходы в бюджет;
  3. Повысить качество услуг;
  4. Более эффективно контролировать издержки деятельности государственных учреждений, а также повысить качество услуг.
9. Передача отдельных функций (производственных, сервисных, информационных, финансовых, управленческих и пр.) на основе долгосрочного соглашения внешней организации, располагающей необходимыми для их реализации ресурсами,— это:
  1. Аутсорсинг;
  2. Инсорсинг;
  3. Аутстаффинг;
  4. Логистика.

## Шкала оценивания

### Устный опрос

Уровень знаний, умений и навыков обучающегося при устном ответе во время проведения текущего контроля определяется баллами в диапазоне 0-100 %. Критериями оценивания при проведении устного опроса является демонстрация основных теоретических положений, в рамках осваиваемой компетенции, умение применять полученные знания на практике, овладение навыками анализа и систематизации информации в области управления качеством.

При оценивании результатов устного опроса используется следующая шкала. При оценивании результатов устного опроса используется следующая шкала оценок:

100% - 90%	Учащийся демонстрирует совершенное знание основных теоретических положений, в рамках осваиваемой компетенции, умеет применять действующее бюджетное законодательства в своей профессиональной деятельности, владеет навыками анализа действующей бюджетной системы РФ
89% - 75%	Учащийся демонстрирует совершенное знание большей части основных теоретических положений, в рамках осваиваемой компетенции, умеет применять действующее бюджетное законодательства в отдельных сферах профессиональной деятельности, владеет основными навыками анализа действующей бюджетной системы РФ
74% - 60%	Учащийся демонстрирует достаточное знание основных теоретических положений, в рамках осваиваемой компетенции, умеет применять действующее бюджетное законодательства в отдельных сферах профессиональной деятельности, частично владеет основными навыками анализа действующей бюджетной системы РФ
менее 60%	Учащийся демонстрирует отсутствие знаний основных теоретических положений, в рамках осваиваемой компетенции, не умеет применять действующее бюджетное законодательства в своей профессиональной деятельности, не владеет навыками анализа действующей бюджетной системы РФ

### Тестирование

Уровень знаний, умений и навыков обучающегося при устном ответе во время проведения текущего контроля определяется баллами в диапазоне 0-100 %. Критерием оценивания при проведении тестирования, является количество верных ответов, которые дал студент на вопросы теста. При расчете количества баллов, полученных студентом по итогам тестирования, используется следующая формула:

$$B = \frac{B}{O} \times 100\%,$$

где Б – количество баллов, полученных студентом по итогам тестирования;  
В – количество верных ответов, данных студентом на вопросы теста;  
О – общее количество вопросов в тесте.

## 5. Оценочные материалы промежуточной аттестации по дисциплине

### 5.1. Методы проведения зачета.

Зачет проводится с применением следующих методов: метод устного опроса по вопросам из перечня примерных вопросов из п.5.2.

### 5.2. Оценочные средства для промежуточной аттестации.

Компонент компетенции	Промежуточный /ключевой индикатор оценивания	Критерий оценивания
ПКс – 3.1.2 Способность применять основные	Владеет знаниями законов и принципов становления и развития рыночной	Определяет основные этапы эволюции экономической теории,



управленческие функции (принятие решений, организация, мотивирование и контроль) – объектов аутсорсинга, аутстаффинга и лизинга	экономики для изучения возможностей использования аутсорсинга/аутстаффинга. лизинга Владеет навыками использования экономических закономерностей для разработки и реализации аутсорсинг/аутстаффинг-проектов, лизинга Определяет цели и задачи предпринимательской деятельности, реализуемой возможностями аутсорсинга/аутстаффинга лизинга	формирующие базу новых форм организации бизнеса (аутсорсинга, аутстаффинга);лизинга Выявляет и объясняет связи между событиями хозяйственной жизни с точки зрения интересов субъектов взаимодействия (договора аутсорсинга/аутстаффинга);лизинга Планирует координацию предпринимательской деятельности средствами аутсорсинга/аутстаффинга в целях выполнения бизнесплана и повышения конкурентоспособности взаимодействующих сторон лизинга
---	--	---

