

**Федеральное государственное бюджетное образовательное  
учреждение высшего образования  
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**

Волгоградский институт управления - филиал РАНХиГС

Факультет государственного и муниципального управления

Кафедра государственного управления и менеджмента

УТВЕРЖДЕНА  
учёным советом  
Волгоградского института управления –  
филиала РАНХиГС  
Протокол № 2 от 15.09.2022 г.

**АДАПТИРОВАННАЯ ПРОГРАММА МАГИСТРАТУРЫ  
по направлению высшего образования**

**Управление обучением, конкурентоспособностью, трудоустройством и профессиональной карьерой персонала**

**КАЛЕНДАРНЫЙ УЧЕБНЫЙ ПЛАН**

*(индекс, наименование дисциплины, в соответствии с учебным планом)*

38.04.03 Управление персоналом

*(код, наименование направления подготовки)*

очная, заочная

*(формы обучения)*

Год набора-2023

Волгоград, 2022 г.

Очная форма обучения

-	-	-	Форма контроля					з.е.		Итого акад.часов							Курс 1		Курс 2		
																	Семестр 1 [17 2/6 нед]	Семестр 2 [13 3/6 нед]	Семестр 3 [15 4/6 нед]	Семестр 4 [нед]	
Считается в плане	Индекс	Наименование	Экзамен	Зачет	Зачет соц.	ДКР	Др	Экспертное	Факт	Экспертное	По плану	Конт. раб.	Ауд.	СР	Контроль	Пр. подгот	з.е.	з.е.	з.е.	з.е.	
<b>Блок 1. Дисциплины (модули)</b>									65	65	2340	2340	742	742	1202	396	6	26	17	22	
<b>Обязательная часть</b>									31	31	1116	1116	316	316	584	216	6	19	2	10	
+	Б1.О.01	Социальная политика государства и управление социальным развитием организации		1				2	2	72	72	32	32	40			2				
+	Б1.О.02	Организационное проектирование системы управления персоналом	1					2	2	72	72	18	18	18	36		2				
+	Б1.О.03	Правовая система управления персоналом	1					2	2	72	72	34	34	2	36		2				
+	Б1.О.04	Система менеджмента качества в управлении персоналом		1				2	2	72	72	16	16	56		2	2				
+	Б1.О.05	Организация научно-исследовательской и педагогической деятельности в области управления персоналом		1				2	2	72	72	16	16	56			2				
+	Б1.О.06	HR-аналитика		3				2	2	72	72	24	24	48					2		
+	Б1.О.07	Формирование кадровой политики и планирование персонала организации	1					2	2	72	72	34	34	2	36		2				
+	Б1.О.08	Современные тенденции управления персоналом		1				2	2	72	72	16	16	56			2				
+	Б1.О.09	Инновационные технологии принятия		1				2	2	72	72	16	16	56			2				

		кадровых решений																		
+	Б1.О.10	Системы мотивации и стимулирования трудовой деятельности	3					2	2	72	72	18	18	18	36				2	
+	Б1.О.11	Технологии управления обучением и развитием персонала	3					2	2	72	72	18	18	18	36	2			2	
+	Б1.О.12	Управление организационной культурой		3				2	2	72	72	16	16	56					2	
+	Б1.О.13	Функционально-стоимостной анализ системы и технологии управления персоналом	3					2	2	72	72	18	18	18	36				2	
+	Б1.О.14	Кадровый консалтинг и аудит		2				2	2	72	72	24	24	48				2		
+	Б1.О.15	Деловые коммуникации в профессиональной сфере		1				3	3	108	108	16	16	92		2	3			
<b>Часть, формируемая участниками образовательных отношений</b>								34	34	1224	1224	426	426	618	180			7	15	12
+	Б1.В.01	Развитие теории и практики управления персоналом	1					3	3	108	108	38	38	34	36			3		
+	Б1.В.02	Системный анализ в управлении персоналом	2					4	4	144	144	34	34	74	36			4		
+	Б1.В.03	Коммуникационный менеджмент	1					4	4	144	144	50	50	58	36			4		
+	Б1.В.04	Современные методы социологических исследований		2				2	2	72	72	32	32	40				2		
+	Б1.В.05	Стандарты профессиональной деятельности		2				2	2	72	72	16	16	56				2		
+	Б1.В.06	<b>Модуль "Современные технологии управления персоналом"</b>	<b>2</b>	<b>23</b>				<b>8</b>	<b>8</b>	<b>288</b>	<b>288</b>	<b>104</b>	<b>104</b>	<b>148</b>	<b>36</b>			5	3	
+	Б1.В.06.01	Современные технологии управления карьерой		3				2	72	2	72	42	42	30				2		
+	Б1.В.06.02	Технологии рекрутмента персонала		2				2	72	2	72	28	28	44				2		
+	Б1.В.06.03	Аутсорсинг, аутстаффинг и лизинг персонала	2					3	108	3	108	34	34	38		36		3		

