Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»

Волгоградский институт управления – филиал РАНХиГС

Экономический факультет

Кафедра экономики и финансов

УТВЕРЖДЕНА учёным советом Волгоградского института управления – филиала РАНХиГС Протокол №2 от 24.09.2024 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.ДЭ.04.01 КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

 (индекс, наименование дисциплины в соответствии с учебным планом)
38.03.01 Экономика
 (код, наименование направления подготовки /специальности)
Финансы и кредит
 (наименование образовательной программы)
Очная
(форма (формы) обучения)

Год набора – 2025 г.

Волгоград, 2024 г.

Автор-составитель РПД:

канд. экон. наук, доцент, доцент кафедры экономики и финансов И.К. Биткина

(ученая степень и(или) ученое звание, должность) (наименование кафедры) (Ф.И.О.)

Декан экономического факультета, канд. экон. наук, доцент

Малышева Е.Н.

Рабочая программа дисциплины Б1.В.ДЭ.04.01 КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ одобрена на заседании кафедры экономики и финансов. Протокол от 30 августа 2024 года № 1

Рабочая программа дисциплины составлена на основе типовой рабочей программы дисциплины Б1.В.ДЭ.04.01 КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ для направления подготовки 38.03.01 Экономика, авторами—составителями которой являются:

к.э.н., доцент Украинская Ирина Дмитриевна

СОДЕРЖАНИЕ

- 1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы
- 2. Объем и место дисциплины в структуре образовательной программы
- 3. Содержание и структура дисциплины
- 4. Типы оценочных материалов, показатели и критерии их оценивания
- 5. Формы аттестации, типовые оценочные материалы для текущего контроля успеваемости обучающихся, критерии и шкалы оценивания по контрольным точкам
- 6. Формы промежуточной аттестации, критерии и шкала оценивания, типовые оценочные материалы по дисциплине
- 7. Методические материалы по освоению дисциплины
- 8. Учебная литература и ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»
- 9. Материально-техническая база, информационные технологии, программное обеспечение и информационные справочные системы

1. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесённых с планируемыми результатами освоения образовательной программы

1.1. Осваиваемые компетенции Дисциплина Б1.В.ДЭ.04.01 КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ обеспечивает формирование у обучающихся следующих компетенций:

ОТФ/ТФ и	Код	Наименование	Код	Наименование	Образовательн
реквизиты	компетен	Компетенции **	индикатора	индикатора	ый результат **
ПС	ции **		достижения	достижения	
(npu			компетенций **	компетенций **	
наличии)**	ПКс ОС	Способен анализировать,	ид-1.ПКс ОС	Помощетринацет	ил тис ос
A/01.6 -	II – 2	интерпретировать и	ИД-1.11КС ОС II – 2	Демонстрирует умение	ИД-1.ПКс ОС
Мониторин	11 2	оценивать финансовое	11 2	управлять	II – 2 31 –
Γ		состояние экономического		корпоративным	Знает основы
конъюнкту		агента		и финансами с	гражданского,
ры рынка				учетом оценки	семейного и
банковских				рисков и	трудового
услуг,				международных стандартов	права,
рынка				финансовой	регулирующи
ценных				отчетности,	е финансовые
бумаг,				владеет	отношения
иностранно				методами макро-	домохозяйств
й валюты,				И	и влияющие
товарно-				микроэкономик	на сферу
сырьевых				и, математическог	управления
рынков				о аппарата при	личными
08.008				решении	финансами
Специалист				проблем в	ИД-1.ПКс ОС
по				области	ІІ – 2 У1 –
финансово				финансов	Умеет
му					мыслить
консультир					системно,
ованию,					структурирова
утв.					ТЬ
-					информацию
приказом					
Минтруда					в сфере
И					корпоративны
социальной					х финансов
защиты РФ					ИД-1.ПКс ОС
OT					II – 2 B1 –
19.03.2015					Владеет
№ 167н					навыками
					управления
					корпоративны
					ми финансами
B/02.6 -	ПКс ОС	Способен	ИД-1.ПКс ОС	Демонстрирует	ИД-1.ПКс ОС II
Документи	<i>II</i> – 5	документировать процесс	II – 5	целостное	 5 31 – Знает
рование		управления рисками и проводить корректировку		понимание принципов,	законодательство Российской
процесса		реестров рисков в рамках		процессов,	Федерации и
управления		отдельных бизнес-		правил и	отраслевые
рисками и		процессов и		методов оценки	стандарты по
корректиро		функциональных		рисков	управлению
11Г		направлений			рисками

Dito			ИД-1.ПКс ОС II
вка			- 5 32 – Знает
реестров			локальные
рисков в			нормативные
рамках			акты по
отдельных			управлению
бизнес-			рисками в
процессов			организации
-			(политики,
И			процедуры,
функциона			регламенты,
льных			методики оценки
направлени			рисков)
й			ИД-1.ПКс ОС ІІ
08.018			– 5 33 – Знает
Специалист			реестр рисков,
			карта рисков,
ПО			планы
управлени			мероприятий и
ю рисками,			контрольные процедуры по
утв.			процедуры по рискам
приказом			ИД-1.ПКс ОС ІІ
Минтруда			- 5 34 -
И			принципы
социальной			построения
			реестра рисков,
защиты РФ			карты рисков
OT			ИД-1.ПКс ОС II
18.04.2025			5 У1 – Умеет
№ 264н			анализировать и
			классифицироват
			ь большой объем
			информации
			ИД-1.ПКс ОС ІІ
			- 5 У2 - Умеет
			использовать
			принципы
			построения
			карты рисков и реестра рисков
			ид-1.ПКс ОС II
			– 5 B1 – Владеет
			навыками
			составления
			карты рисков

2. Объем и место дисциплины в структуре образовательной программы

Объем дисциплины

Дисциплина «Б1.В.ДЭ.04.01 Корпоративное управление» составляет 3 зачетные единицы, т.е. 108 академических часов.