## Типовые оценочные средства промежуточной аттестации

### Вопросы к экзамену

1. Анализ понятийного аппарата курса «аутсорсинг, аутстаффинг и лизинг персонала»
2. Цель и задачи изучаемой области научного знания
3. Исторические предпосылки возникновения аутсорсинга
4. Эволюционное развитие аутсорсинга
5. Сущность и преимущества аутсорсинга
6. Развитие мирового рынка услуг аутсорсинга
7. Виды и формы аутсорсинга
8. Общая характеристика сфер применения аутсорсинга
9. Аутсорсинг в логистике
10. Аутсорсинг сферы производства
11. Аутсорсинг сферы управления
12. Современные концепции менеджмента и аутсорсинг
13. Аутсорсинг информационных технологий
14. Аутсорсинг человеческих ресурсов
15. Структура процесса аутсорсинга
16. Стратегическое обоснование процесса аутсорсинга
17. Структуризация функций и бизнес-процессов
18. Экономическое обоснование аутсорсинга
19. Критерии выбора поставщика услуг аутсорсинга
20. Соглашение об аутсорсинге (контракте): общие положения
21. Срок действия контракта
22. Гарантии безопасности, защита информации и коммерческих интересов сторон при заключении контракта об аутсорсинге
23. Развитие рынка услуг аутсорсинга и аутстаффинга в мировой практике
24. Актуальные проблемы и перспективы развития услуг аутсорсинга и аутстаффинга в практике российского бизнеса
25. Тенденции и перспективы развития рынка услуг аутсорсинга и аутстаффинга
26. Исторические предпосылки развития аутстаффинга
27. Развитие аутстаффинга в СССР и России
28. Сущность и преимущества аутстаффинга
29. Возможные риски аутстаффинга
30. Потенциальные проблемы длительного использования заёмного персонала

## Шкала оценивания

При оценивании результатов обучения используется следующая шкала оценок:

100% - 90% (отлично)	Этапы формирования компетенции, предусмотренные образовательной программой, сформированы на высоком уровне. Свободное владение материалом, выявление межпредметных связей. Уверенное владение понятийным аппаратом дисциплины. Практические навыки профессиональной деятельности сформированы на высоком уровне. Способность к самостоятельному нестандартному решению практических задач
89% - 75% (хорошо)	Этапы компетенции, предусмотренные образовательной программой, сформированы достаточно. Детальное воспроизведение учебного материала. Практические навыки профессиональной деятельности в значительной мере сформированы. Присутствуют навыки самостоятельного решения практических задач с отдельными элементами творчества.
74% - 60% (удовлетворительно)	Этапы компетенции, предусмотренные образовательной программой, сформированы на минимальном уровне. Наличие минимально допустимого уровня в усвоении учебного материала, в т.ч. в самостоятельном решении практических задач. Практические навыки профессиональной деятельности сформированы не в полной мере.
менее 60% (неудовлетворительно)	Этапы компетенции, предусмотренные образовательной программой, не сформированы. Недостаточный уровень усвоения понятийного аппарата и наличие фрагментарных знаний по дисциплине. Отсутствие минимально допустимого уровня в самостоятельном решении практических задач. Практические навыки профессиональной деятельности не сформированы.

Фонды оценочных средств промежуточной аттестации по дисциплине представлены в приложении 1.

### 6. Методические материалы по изучению дисциплины

При подготовке к устному опросу рекомендуется придерживаться следующих этапов: изучение основной и дополнительной литературы по дисциплине, составление кратких конспектов, группировка в отдельный блок вопросов вызвавших затруднение.

#### Рекомендации по планированию и организации времени, необходимого на изучение дисциплины

##### Структура времени, необходимого на изучение дисциплины

Форма изучения дисциплины	Время, затрачиваемое на изучение дисциплины, %
Изучение литературы, рекомендованной в учебной программе	40
Решение задач, практических упражнений и ситуационных примеров	40
Изучение тем, выносимых на	20

самостоятельное рассмотрение	
Итого	100

### **Рекомендации по подготовке к практическому (семинарскому) занятию**

Практическое (семинарское) занятие - одна из основных форм организации учебного процесса, представляющая собой коллективное обсуждение студентами теоретических и практических вопросов, решение практических задач под руководством преподавателя. Основной целью практического (семинарского) занятия является проверка глубины понимания студентом изучаемой темы, учебного материала и умения изложить его содержание ясным и четким языком, развитие самостоятельного мышления и творческой активности у студента. На практических (семинарских) занятиях предполагается рассматривать наиболее важные, существенные, сложные вопросы которые, наиболее трудно усваиваются студентами. При этом готовиться к практическому (семинарскому) занятию всегда нужно заранее. Подготовка к практическому (семинарскому) занятию включает в себя следующее:

- обязательное ознакомление с планом занятия, в котором содержатся основные вопросы, выносимые на обсуждение;
- изучение конспектов лекций, соответствующих разделов учебника, учебного пособия, содержания рекомендованных нормативных правовых актов;
- работа с основными терминами (рекомендуется их выучить);
- изучение дополнительной литературы по теме занятия, делая при этом необходимые выписки, которые понадобятся при обсуждении на семинаре;
- формулирование своего мнения по каждому вопросу и аргументированное его обоснование;
- запись возникших во время самостоятельной работы с учебниками и научной литературы вопросов, чтобы затем на семинаре получить на них ответы;
- обращение за консультацией к преподавателю.