+	Б1.В.06.04(К)	Контрольная работа по модулю "Современные технологии управления персоналом"						1	36	1	36			36				1	
+	Б1.В.ДВ.01	<b>Дисциплины по выбору Б1.В.ДВ.1</b>	<b>3</b>					3	<b>3</b>	<b>108</b>	<b>108</b>	<b>44</b>	<b>44</b>	<b>28</b>	<b>36</b>			3	
+	Б1.В.ДВ.01.01	Информационные технологии управления персоналом	3					3	108	3	108	44	44	28		36		3	
-	Б1.В.ДВ.01.02	Информационные ресурсы организации	3					3	108	3	108	44	44	28		36		3	
-	Б1.В.ДВ.01.03	Формирование и совершенствование навыков эффективного обучения обучающихся с ограниченными возможностями здоровья к образовательной деятельности	3					3	108	3	108	44	44	28		36		3	
+	Б1.В.ДВ.02	<b>Дисциплины по выбору Б1.В.ДВ.2</b>	<b>3</b>					2	<b>2</b>	<b>72</b>	<b>72</b>	<b>28</b>	<b>28</b>	<b>44</b>				2	
+	Б1.В.ДВ.02.01	Инновации в кадровом делопроизводстве	3					2	72	2	72	28	28	44				2	
-	Б1.В.ДВ.02.02	Управление кадровым делопроизводством	3					2	72	2	72	28	28	44				2	
+	Б1.В.ДВ.03	<b>Дисциплины по выбору Б1.В.ДВ.3</b>	<b>3</b>					2	<b>2</b>	<b>72</b>	<b>72</b>	<b>28</b>	<b>28</b>	<b>44</b>				2	
+	Б1.В.ДВ.03.01	Тайм-менеджмент	3					2	72	2	72	28	28	44				2	
-	Б1.В.ДВ.03.02	Социально-психологическая адаптация обучающихся с ограниченными возможностями здоровья к образовательной среде вуза	3					2	72	2	72	28	28	44				2	
+	Б1.В.ДВ.04	<b>Дисциплины по выбору Б1.В.ДВ.4</b>	<b>2</b>					2	<b>2</b>	<b>72</b>	<b>72</b>	<b>28</b>	<b>28</b>	<b>44</b>				2	
-	Б1.В.ДВ.04.01	Межкультурная коммуникация в управлении персоналом	2					2	72	2	72	28	28	44				2	
+	Б1.В.ДВ.04.02	Деловой иностранный язык	2					2	72	2	72	28	28	44				2	

		в сфере управления персоналом																		
+	Б1.В.ДВ.05	<b>Дисциплины по выбору Б1.В.ДВ.5</b>					2	2	72	72	24	24	48					2		
+	Б1.В.ДВ.05.01	Стресс-менеджмент				3	2	72	2	72	24	24	48					2		
-	Б1.В.ДВ.05.02	Управление конфликтами персонала в организации				3	2	72	2	72	24	24	48					2		
<b>Блок 2.Практика</b>							49	49	1764	1764	12	12	1752		1288	5	13	5	26	
<b>Обязательная часть</b>							15	15	540	540	6	6	534		178	5	5	5		
+	Б2.О.01(У)	Научно-исследовательская работа				123	15	15	540	540	6	6	534		178	5	5	5		
<b>Часть, формируемая участниками образовательных отношений</b>							34	34	1224	1224	6	6	1218		1110			8		26
+	Б2.В.01(П)	Педагогическая практика				2	8	8	288	288	2	2	286		214			8		
+	Б2.В.02(П)	Профессиональная практика				4	10	10	360	360	2	2	358		322				10	
+	Б2.В.03(Пд)	Научно-исследовательская работа (по теме выпускной квалификационной работы)				4	16	16	576	576	2	2	574		574				16	
<b>Блок 3.Государственная итоговая аттестация</b>							6	6	216	216	2	2	178	36						6
+	Б3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы				4	6	6	216	216	2	2	178	36						6
<b>ФТД.Факультативные дисциплины</b>							4	4	144	144	52	52	92				2	2		
+	ФТД.01	Основы современного менеджмента				1	2	2	72	72	28	28	44		2					
+	ФТД.02	Экономика предприятия				2	2	2	72	72	24	24	48					2		