На контактную работу с преподавателем по очной форме обучения выделено 64 часа, из них 32 часа лекций и 32 часа практических занятий, на самостоятельную работу обучающихся выделено 40 часов, на контроль -4 часа.

Место дисциплины в структуре ОП ВО

Дисциплина Б1.В.ДЭ.04.01 «Корпоративное управление» изучается на 4 курсе, в 7 семестре для студентов очной ϕ /о.

Дисциплина Б1.В.ДЭ.04.01 «Корпоративное управление» реализуется после:

Финансовые рынки и институты

Изучение дисциплины заканчивается зачетом с оценкой в устной форме.

3. Содержание и структура дисциплины

3.1. Структура дисциплины

Очная форма обучения

									сциплины,	, ак.час					
				Контактная работа обучающихся с преподавателем по видам учебных занятий							Самостоятельная		, uo a	_	
	Наименование тем и			Пери			го обучен	-	Период	ии промежу тации (се		работа		къпс	Форма текущего контроля
№ п/п	(или) разделов	ВСЕГО	лекц	ятия ионн типа	Заня семина ти	рского	ИК	КСР	КЭ	Каттэк	Контр оль	СРкр	СРэк	СР	успеваемости, промежуточной аттестации
			Л/Д ОТ	ВЛ	ЛР	П3/Д ОТ					OJIB				
Тема 1	Понятие, принципы и элементы корпоративного управления. Участники корпоративных отношений	22	4			8								10	О,ПР, СР
Тема 2	Российские законодательные нормы, требования регулирующих органов в части корпоративных отношений	28	8			10/2								10	О,ПР, СР,
Тема 3	Практика корпоративных	36	16			10								10	О,ПР, СР

	отношений. Роль									
	совета директоров,									
	менеджеров в									
	корпоративном									
	управлении									
	Корпоративная									О,ПЗ, СР, , Реф/Док
	социальная									Реф/Док
	ответственность.									
Тема 4	Цели устойчивого	18	4		4/2				10	
	развития в									
	корпоративном									
	управлении									
Промеж	суточная аттестация	4								Зачет с
		7								оценкой
Итого		108	32		32/4				40	

Используемые сокращения:

Л – лекции - занятия, предусматривающие преимущественную передачу учебной информации обучающимся педагогическими работниками организации и (или) лицами, привлекаемыми организацией к реализации образовательных программ на иных условиях,).

ВЛ – видео лекции.

ЛР – лабораторные работы.

ПЗ – практические занятия (за исключением лабораторных работ).

ИК – индивидуальные консультации.

КСР – контроль самостоятельной работы

КЭ – консультации перед экзаменом

Каттэк – контактная работа на аттестацию в период экзаменационных сессий

Контроль - контактная работа на аттестацию в период экзаменационных сессий для заочной формы обучения

СРкр – самостоятельная работа на подготовку курсовой работы/ курсового проекта.

СРэк – самостоятельная работа на подготовку к экзамену.СР – самостоятельная работа в семестре на подготовку к учебным занятиям

Примечание: формы текущего контроля успеваемости: опрос (О), тестирование (Т), реферат (Р), ситуационная задача (СЗ), решение задач (З)

3.2 Содержание дисциплины

Тема 1. Понятие, принципы и элементы корпоративного управления. Участники корпоративных отношений, конфликты интересов (ИД-1.ПКс ОС II – 2, ИД-1.ПКс ОС II – 5).

Раскрываются понятия, основные принципы и элементы системы корпоративного управления. Рассматриваются причины, благодаря которым сформировалась современная система корпоративного управления, рассматривается история ее формирования в развитых странах, а также в России. Показана роль и влияние на это процесс профессиональных ассоциаций и объединений предпринимателей.

Приводится информация об основных участниках корпоративных отношений: собственники, менеджеры, заинтересованные стороны. Рассматриваются возможные конфликты интересов как между группами, так и среди акционеров с различной долей участия.

Тема 2. Российские законодательные нормы, требования регулирующих органов в части корпоративных отношений (ИД-1.ПКс ОС II − 2, ИД-1.ПКс ОС II − 5).

Особенности корпоративного управления в Российской Федерации. Документы, определяющие корпоративные отношения: Принципы корпоративного управления ОЭСР (OECD Principles of Corporate Governance), Гражданский кодекс РФ, Федеральный закон от 26.12.1995 N 208-ФЗ (ред. от 21.07.2014) "Об акционерных обществах", Кодекс корпоративного управления, утвержденный ЦБ РФ в 2014г., внутренние документы компаний. Особенности корпоративного управления в банковской системе.