Практические (семинарские) занятия включают в себя и специально подготовленные рефераты, выступления по какой-либо сложной или особо актуальной проблеме, решение задач. На практическом (семинарском) занятии студент проявляет свое знание предмета, корректирует информацию, полученную в процессе лекционных и внеаудиторных занятий, формирует определенный образ в глазах преподавателя, получает навыки устной речи и культуры дискуссии, навыки практического решения задач.

### **Рекомендации по изучению методических материалов**

Методические материалы по дисциплине позволяют студенту оптимальным образом организовать процесс изучения данной дисциплины. Методические материалы по дисциплине призваны помочь студенту понять специфику изучаемого материала, а в конечном итоге – максимально полно и качественно его освоить. В первую очередь студент должен осознать предназначение методических материалов: структуру, цели и задачи. Для этого он знакомится с преамбулой, оглавлением методических материалов, говоря иначе, осуществляет первичное знакомство с ним. В разделе, посвященном методическим рекомендациям по изучению дисциплины, приводятся советы по планированию и организации необходимого для изучения дисциплины времени, описание последовательности действий студента («сценарий изучения дисциплины»), рекомендации по работе с литературой, советы по подготовке к экзамену и разъяснения по поводу работы с тестовой системой курса и над домашними заданиями. В целом данные методические рекомендации способны облегчить изучение студентами дисциплины и помочь успешно сдать экзамен. В разделе, содержащем учебно-

методические материалы дисциплины, содержание практических занятий по дисциплине, словарь основных терминов дисциплины.

### **Рекомендации по самостоятельной работе студентов**

Неотъемлемым элементом учебного процесса является самостоятельная работа студента. При самостоятельной работе достигается конкретное усвоение учебного материала, развиваются теоретические способности, столь важные для современной подготовки специалистов. Формы самостоятельной работы студентов по дисциплине: написание конспектов, подготовка ответов к вопросам, написание рефератов, решение задач, исследовательская работа, выполнение контрольной работы.

Задания для самостоятельной работы включают в себя комплекс аналитических заданий выполнение, которых, предполагает тщательное изучение научной и учебной литературы, периодических изданий, а также законодательных и нормативных документов предлагаемых в п.6.4 «Учебная литература и ресурсы информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы обучающихся по дисциплине». Задания предоставляются на проверку в печатном виде.

### **Рекомендации по работе с литературой**

При изучении курса учебной дисциплины особое внимание следует обратить на рекомендуемую основную и дополнительную литературу.

Важным элементом подготовки к семинару является глубокое изучение основной и дополнительной литературы, рекомендованной по теме занятия, а также первоисточников. При этом полезно прочитанную литературу законспектировать. Конспект должен отвечать трем требованиям: быть содержательным, по возможности кратким и правильно оформленным.

Содержательным его следует считать в том случае, если он передает все основные мысли авторов в целостном виде. Изложить текст кратко – это значит передать содержание книги, статьи в значительной мере своими словами. При этом следует придерживаться правила - записывать мысль автора работы лишь после того, как она хорошо понята. В таком случае поставленная цель будет достигнута. Цитировать авторов изучаемых работ (с обязательной ссылкой на источник) следует в тех случаях, если надо записывать очень важное определение или положение, обобщающий вывод.

Важно и внешнее оформление конспекта. В его начале надо указать тему семинара, дату написания, названия литературных источников, которые будут законспектированы. Глубокая самостоятельная работа над ними обеспечит успешное усвоение изучаемой дисциплины.

Одним из важнейших средств серьезного овладения теорией является **конспектирование первоисточников.**

Для составления конспекта рекомендуется сначала прочитать работу целиком, чтобы уяснить ее общий смысл и содержание. При этом можно сделать пометки о ее структуре, об основных положениях, выводах, надо стараться отличать в тексте основное от второстепенного, выводы от аргументов и доказательств. Если есть непонятные слова, надо в энциклопедическом словаре найти, что это слово обозначает. Закончив чтение (параграфа, главы, статьи) надо задать себе вопросы такого рода: В чем главная мысль? Каковы основные звенья доказательства ее? Что вытекает из утверждений автора? Как это согласуется с тем, что уже знаете о прочитанном из других источников?