Заочная форма обучения

-	-	-	Форма контроля					з.е.		Итого акад.часов							Курс 1	Курс 2	Курс 3	
			Экз а мен	Заче т	Заче т с оц.	ДК Р	Д р	Экспе р тное	Фак т	Экспе р тное	По план у	Конт . раб.	Ауд .	СР	Кон т роль	Пр. подго т	-	-	-	
Считат ь в плане	Индекс	Наименование															з.е. на курсе	з.е. на курсе	з.е. на курсе	
<b>Блок 1.Дисциплины (модули)</b>									65	65	2340	2340	350	350	1823	167		28	27	10
<b>Обязательная часть</b>									31	31	1116	1116	186	186	840	90		17	12	2
+	Б1.О.01	Социальная политика государства и управление социальным развитием организации		1				2	2	72	72	14	14	54	4		2			
+	Б1.О.02	Организационное проектирование системы управления персоналом	1					2	2	72	72	16	16	47	9		2			
+	Б1.О.03	Правовая система управления персоналом	1					2	2	72	72	16	16	47	9		2			
+	Б1.О.04	Система менеджмента качества в управлении персоналом		2				2	2	72	72	10	10	58	4			2		
+	Б1.О.05	Организация научно-исследовательской и педагогической деятельности в области управления персоналом		1				2	2	72	72	10	10	58	4		2			
+	Б1.О.06	HR-аналитика		1				2	2	72	72	10	10	58	4		2			
+	Б1.О.07	Формирование кадровой политики и планирование персонала организации	1					2	2	72	72	16	16	47	9		2			
+	Б1.О.08	Современные тенденции управления персоналом		1				2	2	72	72	10	10	58	4		2			
+	Б1.О.09	Инновационные технологии принятия кадровых решений		2				2	2	72	72	12	12	56	4			2		
+	Б1.О.10	Системы мотивации и стимулирования трудовой деятельности	2					2	2	72	72	14	14	49	9			2		
+	Б1.О.11	Технологии управления обучением и развитием персонала	2					2	2	72	72	16	16	47	9			2		
+	Б1.О.12	Управление организационной культурой		2				2	2	72	72	10	10	58	4			2		
+	Б1.О.13	Функционально-стоимостной анализ системы и технологии управления персоналом	2					2	2	72	72	14	14	49	9			2		
+	Б1.О.14	Кадровый консалтинг и аудит		3				2	2	72	72	12	12	56	4				2	
+	Б1.О.15	Деловые коммуникации в профессиональной сфере		1				3	3	108	108	6	6	98	4		3			
<b>Часть, формируемая участниками образовательных отношений</b>									34	34	1224	1224	164	164	983	77		11	15	8
+	Б1.В.01	Развитие теории и практики управления персоналом	1					3	3	108	108	18	18	81	9		3			
+	Б1.В.02	Системный анализ в управлении персоналом	2					4	4	144	144	14	14	121	9			4		
+	Б1.В.03	Коммуникационный менеджмент	1					4	4	144	144	14	14	121	9		4			