Тема 3. Практика корпоративных отношений. Роль совета директоров, менеджеров в корпоративном управлении (ИД-1.ПКс ОС II − 2, ИД-1.ПКс ОС II − 5).

Структура корпоративного управления: общее собрание акционеров, совет директоров (наблюдательный совет), исполнительные органы. Роль совета директоров: компетенции, состав и организация работы, порядок избрания, независимые, исполнительные и неисполнительные директора, формирование комитетов совета директоров. Оценка топменеджмента со стороны совета директоров. Принципы систем вознаграждения топменеджмента. Роль совета директоров в формировании системы внутреннего контроля и управления рисками.

Тема 4. Корпоративная социальная ответственность. Цели устойчивого развития в корпоративном управлении (ИД-1.ПКс ОС II − 2, ИД-1.ПКс ОС II − 5).

Содержание, формы КСО. Минимальная ответственность, предусмотренная законодательством, дополнительная активность компании. Организация КСО. Особенности инвестирования в человеческий капитал, понятие и содержание «социального пакета». Международные и российские стандарты ответственности компании. Современная российская практика КСО.

4. Типы оценочных материалов, показатели и критерии оценивания

4.1. Оценочные материалы по дисциплине входят в состав оценочных материалов по образовательной программе. Совокупность оценочных материалов по всем дисциплинам (модулям) образовательной программы составляет фонд оценочных средств (далее – ФОС). ФОС используется при проведении текущего контроля

успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся с целью оценивания достижения обучающимися планируемых результатов обучения.

- 4.2. ФОС разработан как комплекс проверочных заданий различного типа и уровня сложности, включает критерии и шкалы оценивания, а также «ключи» правильных ответов. ФОС формируется как отдельный документ и хранится в электронном виде, доступ к ФОС предоставлен ограниченному кругу лиц.
- 4.3. Для самостоятельной работы обучающихся при подготовке к текущему контролю успеваемости и промежуточной аттестации в рабочих программах дисциплин размещены типовые проверочные задания, которые можно условно разделить на задания закрытого, комбинированного и открытого типов.

Задания закрытого типа — это тестовые задания, в которых каждый вопрос сопровождается готовыми вариантами ответов, из которых необходимо выбрать один или несколько правильных.

Задания комбинированного типа — это тестовые задания, в которых каждый вопрос сопровождается готовыми вариантами ответов, из которых необходимо выбрать один или несколько правильных и обосновать свой выбор.

Задания открытого типа — это задания, в которых на каждый вопрос должен быть предложен развернутый обоснованный ответ.

В зависимости от типа задания рекомендованы определенная последовательность выполнения и система оценивания выполнения заданий.

4.4. Типы заданий, сценарии выполнения, критерии оценивания

ТИП ЗАДАНИЯ	ИНСТРУКЦИЯ	СЦЕНАРИИ ВЫПОЛНЕНИЯ	КРИТЕРИИ ОЦЕНИВАНИЯ
Задание закрытого типа с выбором одного правильного ответа из нескольких вариантов предложенных	Прочитайте текст, выберите правильный ответ	 Внимательно прочитать текст задания и понять, что в качестве ответа ожидается только один из предложенных вариантов. Внимательно прочитать предложенные вариант-ты ответа. Выбрать один верный ответ. Записать только номер (или букву) выбранного варианта ответа (например, 3 или В). 	Ответ считается верным, если правильно указана цифра или буква
Задание закрытого типа на установление соответствия	Прочитайте текст и установите соответствие	1.Внимательно прочитать текст задания и понять, что в качестве ответа ожидаются пары элементов. 2. Внимательно прочитать оба списка: список 1 — вопросы, утверждения, факты, понятия и т.д.; список 2 — утверждения, свойства объектов и т.д. 3. Сопоставить элементы списка 1 с элементами списка 2, сформировать пары элементов. 4. Записать попарно буквы и цифры (в зависимости от задания) вариантов ответа (например, А1 или Б4).	Ответ считается верным, если правильно указаны цифры или буквы
Задание закрытого типа с выбором нескольких правильных ответов из нескольких вариантов предложенных	Прочитайте текст, выберите правильные ответы	1.Внимательно прочитать текст задания и понять, что в качестве ответа ожидается несколько правильных ответов из предложенных вариантов. 2. Внимательно прочитать предложенные вариант-ты ответа. 3. Выбрать несколько правильных ответов. 4. Записать только номера (или буквы) выбранного варианта ответа (например, 1 4 или АГ).	Ответ считается верным, если правильно установлены все соответствия (позиции из одного столбца верно сопоставлены с позициями другого)
Задание закрытого типа на установление	Прочитайте текст и установите	1. Внимательно прочитать текст задания и понять, что в качестве ответа ожидается	Ответ считается верным, если правильно указана вся