Ясность и отчетливость восприятия текста зависит от многого: от сосредоточенности студента, от техники чтения, от настойчивости, от яркости воображения, от техники фиксирования прочитанного, наконец, от эрудиции – общей и в конкретно рассматриваемой проблеме.

Результатом первоначального чтения должен быть простой **план текста и четкое представление о неясных местах**, отмеченных в книге. После предварительного ознакомления, при повторном чтении следует **выделить основные мысли автора** и их развитие в произведении, обратить внимание на обоснование отдельных положений, на методы и формы доказательства, наиболее яркие примеры. В ходе этой работы окончательно отбирается материал для записи и определяется ее вид: **план, тезисы, конспект**.

План это краткий, последовательный перечень основных мыслей автора. Запись прочитанного в виде тезисов – значит выявить и записать опорные мысли текста. Разница между планом и тезисами заключается в следующем: в плане мысль называется (ставь всегда вопрос: о чем говорится?), в тезисах – формулируется – (что именно об этом говорится?). Запись опорных мыслей текста важна, но полного представления о прочитанном на основании подобной записи не составишь. Важно осмыслить, как автор доказывает свою мысль, как убеждает в истинности своих выводов. Так возникает конспект. Форма записи, как мы уже отметили, усложняется в зависимости от целей работы: план – о чем?; тезисы – о чем? что именно?; конспект – о чем? что именно? как?

Конспект это краткое последовательное изложение содержания. Основу его составляет план, тезисы и выписки. Недостатки конспектирования: многословие, цитирование не основных, а связующих мыслей, стремление сохранить стилистическую связанность текста в ущерб его логической стройности. Приступать к конспектированию необходимо тогда, когда сложились навыки составления записи в виде развернутого подробного плана.

Форма записи при конспектировании требует особого внимания: важно, чтобы собственные утверждения, размышления над прочитанным, четко отделялись при записи. Разумнее выносить свои пометки на широкие поля, записывать на них дополнительные справочные данные, помогающие усвоению текста (дата события, упомянутого авторами; сведения о лице, названном в книге; точное содержание термина). Если конспектируется текст внушительного объема, необходимо указывать страницы книги, которые охватывает та или иная часть конспекта.

Для удобства пользования своими записями важно озаглавить крупные части конспекта, подчеркивая **заголовки**. Следует помнить о назначении красной строки, стремиться к четкой графике записей - уступами, колонками. Излагать главные мысли автора и их систему аргументов - необходимо преимущественно своими словами, перерабатывая таким образом информацию, – так проходит уяснение ее сути. Мысль, фразы, понятые в контексте, могут приобрести более пространное изложение в записи. Но текст оригинала свертывается, и студент, отрабатывая логическое мышление, учиться выделять главное и обобщать однотипные суждения, однородные факты. Кроме того, делая записи своими словами, обобщая, студент учится письменной речи.

Знание общей стратегии чтения, техники составления плана и тезисов определяет и технологию конспектирования

- Внимательно читать текст, попутно отмечая непонятные места, незнакомые термины и понятия. **Выписать на поля** значение отмеченных понятий.

- При первом чтении текста необходимо составить его **простой план**, последовательный перечень основных мыслей автора.

- При повторном чтении текста выделять **систему доказательств** основных положений работы автора.

- Заключительный этап работы с текстом состоит в осмыслении ранее отмеченных мест и их краткой последовательной записи.

- При конспектировании нужно стремиться **выразить мысль автора своими словами**, это помогает более глубокому усвоению текста.

- В рамках работы над первоисточником важен умелый **отбор цитат**. Необходимо учитывать, насколько ярко, оригинально, сжато изложена мысль. Цитировать

необходимо те суждения, на которые впоследствии возможна ссылка как на авторитетное изложение мнения, вывода по тому или иному вопросу.

Конспектировать целесообразно не на отдельном листе, а в общей тетради на одной странице листа. Обратная сторона листа может быть использована для дополнений, необходимость которых выяснится в дальнейшем. При конспектировании литературы следует оставить широкие поля, чтобы записать на них план конспекта. Поля могут быть использованы также для записи своих замечаний, дополнений, вопросов. При выступлении на семинаре студент может пользоваться своим конспектом для цитирования первоисточника. Все участники занятия внимательно слушают выступления товарищей по группе, отмечают спорные или ошибочные положения в них, вносят поправки, представляют свои решения и обоснования обсуждаемых проблем.

В конце семинара, когда преподаватель занятия подводит итоги, студенты с учетом рекомендаций преподавателя и выступлений сокурсников, дополняют или исправляют свои конспекты.