+	Б1.В.04	Современные методы социологических исследований		1				2	2	72	72	12	12	56	4		2		
+	Б1.В.05	Стандарты профессиональной деятельности		2				2	2	72	72	10	10	58	4		2		
+	Б1.В.06	<b>Модуль "Современные технологии управления персоналом"</b>	<b>3</b>	<b>22</b>				8	<b>8</b>	<b>288</b>	<b>288</b>	<b>38</b>	<b>38</b>	<b>233</b>	<b>17</b>		4	4	
+	Б1.В.06.01	Современные технологии управления карьерой		2				2	2	72	72	12	12	56	4		2		
+	Б1.В.06.02	Технологии рекрутмента персонала		2				2	2	72	72	10	10	58	4		2		
+	Б1.В.06.03	Аутсорсинг, аутстаффинг и лизинг персонала	3					3	3	108	108	16	16	83	9			3	
+	Б1.В.06.04(К)	<i>Контрольная работа по модулю "Современные технологии управления персоналом"</i>						1	1	36	36			36				1	
+	Б1.В.ДВ.01	<b>Дисциплины по выбору Б1.В.ДВ.1</b>	<b>2</b>					3	<b>3</b>	<b>108</b>	<b>108</b>	<b>12</b>	<b>12</b>	<b>87</b>	<b>9</b>		3		
+	Б1.В.ДВ.01.01	Информационные технологии управления персоналом	2					3	3	108	108	12	12	87	9		3		
-	Б1.В.ДВ.01.02	Информационные ресурсы организации	2					3	3	108	108	12	12	87	9		3		
-	Б1.В.ДВ.01.03	Формирование и совершенствование навыков эффективного обучения у обучающихся с ограниченными возможностями здоровья к образовательной деятельности	2					3	3	108	108	12	12	87	9		3		
+	Б1.В.ДВ.02	<b>Дисциплины по выбору Б1.В.ДВ.2</b>	<b>2</b>					2	<b>2</b>	<b>72</b>	<b>72</b>	<b>12</b>	<b>12</b>	<b>56</b>	<b>4</b>		2		
+	Б1.В.ДВ.02.01	Инновации в кадровом делопроизводстве	2					2	2	72	72	12	12	56	4		2		
-	Б1.В.ДВ.02.02	Управление кадровым делопроизводством	2					2	2	72	72	12	12	56	4		2		
+	Б1.В.ДВ.03	<b>Дисциплины по выбору Б1.В.ДВ.3</b>	<b>3</b>					2	<b>2</b>	<b>72</b>	<b>72</b>	<b>12</b>	<b>12</b>	<b>56</b>	<b>4</b>			2	
+	Б1.В.ДВ.03.01	Тайм-менеджмент	3					2	2	72	72	12	12	56	4			2	
-	Б1.В.ДВ.03.02	Социально-психологическая адаптация обучающихся с ограниченными возможностями здоровья к образовательной среде вуза	3					2	2	72	72	12	12	56	4			2	
+	Б1.В.ДВ.04	<b>Дисциплины по выбору Б1.В.ДВ.4</b>	<b>1</b>					2	<b>2</b>	<b>72</b>	<b>72</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>58</b>	<b>4</b>	2			
-	Б1.В.ДВ.04.01	Межкультурная коммуникация в управлении персоналом	1					2	2	72	72	10	10	58	4	2			
+	Б1.В.ДВ.04.02	Деловой иностранный язык в сфере управления персоналом	1					2	2	72	72	10	10	58	4	2			
+	Б1.В.ДВ.05	<b>Дисциплины по выбору Б1.В.ДВ.5</b>	<b>3</b>					2	<b>2</b>	<b>72</b>	<b>72</b>	<b>12</b>	<b>12</b>	<b>56</b>	<b>4</b>			2	
+	Б1.В.ДВ.05.01	Стресс-менеджмент	3					2	2	72	72	12	12	56	4			2	
-	Б1.В.ДВ.05.02	Управление конфликтами персонала в организации	3					2	2	72	72	12	12	56	4			2	
<b>Блок 2. Практика</b>								49	49	1764	1764	12	12	175 2		178	18	15	16

<b>Обязательная часть</b>								15	15	540	540	6	6	534		178	10	5		
+	Б2.О.01(У)	Научно-исследовательская работа			112			15	15	540	540	6	6	534		178	10	5		
<b>Часть, формируемая участниками образовательных отношений</b>								34	34	1224	1224	6	6	1218			8	10	16	
+	Б2.В.01(П)	Педагогическая практика			1			8	8	288	288	2	2	286			8			
+	Б2.В.02(П)	Профессиональная практика			2			10	10	360	360	2	2	358				10		
+	Б2.В.03(Пд)	Научно-исследовательская работа (по теме выпускной квалификационной работы)			3			16	16	576	576	2	2	574					16	
<b>Блок 3.Государственная итоговая аттестация</b>								6	6	216	216	2	2	178	36				6	
+	Б3.01(Д)	Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы	3					6	6	216	216	2	2	178	36				6	
<b>ФТД.Факультативные дисциплины</b>								4	4	144	144	10	10	126	8		4			
+	ФТД.01	Основы современного менеджмента		1				2	2	72	72	6	6	62	4		2			
+	ФТД.02	Экономика предприятия		1				2	2	72	72	4	4	64	4		2			