последовательности	последовательность	последовательность элементов.	последовательность цифр
		2. Внимательно прочитать предложенные	11
		варианты ответа.	
		3. Построить верную последовательность из	
		предложенных элементов.	
		4. Записать буквы/цифры (в зависимости от	
		задания) вариантов ответа в нужной	
		последовательности (например, БВА или 135).	
Задание	Прочитайте текст,	1.Внимательно прочитать текст задания и понять,	Ответ считается верным, если
комбинированного	выберите	что в качестве ответа ожидается только один из	правильно указана цифра или
типа с выбором	правильный ответ и	предложенных вариантов.	буква и приведены
одного правильного	запишите	2. Внимательно прочитать предложенные	корректные аргументы,
ответа из	аргументы,	варианты ответа.	используемые при выборе
предложенных и	обосновывающие	3. Выбрать один верный ответ.	ответа
обоснованием выбора	выбор ответа	4. Записать только номер (или букву) выбранного	
		варианта ответа.	
		5. Записать аргументы, обосновывающие выбор	
		ответа (например, 4 текст обоснования).	
Задание открытого	Прочитайте текст и	1. Внимательно прочитать текст задания и понять	Ответ считается верным:
типа с развернутым	запишите	суть вопроса.	1. Отсутствие фактических
ответом	развернутый	2.Продумать логику и полноту ответа.	ошибок.
	обоснованный ответ	3.Записать ответ, используя четкие компактные	2. Раскрытие объема
		формулировки.	используемых понятий
		4.В случае расчетной задачи, записать решение и	(полнота ответа).
		ответ	3.Обоснованность ответа
			(наличие аргументов).
			4. Логическая
			последовательность
			излагаемого материала.

4.5. Общая шкала оценивания результатов текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся с применением БРС

			ECTS		
Итоговая балльная оценка	Традиционная система	Бинарная система	Для тради- ционно й сис- темы	Для бинарной системы	
95-100	Q		A	P/ Passed	
85-94	Отлично		В	P/ Passed	
75-84	Vanama	Зачтено	С	P/ Passed	
65-74	Хорошо		D	P/ Passed	
55-64	Удовлетворительно		Е	P/ Passed	
0-54	Неудовлетворительно	Не зачтено	F	F/Failed	

Соотношение баллов за текущий контроль успеваемости и промежуточную аттестацию, а также повторную промежуточную аттестацию:

Максимальная	сумма	Максимальная	сумма	Максимальная	Максимальная
баллов за	текущий	баллов	за	итоговая балльная	сумма баллов за
контроль успе	ваемости	промежуточную	0	оценка	повторную
					промежуточную
					аттестацию
60 бал	лов	40 баллог	В	100 баллов	100 баллов

5. Формы аттестации, типовые оценочные материалы для текущего контроля успеваемости обучающихся, критерии и шкалы оценивания по контрольным точкам

5.1. В ходе реализации дисциплины используются следующие формы текущего контроля успеваемости обучающихся (в том числе, задания к контрольным точкам):

контроля успеваемости обучающихся	(в том числе, задания к контрольным точкам).
Тема (раздел)	Методы текущего контроля успеваемости
Тема 1. Понятие, принципы и элементы корпоративного управления. участники корпоративных отношений	Контрольные вопросы устного опроса. Практическая работа. Самостоятельная работа.
Тема 2. Российские законодательные нормы, требования регулирующих органов в части корпоративных отношений	Контрольные вопросы устного опроса. Практическая работа. Самостоятельная работа.
Тема 3. Практика корпоративных отношений. Роль совета директоров, менеджеров в корпоративном управлении	Контрольные вопросы устного опроса. Практическая работа. Самостоятельная работа.
Тема 4. Корпоративная социальная ответственность. Цели устойчивого развития в корпоративном управлении	Контрольные вопросы устного опроса. Практическаое задние Самостоятельная работа. Реферат/доклад

5.2. Типовые оценочные материалы для текущего контроля успеваемости обучающихся (вне контрольных точек):

Типовые оценочные средства по теме 1. Понятие, принципы и элементы корпоративного управления. Участники корпоративных отношений (ИД-1.ПКс ОС $\Pi - 2$, ИД-1.ПКс ОС $\Pi - 5$).

Контрольные вопросы для устного опроса

- 1. Что включает в себя понятие «корпоративная социальная ответственность»?
- 2. Каковы основные теоретические подходы к определению и трактовке корпоративной социаль- ной ответственности?
- 3. Приведите примеры определений корпоративной социальной ответственности.
- 4. Дайте характеристику элементов пирамиды А. Керолла.
- 5. В чем заключаются особенности модели С. Вартика и Ф. Кохрена?
- 6. Какие принципы корпоративной социальной ответственности содержит модель Д. Вуд?
- 7. В чем заключаются основные причины возросшей значимости корпоративной социальной от- ветственности в современном мире?
- 8. Какие группы участников корпоративных отношений вы можете назвать?
- 9. Корпоративные отношения характеризует следующая теория:
- 1) теория эволюции,
- 2) теория вероятности,
- 3) Агентская теория.

Практическая работа

- 1. Проанализируйте основные направления, на которых фокусируется внешняя и внутренняя социальная политика крупнейших российских корпораций.
- 2. В российском менеджменте в последние годы увеличивается число предприятий с социальной ответственностью как перед собственным персоналом, так и перед обществом. На примере конкретной компании приведите примеры различных направлений деятельности в сфере социальной ответственности.
- 3. Укажите три конкретных направления в реализации социально ответственного поведения современных компаний (так называемые «триединый итог», или «тройная линия ответственности»). Приведите примеры возможных мероприятий, которые проводят социально-ответственные компании по каждому из направлений.