## **7. Учебная литература и ресурсы информационно-телекоммуникационной сети "Интернет", учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы обучающихся по дисциплине**

### **7.1. Основная литература**

1. *Одегов, Ю. Г.* Аутсорсинг и аутстаффинг в управлении персоналом : учебник и практикум для вузов / Ю. Г. Одегов, Ю. В. Долженкова, С. В. Малинин. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 389 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01055-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/535818>

2. *Зарипова, З. Н.* Трудовое право : учебник и практикум для вузов / З. Н. Зарипова, В. А. Шавин. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 320 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14491-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/511326>

### **7.2. Дополнительная литература**

1. *Шашкова, А. В.* Предпринимательское право : учебник для вузов / А. В. Шашкова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 234 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16501-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/531177>

2. *Анисимов, А. Ю.* Управление персоналом организации : учебник для вузов / А. Ю. Анисимов, О. А. Пятаева, Е. П. Грабская. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 278 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14305-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/519897> (дата обращения: 03.06.2023).

3. Организация производства : учебник для среднего профессионального образования / И. Н. Иванов [и др.]. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 546 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-16518-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/531216>

### **7.3. Нормативные правовые документы**

1. Конституция Российской Федерации.

#### **7.4. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы**

1. *Бахтигулова, Л. Б.* Методика профессионального обучения : учебное пособие для вузов / Л. Б. Бахтигулова, П. Ф. Калашников. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 194 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-10591-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/517840>

2. *Пугачев, В. П.* Управление персоналом организации: практикум : учебное пособие для вузов / В. П. Пугачев. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 280 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-08906-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/516032>

#### **7.5. Интернет-ресурсы**

1. Официальный сайт Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации – <http://rosmintrud.ru>

2. [www.nnir.ru](http://www.nnir.ru) / – Российская национальная библиотека

3. [www.nns.ru](http://www.nns.ru) / – Национальная электронная библиотека

4. [www.rsi.ru](http://www.rsi.ru) / – Российская государственная библиотека

5. [www.businesslearning.ru](http://www.businesslearning.ru) / – Система дистанционного бизнес образования

6. <http://www.consultant.ru/> – Консультант плюс

7. <http://www.garant.ru/> – Гарант

8. [www.isras.rssi.ru](http://www.isras.rssi.ru) (официальный сайт журнала «Социологические исследования»)

9. [www.mintrud.ru](http://www.mintrud.ru) (сайт Министерства труда и социального развития Российской Федерации)

10. [www.AUP.ru](http://www.AUP.ru) (Административно-управленческий портал)

11. [www.ilo.ru](http://www.ilo.ru) (официальный сайт Международной организации труда)

12. <http://www.hrm.ru> (специализированный сайт для HR-менеджеров)

13. <http://www.jod-today.ru> (сайт газеты «Работа для Вас»)

14. <http://www.personal-mix.ru> (научно-практический журнал по управлению персоналом «Персонал МИКС»)

15. <http://www.kadrovik.ru> (электронная версия журнала «Справочник кадровика»)

16. [www.top-personal.ru](http://www.top-personal.ru) (электронная версия журнала «Управление персоналом»)

17. [www.uptp.ru](http://www.uptp.ru) (сайт международного журнала «Проблемы теории и практики управления»)

18. [www.chelt.ru](http://www.chelt.ru) (сайт журнала «Человек и труд»)

#### **7.6. Иные источники**

Научная электронная библиотека elibrary.ru - <https://www.elibrary.ru/>

### **8. Материально-техническая база, информационные технологии, программное обеспечение и информационные справочные системы**

Материально-техническое обеспечение дисциплины включает в себя:

- лекционные аудитории, оборудованные видеопроекционным оборудованием для презентаций, средствами звуковоспроизведения, экраном;

- помещения для проведения семинарских и практических занятий, оборудованные учебной мебелью.

Дисциплина поддержана соответствующими лицензионными программными продуктами: Microsoft Windows 7 Prof, Microsoft Office 2010, Kaspersky 8.2, СПС Гарант, СПС Консультант.

Программные средства обеспечения учебного процесса включают:

- программы презентационной графики (MS PowerPoint – для подготовки слайдов и презентаций);

- текстовые редакторы (MS WORD), MS EXCEL – для таблиц, диаграмм.

Вуз обеспечивает каждого обучающегося рабочим местом в компьютерном классе в соответствии с объемом изучаемых дисциплин, обеспечивает выход в сеть Интернет.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся включают следующую оснащенность: столы аудиторные, стулья, доски аудиторные, компьютеры с подключением к локальной сети института (включая правовые системы) и Интернет.