Самостоятельная работа:

Задание 1. В настоящее время не существует единого общепризнанного определения корпоратив- ной социальной ответственности. Изучите различные определения корпоративной социальной ответст- венности, сведите полученную информацию в

таблицу. В качестве вывода после таблицы приведите то определение КСО, которые Вылично считаете наиболее ёмким.

Задание 2. На конкретных примерах социально ответственных компаний (как российских, так и западных) проанализируйте потенциальные преимущества и недостатки корпоративной социальной ответственности для бизнеса

Типовые оценочные средства по теме 2. Российские законодательные нормы, требования регулирующих органов в части корпоративных отношений (ИД-1.ПКс OC II – 2, ИД-1.ПКс OC II – 5).

Контрольные вопросы для устного опроса

- 1. Какой федеральный закон регулирует деятельность российских акционерных обществ?
- 2. Какие типы акционерных обществ предусмотрены в РФ.
- 3. Для акционерного общества что является высшим органом управления?
- 4. Каким большинством голосов принимаются решения на общем собрании акционеров:
 - а. простое большинство;
 - b. $-\frac{3}{4}$ голосов;
 - с. коммулятивное голосование.
- 5. В какие сроки после завершения отчетного года должно быть проведено годовое общее собрание акционеров?
- 6. Какой минимальный процент владения голосующими акциями общества предоставляет акционеру право внесения предложений в повестку дня годового общего собрания акционеров (1%, 2%, 5%, 10%)?
- 7. Право требовать от совета директоров проведения внеочередного собрания имеют акционеры, владеющие в совокупности не менее чем:
 - 1) 5% обыкновенных акций общества
 - 2) 5% голосующих акций общества
 - 3) 10 % обыкновенных акций общества
 - 4) 10% голосующих акций общества
- 8. Какой орган управления акционерного общества принимает решение о повестке дня и дате проведения общего собрания акционеров?
- 9. К компетенции какого органа управления относится назначение внешнего аудитора?
- 10. Какие международные стандарты определяют ответственность компании в сфере трудовых отношений?

Практическая работа

- 1. На основе данных организации разработайте политику организации в области внешней и внутренней деятельности компании.
- 2. Проанализируйте основные субъекты регулирования корпоративной социальной ответственности в общемировом масштабе, а также степень их воздействия на российские организации различного уровня (международные корпорации, организации регионального и локального масштабов).
- 3. Ознакомьтесь с действующими стандартами в области социальной ответственности и выберите любые два документа для сравнительного анализа. Сопоставьте изложенные в них любые пять требований социальной ответственности. Укажите противоречия, неполноту и т.д. Результаты представьте в табличной форме. На основе выявленных отклонений сформулируйте предложения по развитию отношений корпоративной социальной ответственности такие, чтобы устранить разнотолки стандартов.

Самостоятельная работа:

Задание 1. Приведите примеры опыта использования корпоративной социальной ответственности для решения насущных проблем бизнеса зарубежными и отечественными компаниями.

Задание 2. Изучите предложенные кейсы.

Ответьте на вопросы:

- 1. Согласны ли вы с точкой зрения, что корпоративная социальная ответственность есть вымога- ние денег у бизнеса? Аргументируйте свой ответ.
- 2. Как вы думаете, действительно ли благотворительность «развращает» благополучателей, фор- мируя потребительское отношение?
- 3. Должна ли быть бизнеса социальная ответственность, кроме соблюдения законов и уплаты на- логов? Да/нет, почему?

Типовые оценочные средства по теме 3. Роль совета директоров в корпоративном управлении (ИД-1.ПКс ОС II – 2, ИД-1.ПКс ОС II – 5). Контрольные вопросы для устного опроса

- 1. Корпоративное управление и корпоративный менеджмент это одно и то же?
- 2. Какие права акционеров (собственников) должны соблюдаться компанией?
- 3. В чем заключается основная причина конфликта интересов между акционерами компании и ее топ-менеджерами?
- 4. Назовите вопросы, которые входят в компетенцию Общего собрания акционеров (не менее пяти).
- 5. Какие вопросы обязательно должны войти в повестку дня годового (очередного) общего собрания акционеров

- 6. Какие вопросы управления (финансовые, стоимости акций, контроля) относятся к компетенции OCA?
- 7. Какие комитеты может формировать совет директоров (наблюдательный совет) компании, основные компетенции комитетов.

Практическая работа

Проанализировать состав наблюдательного совета ПАО Сбербанк: доля независимых директоров, наличие неисполнительных директоров, наличие комитетов.

Самостоятельная работа:

- 1. Провести сравнительный анализ структуры совета директоров на примере ПАО «Сберегательный банк» (за прошедшие три года). "
- 2. Нарисовать схему органов управления акционерного общества.

Типовые оценочные средства по теме 4. Корпоративная социальная отвественность (ИД-1.ПКс ОС II -2, ИД-1.ПКс ОС II -5).

Контрольные вопросы для устного опроса

- 1. Каковы основные элементы корпоративной социальной ответственности?
- 2. Какие уровни корпоративной социальной ответственности Вы можете выделить?
- 3. Дайте определение «стейкхолдера». По каким признакам классифицируются стейколдеры?
- 4. Охарактеризуйте основные группы стейкхолдеров корпорации и их интересы в формулировании приоритетов социальной политики компании.
- 5. Перечислите ключевые принципы корпоративной социальной ответственности и кратко охарактеризуйте их сущность.
- 6. Какие уровни и сферы социальной ответственности вы можете выделить? Дайте их краткую ха- рактеристику.
- 7. Охарактеризуйте основные направления внутренней формы корпоративной социальной ответственности?
- 8. Охарактеризуйте основные направления внешней формы корпоративной социальной ответст- венности?

Практическое задание

1. Привести примеры социальной ответственности по отношению к стейкхолдерам (по материалам Годового отчета банка ПАО Сбербанк).

В чем заключается основное содержание «социального пакета работника компании».

Темы докладов и рефератов

- 1. Эволюция развития концепции корпоративной социальной ответственности.
- 2. Инструменты регулирования корпоративной социальной ответственности.

3. Роль государства и гражданского общества в развитии корпоративной социальной ответственности.

Самостоятельная работа:

Задание 1. Определите возможные преимущества реализации и негативные последствия игнорирования принципов корпоративной социальной ответственности как для самой компании, так и для терри- тории ее присутствия по основным направлениям: производство продукции/услуг, развитие человеческого потенциала, соблюдение требований законодательства, добросовестная деловая практика, про- граммы по развитию местного сообщества и т.д. Результаты оформите в виде таблицы. Изучите российские и зарубежные исследования, посвященные факторам корпоративной социальной ответственности. Проанализируйте основные мотивы и барьеры реализации стратегии социальной ответственности.

Задание 2. Проанализируйте три довода, выдвинутые Р. Оуэном в обращении к правительствам европейских стран, в пользу принятия международных трудовых норм об условиях труда на заводах и фабриках, рудниках и шахтах. Приведите дополнительные аргументы в пользу их принятия.

5.3. Один или несколько тематических блоков дисциплины завершаются контрольной точкой (далее – KT). Текущий контроль успеваемости по дисциплине предусматривает 2 (две) КТ в течение периода освоения дисциплины.

Максимальное количество баллов за любой тип работ в рамках КТ составляет 100 (сто) баллов.

Распределение весовых коэффициентов по KT в рамках текущего контроля успеваемости по дисциплине и формулы расчета:

Наименование	Максимальное	Коэффициент веса	Результат контрольной
контрольной точки	количество баллов	контрольной точки	точки, участвующий в
	за работу в рамках		формировании
	КТ, которое может		итоговой балльной
	набрать студент		оценки по дисциплине
			(отражается в журнале
			БРС в СДО)
KT 1	100	0,3	30
KT 2	100	0,3	30
Итого:	X	0,6	60

Формула расчета результата контрольной точки:

Результат контрольной точки = Количество баллов за работу в рамках КТ X Коэффициент веса контрольной точки.

5.4. Формы текущего контроля успеваемости обучающихся в рамках КТ и типовые оценочные материалы:

KT - 1.

Тема 1-2. (ИД-1.ПКс ОС II – 2, ИД-1.ПКс ОС II – 5).

Вопросы для проведения устных вопросов:

- 1. Актуальные задачи развития корпоративного управления в российских акционерных обществах.
- 2. Направления совершенствования корпоративного законодательства в Российской Федерации.
- 3. Направления совершенствования практики корпоративного управления в Российской Федерации.
- 4. Основные характеристики моделей корпоративного управления.
- 5. Тенденции развития российской модели корпоративного управления.
- 6. Роль корпоративного управления в развитии финансового рынка.
- 7. Полномочия, функции независимых директоров в корпоративном управлении.
- 8. Российский опыт привлечения независимых директоров к управлению компаниями.
- 9. Значение и функции группы «заинтересованных лиц» в системе корпоративного управления в компаниях.
- 10. . Развитие нормативно-правовой базы корпоративного управления в российских компаниях.
- 11. Актуальные задачи развития внутреннего контроля в компаниях.
- 12. Актуальные задачи развития системы управления рисками в компаниях.

100% - 85%	Учащийся демонстрирует совершенное знание основных теоретических положений, в
	рамках осваиваемой компетенции, умеет применять полученные знания на практике,
	владеет навыками анализа и систематизации информации в области государственных
	финансов
84% - 65%	Учащийся демонстрирует знание большей части основных теоретических положений, в
	рамках осваиваемой компетенции, умеет применять полученные знания на практике в
	отдельных сферах профессиональной деятельности, владеет основными навыками анализа
	и систематизации информации в области государственных финансов
64% - 55%	Учащийся демонстрирует достаточное знание основных теоретических положений, в
	рамках осваиваемой компетенции, умеет использовать полученные знания для решения
	основных практических задач в отдельных сферах профессиональной деятельности,
	частично владеет основными навыками анализа и систематизации информации в области
	государственных финансов
менее 55%	Учащийся демонстрирует отсутствие знания основных теоретических положений, в
	рамках осваиваемой компетенции, не умеет применять полученные знания на практике, не
	владеет навыками анализа и систематизации информации в области государственных
	финансов

KT-2.

Тема 3-4. (ИД-1.ПКс ОС II – 2, ИД-1.ПКс ОС II – 5).