Для изучения учебной дисциплины используются автоматизированная библиотечная информационная система и электронные библиотечные системы: «Университетская библиотека ONLINE», «Электронно-библиотечная система издательства ЛАНЬ», «Электронно-библиотечная система издательства «Юрайт», «Электронно-библиотечная система IPRbooks», «Научная электронная библиотека eLIBRARY» и др.



**Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования  
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И  
ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ  
ФЕДЕРАЦИИ»**

Волгоградский институт управления – филиал РАНХиГС

Факультет государственного и муниципального управления

Кафедра государственного управления и менеджмента

УТВЕРЖДЕНА  
учёным советом  
Волгоградского института управления –  
филиала РАНХиГС  
Протокол № 2 от 15.09.2022 г.

**ПРОГРАММА МАГИСТРАТУРЫ  
Управление обучением, конкурентоспособностью, трудоустройством и  
профессиональной карьерой персонала**

---

*(наименование образовательной программы)*

**ФОНДЫ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ  
АТТЕСТАЦИИ ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

**Б1.В.06 АУТСОРСИНГ, АУТСТАФФИНГ И ЛИЗИНГ ПЕРСОНАЛА**

---

*(код и наименование дисциплины)*

**38.04.03 Управление персоналом**

---

*(код, наименование направления подготовки /специальности)*

**Заочная**

---

*(форма (формы) обучения)*

Год набора – 2023 г.

Волгоград, 2024 г.

## 1. Вопросы к зачету (экзамену)

1. Анализ понятийного аппарата курса «аутсорсинг, аутстаффинг и лизинг персонала»
2. Цель и задачи изучаемой области научного знания
3. Исторические предпосылки возникновения аутсорсинга
4. Эволюционное развитие аутсорсинга
5. Сущность и преимущества аутсорсинга
6. Развитие мирового рынка услуг аутсорсинга
7. Виды и формы аутсорсинга
8. Общая характеристика сфер применения аутсорсинга
9. Аутсорсинг в логистике
10. Аутсорсинг сферы производства
11. Аутсорсинг сферы управления
12. Современные концепции менеджмента и аутсорсинг
13. Аутсорсинг информационных технологий
14. Аутсорсинг человеческих ресурсов
15. Структура процесса аутсорсинга
16. Стратегическое обоснование процесса аутсорсинга
17. Структуризация функций и бизнес-процессов
18. Экономическое обоснование аутсорсинга
19. Критерии выбора поставщика услуг аутсорсинга
20. Соглашение об аутсорсинге (контракте): общие положения
21. Срок действия контракта
22. Гарантии безопасности, защита информации и коммерческих интересов сторон при заключении контракта об аутсорсинге
23. Развитие рынка услуг аутсорсинга и аутстаффинга в мировой практике
24. Актуальные проблемы и перспективы развития услуг аутсорсинга и аутстаффинга в практике российского бизнеса
25. Тенденции и перспективы развития рынка услуг аутсорсинга и аутстаффинга
26. Исторические предпосылки развития аутстаффинга
27. Развитие аутстаффинга в СССР и России
28. Сущность и преимущества аутстаффинга
29. Возможные риски аутстаффинга
30. Потенциальные проблемы длительного использования заёмного персонала

### Тесты и открытые вопросы.

Тема 1. Сущность понятия аутсорсинг. Возникновение и эволюция аутсорсинга в практике мирового бизнеса.

Вопросы устного опроса

1. Анализ понятия «аутсорсинг».
2. Исторические предпосылки и условия появления аутсорсинга.
3. Эволюционное развитие практического аутсорсинга как самостоятельной области науки и практики организации бизнеса.
4. Сущность и преимущества аутсорсинга: «за» и «против».
5. Особенности становления аутсорсинга в практике современного бизнеса.
6. Актуальные проблемы современного аутсорсинга и перспективы его дальнейшего развития.

Контрольное задание

1. Обоснуйте экономическую сущность аутсорсинга.
2. Дайте характеристику глобальному аутсорсингу.

3. Выделите основные тенденции развития современного рынка услуг аутсорсинга.
4. Провести анализ рынка аутсорсинга.

Тема 2. Основные характеристики форм и видов аутсорсинга. Сферы применения аутсорсинга.

Вопросы устного опроса:

1. Общая характеристика подходов к систематизации видов аутсорсинга:
  - a. функциональный аутсорсинг;
  - b. аутсорсинг бизнес-процессов;
2. АБП-аутсорсинг, или аутсорсинг бизнес-процессов;
3. ИТ-аутсорсинг (аутсорсинг, основанный на информационных технологиях)
4. Формы аутсорсинга и их характеристики.
5. Использование различных форм и видов аутсорсинга в практике мирового бизнеса.
6. Аутсорсинг сферы вспомогательного производства.
7. Аутсорсинг сферы основного производства.
8. Аутсорсинг сферы управления.
9. Аутсорсинг сферы услуг.
10. Аутсорсинг человеческих ресурсов.

Контрольное задание

1. В чем сущность инсорсинга?
2. Объясните различие между внутренним и внешним аутсорсингом.
3. Объясните различие между частичным и полным аутсорсингом.
4. Чем обусловлено использование в современной бизнес-практике аутсорсинга бизнеспроцессов?
5. Какие различные формы организации совместной деятельности предусматривает аутсорсинг?

6. Каковы основные сферы использования аутсорсинга? Приведите примеры

Тема3. Анализ процесса аутсорсинг. Развитие современного рынка аутсорсинговых услуг в России и за рубежом

Вопросы устного опроса:

1. Сущность процесса аутсорсинга.
2. Структура процесса аутсорсинга.
3. Этапы реализации аутсорсинг-проекта.
4. Стратегическое обоснование процесса аутсорсинга.
5. Анализ фактического состояния и стратегическое позиционирование.
6. Принципы стратегического позиционирования.
7. Структуризация функций и бизнес процессов.
8. Общая характеристика состояния современного мирового рынка аутсорсинговых услуг.
9. Развитие рынка аутсорсинга в США в настоящее время.
10. Рынок аутсорсинга в Европе; Азии.
11. Российский рынок аутсорсинга: современность и перспективы.
12. Тенденции развития рынка аутсорсинговых услуг в России и за рубежом.
13. Решение проблемы качества в управлении процессом аутсорсинга в России

Контрольное задание

1. Назовите основные этапы процесса аутсорсинга.
2. В чем состоит экономическое обоснование аутсорсинг-проекта?
3. Сформулируйте причины, сдерживающие широкое применение методологии Аутсорсинга российскими организациями.

4. Какие перспективы открывает использование реструктуризационного аутсорсинга?

5. Приведите примеры использования аутсорсинга на российских предприятиях.

6. Каковы основные направления сотрудничества российских и зарубежных организаций в рамках аутсорсинга?

Тема 4. Аутстаффинг: сущность, исторические предпосылки, специфика, формы организации, преимущества и риски.

Вопросы устного опроса:

1. Сущностная характеристика понятия аутстаффинг.

2. Возникновение и развитие рынка услуг аутстаффинга в мировой и отечественной практике.

Формы организации аутстаффинга.

3. Преимущества аутстаффинга.

4. Риски, связанные с аутстаффингом.

5. Перспективы развития рынка услуг аутстаффинга.

Тестовые задания

1. Передача организацией определенных производственных функций на обслуживание другой компании, специализирующейся в соответствующей области называется:

1) аутсорсинг;

2) аутстаффинг;

3) лизинг;

4) аутплейсмент.

2. Как буквально можно перевести термин «аутстаффинг»:

1) внеплановый;

2) внештатный;

3) внеочередной;

4) непроизводственный.

3. Среди преимуществ аутстаффинга можно назвать (например, 3-4 преимущества):

---

4. Снижение какого риска возможно при использовании аутстаффинга?

1) недополучение прибыли;

2) потерю имущества;

3) возникновения неэффективной структуры кадров.

5. Вывод непрофильных услуг на аутсорсинг и аутстаффинг позволит:

1) более эффективно контролировать издержки деятельности государственных учреждений;

2) получить дополнительные доходы в бюджет;

Тема 5. Правовая оценка аутсорсинга и аутстаффинга. Содержание и структура аутсорсинг-контракта – основного организационно-правового инструмента регламентации аутсорсинговой деятельности.

Вопросы устного опроса

1. Правовое регулирование аутсорсинга и аутстаффинга.

2. Преимущества и недостатки правового регулирования.

3. Налоговые риски.

4. Сущность соглашения (контракта) об аутсорсинге. Общая характеристика.

5. Срок действия контракта.

6. Основные положения контракта.

7. Стандартное содержание соглашения.

8. Управление контрактом.

9. Гарантии безопасности, защита информации и коммерческих интересов сторон.

#### Контрольное задание

1. Правовые проблемы «заемного труда».
2. Правовые акты, регулирующие процесс аутсорсинга и аутстаффинга.
3. Какие экономические отношения могут связывать партнеров по аутсорсингу?
4. Как обеспечивается защита информации и коммерческих интересов заказчика в рамках контракта об аутсорсинге?