Вопросы для проведения устных вопросов:

- 1. Применение управленческой отчетности в системе управления компаниями.
- 2. Организация эффективной работы Совета директоров.
- 3. Меры по повышению ответственности членов Совета директоров и топменеджеров.
- 4. Распределение полномочий между органами управления.
- 5. Возможности усиления персональной ответственности членов Совета директоров.

- 6. Принцип коллегиальности принятия решений и практика.
- 7. Участие членов Совета директоров в системе управления рисками.
- 8. Актуальные направления предотвращения конфликта интересов между участниками корпоративных отношений в компании.
- 9. Формирование дивидендной политики компании.
- 10. Распределение полномочий между органами управления компанией: общим собрание акционеров, советом директоров (наблюдательным) советом, испольнительными органами.
- 11. Основные формы корпоративной социальной отвественности.
- 12. Внутренняя корпоративная политика и ее особенности в российской практике.

При оценивании результатов устного опроса используется следующая шкала оценок:

100% - 85%	Учащийся демонстрирует совершенное знание основных теоретических положений, в		
	рамках осваиваемой компетенции, умеет применять полученные знания на практике,		
	владеет навыками анализа и систематизации информации в области государственных		
	финансов		
84% - 65%	Учащийся демонстрирует знание большей части основных теоретических положений		
	рамках осваиваемой компетенции, умеет применять полученные знания на практике в		
	отдельных сферах профессиональной деятельности, владеет основными навыками анализа		
	и систематизации информации в области государственных финансов		
64% - 55%	Учащийся демонстрирует достаточное знание основных теоретических положений, в		
	рамках осваиваемой компетенции, умеет использовать полученные знания для решения		
	основных практических задач в отдельных сферах профессиональной деятельности,		
	частично владеет основными навыками анализа и систематизации информации в области		
	государственных финансов		
менее 55%	Учащийся демонстрирует отсутствие знания основных теоретических положений, в		
	рамках осваиваемой компетенции, не умеет применять полученные знания на практике, не		
	владеет навыками анализа и систематизации информации в области государственных		
	финансов		

5.5. Описание дополнительных материалов и оборудования, необходимых для выполнения проверочных заданий (*при необходимости*).

Не требуется.

6. Формы промежуточной аттестации, критерии и шкала оценивания, типовые оценочные материалы по дисциплине

- 6.1. Промежуточная аттестация проводится с применением метода устного опроса.
- 6.2. Типовые оценочные материалы промежуточной аттестации

Типовые проверочные задания для самоподготовки обучающегося к промежуточной аттестации:

Вопросы для поведения устного опроса:

- 1. Актуальные задачи развития корпоративного управления в российских акционерных обществах.
- 2. Направления совершенствования корпоративного законодательства в Российской Федерации.
- 3. Направления совершенствования практики корпоративного управления в Российской Федерации.
 - 4. Основные характеристики моделей корпоративного управления.
 - 5. Тенденции развития российской модели корпоративного управления.
 - 6. Роль корпоративного управления в развитии финансового рынка.
- 7. Полномочия, функции независимых директоров в корпоративном управлении.
- 8. Российский опыт привлечения независимых директоров к управлению компаниями.
- 9. Значение и функции группы «заинтересованных лиц» в системе корпоративного управления в компаниях.
- 10. . Развитие нормативно-правовой базы корпоративного управления в российских компаниях.
 - 11. Актуальные задачи развития внутреннего контроля в компаниях.
- 12. Актуальные задачи развития системы управления рисками в компаниях.
- 13. Применение управленческой отчетности в системе управления компаниями.
 - 14. Организация эффективной работы Совета директоров.
- 15. Меры по повышению ответственности членов Совета директоров и топменеджеров.
 - 16. Распределение полномочий между органами управления.
- 17. Возможности усиления персональной ответственности членов Совета директоров.
 - 18. Принцип коллегиальности принятия решений и практика.
 - 19. Участие членов Совета директоров в системе управления рисками.
- 20. Актуальные направления предотвращения конфликта интересов между участниками корпоративных отношений в компании.
 - 21. Формирование дивидендной политики компании.
- 22. Распределение полномочий между органами управления компанией: общим собрание акционеров, советом директоров (наблюдательным) советом, испольнительными органами.
 - 23. Основные формы корпоративной социальной отвественности.
- 24. Внутренняя корпоративная политика и ее особенности в российской практике.
 - 6.3. Критерии и шкала оценивания на основе БРС.