Письменно ответить на вопросы:

1. Какие экономические отношения могут связывать партнеров по аутсорсингу?
2. Как обеспечивается защита информации и коммерческих интересов заказчика в рамках контракта об аутсорсинге?

Тема 6. Затраты на аутсорсинг (аутстаффинг). Условия и факторы формирования аутсорсинга управления персоналом.

Вопросы устного опроса

1. Общие затраты на аутсорсинг одного сотрудника.
2. Оценка финансовой необходимости затрат на аутсорсинг.
3. Целесообразность затрат на аутсорсинг.
4. Аутсорсинг как ключевая тенденция формирования будущего человеческих ресурсов.
5. «За» и «против» в плане аутсорсинга бизнес-процессов человеческих ресурсов. 6 главных факторов риска аутсорсинга управления персоналом: риски зависимости, риски избытка, доверия, относительного мастерства (квалификации), стратегических способностей, обязательств против гибкости.

6. Секторы индустрии аутсорсинга управления персоналом: консультанты, провайдеры услуг по администрированию, внедрители технологий. Узкие специалисты, деятели широкого профиля (генералисты).

7. Тенденции аутсорсинга бизнес-процессов человеческих ресурсов.

Ситуационные задачи

Агентство «Кадровый аутсорсинг» в мае 200X года разместило в специализированной газете объявления о наличии вакантных должностей. Величина затрат за размещение информационных объявлений в соответствии с условиями заключенного договора составила величину, указанную в таблице 1, которая полностью оплачена. Заработная плата работников кадрового агентства, страховые взносы в размере 26%, амортизация основных средств указаны в таблице 1.

Тема 7. Лизинг персонала.

Вопросы устного опроса

1. Лизинг персонала: понятие и роль лизинга для организации. Формирование лизингового штата.
2. Лизинг персонала в России: преимущества и недостатки.
3. Схема взаимодействия лизингодателя и лизингополучателя для удовлетворения временной потребности в персонале с помощью лизинговых отношений.

Тестовые задания.

1. Что из нижеперечисленного не регулирует лизинговую деятельность?

1. Федеральный закон "О финансовой аренде (лизинге)" №164-ФЗ;
2. Гражданский кодекс РФ;
3. Федеральный закон "О валютном регулировании и валютном контроле" №173-ФЗ;
4. Налоговый кодекс РФ;
5. Федеральный закон "О налогах на имущество физических лиц" №2003-1;
6. Конвенция УНИДРУА "О международном финансовом лизинге";
7. Федеральный закон "О защите конкуренции" №135-ФЗ;
8. Таможенный кодекс РФ;

9. Федеральный закон "О противодействии легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путём" №115-ФЗ.
  2. Только на проверку сохранности и работоспособности предмета лизинга;
2. В соответствии с действующим российским законодательством предметом лизинга могут быть:
  1. Любые непотребляемые объекты, за исключением земельных участков и других природных объектов;
  2. Только движимое имущество;
  3. Любые объекты без исключения.
3. Лизингом могут воспользоваться:
  1. Только юридические лица;
  2. Юридические лица и физические лица, зарегистрированные в качестве индивидуальных предпринимателей;
  3. Некоммерческие организации
  4. Все желающие
4. Как буквально можно перевести термин «аутстаффинг»:
  1. Внеплановый;
  2. Внештатный;
  3. Внеочередной;
  4. Внепроизводственный
5. Снижение какого риска возможно при использовании аутстаффинга?
  1. Недополучения прибыли;
  2. Потери имущества;
  3. Возникновения неэффективной структуры кадров.
6. Какой договор является обязательным при заключении договора лизинга?
  1. Договор о привлечении средств для лизинговой сделки (кредитный договор);
  2. Договор купли-продажи имущества для целей лизинга;
  3. Договор залога;
  4. Договор поручительства.
7. Во время действия договора лизинга владельцем предмета лизинга является:
  1. Лизингополучатель;
  2. Лизингодатель;
  3. Продавец.
8. Вывод непрофильных услуг на аутсорсинг и аутстаффинг позволит:
  1. Более эффективно контролировать издержки деятельности государственных учреждений;
  2. Получить дополнительные доходы в бюджет;
  3. Повысить качество услуг;
  4. Более эффективно контролировать издержки деятельности государственных учреждений, а также повысить качество услуг.
9. Передача отдельных функций (производственных, сервисных, информационных, финансовых, управленческих и пр.) на основе долгосрочного соглашения внешней организации, располагающей необходимыми для их реализации ресурсами,— это:
  1. Аутсорсинг;
  2. Инсорсинг;
  3. Аутстаффинг;
  4. Логистика.