КРИТЕРИИ ОЦЕНИВАНИЯ	РЕЗУЛЬТАТ В БАЛЛАХ		
Дан полный, в логической последовательности	40		
развернутый ответ на поставленный вопрос, где он			
продемонстрировал знания предмета в полном объеме			
учебной программы, достаточно глубоко осмысливает			
дисциплину, самостоятельно, и исчерпывающе отвечает на			
дополнительные вопросы, приводит собственные примеры			
по проблематике поставленного вопроса, решил			
предложенные практические задания без ошибок			

Дан развернутый ответ на поставленный вопрос, где студент демонстрирует знания, приобретенные на лекционных и семинарских занятиях, а также полученные посредством изучения обязательных учебных материалов по курсу, дает аргументированные ответы, приводит примеры, в ответе присутствует свободное владение монологической речью, логичность и последовательность ответа. Однако допускается неточность в ответе. Решил предложенные практические задания с небольшими неточностями.	30-39
Дан ответ, свидетельствующий в основном о знании процессов изучаемой дисциплины, отличающийся недостаточной глубиной и полнотой раскрытия темы, знанием основных вопросов теории, слабо сформированными навыками анализа явлений, процессов, недостаточным умением давать аргументированные ответы и приводить примеры, недостаточно свободным владением монологической речью, логичностью и последовательностью ответа. Допускается несколько ошибок в содержании ответа и решении практических заданий.	20-29
Дан ответ, который содержит ряд серьезных неточностей, обнаруживающий незнание процессов изучаемой предметной области, отличающийся неглубоким раскрытием темы, незнанием основных вопросов теории, несформированными навыками анализа явлений, процессов, неумением давать аргументированные ответы, слабым владением монологической речью, отсутствием логичности и последовательности. Выводы поверхностны. Решение практических заданий не выполнено, т.е. студент не способен ответить на вопросы даже при дополнительных наводящих вопросах преподавателя.	0-19

6.4. Описание дополнительных материалов и оборудования, необходимых для выполнения проверочных заданий (*при необходимости*).

Специального оборудования для выполнения заданий не требуется.

Типовые оценочные средства промежуточной аттестации Шкала оценивания

Критериями оценивания на зачете является демонстрация основных теоретических положений, в рамках осваиваемой компетенции, умение применять полученные знания на практике, овладение навыками анализа и систематизации информации в области экономики предприятия.

Для дисциплин, формой промежуточной аттестации которых является зачет с оценкой, приняты следующие соответствия:

- 85-100% - «отлично» (5);

- 65-84% «хорошо» (4);
- 64-55% «удовлетворительно» (3);
- менее 55% «неудовлетворительно» (2).

При оценивании результатов устного опроса используется следующая шкала оценок:

оценок.	
	Этапы компетенции, предусмотренные образовательной программой,
	сформированы на высоком уровне. Свободное владение материалом, выявление
100% - 85%	межпредметных связей. Уверенное владение понятийным аппаратом
(отлично)	дисциплины. Практические навыки профессиональной деятельности
	сформированы на высоком уровне. Способность к самостоятельному
	нестандартному решению практических задач
	Этапы компетенции, предусмотренные образовательной программой,
0.40/ 650/	сформированы достаточно. Детальное воспроизведение учебного материала.
84% - 65%	Практические навыки профессиональной деятельности в значительной мере
(хорошо)	сформированы. Присутствуют навыки самостоятельного решения практических
	задач с отдельными элементами творчества.
	Этапы компетенции, предусмотренные образовательной программой,
640/ 550/	сформированы на минимальном уровне. Наличие минимально допустимого
64% - 55%	уровня в усвоении учебного материала, в т.ч. в самостоятельном решении
(удовлетворительно)	практических задач. Практические навыки профессиональной деятельности
	сформированы не в полной мере.
	Этапы компетенции, предусмотренные образовательной программой, не
	сформированы. Недостаточный уровень усвоения понятийного аппарата и
	наличие фрагментарных знаний по дисциплине. Отсутствие минимально
(неудовлетворительно)	допустимого уровня в самостоятельном решении практических задач.
	Практические навыки профессиональной деятельности не сформированы.
	практи теские навыки профессиональной деятельности не сформированы.

7. Методические материалы по освоению дисциплины

Методические рекомендации по подготовке к практическому (семинарскому) занятию

Основной целью практического (семинарского) занятия является проверка глубины понимания студентом изучаемой темы, учебного материала и умения изложить его содержание ясным и четким языком, развитие самостоятельного мышления и творческой активности у студента, умения решать практические задачи. На практических (семинарских) занятиях предполагается рассматривать наиболее важные, существенные, сложные вопросы которые, наиболее трудно усваиваются студентами. При этом готовиться к практическому (семинарскому) занятию всегда нужно заранее. Подготовка к практическому (семинарскому) занятию включает в себя следующее:

- обязательное ознакомление с вопросами для устного опроса,
- изучение конспектов лекций, соответствующих разделов учебника, учебного пособия, содержания рекомендованных нормативных правовых актов;
 - работа с основными терминами (рекомендуется их выучить);
- изучение дополнительной литературы по теме занятия, делая при этом необходимые выписки, которые понадобятся при обсуждении на семинаре;
- формулирование своего мнения по каждому вопросу и аргументированное его обоснование;
- запись возникших во время самостоятельной работы с учебниками и научной литературы вопросов, чтобы затем на семинаре получить на них ответы;
 - обращение за консультацией к преподавателю.

Рекомендации по планированию и организации времени, необходимого на изучение дисциплины (модуля)

Структура времени, необходимого на изучение дисциплины

Форма изучения дисциплины	Время, затрачиваемое на изучение
	дисциплины, %
Изучение литературы, рекомендованной в	40
учебной программе	
Решение задач, практических упражнений и	40
ситуационных примеров	
Изучение тем, выносимых на	20
самостоятельное рассмотрение	
Итого	100

Методические рекомендации по работе с литературой

При работе с литературой необходимо обратить внимание на следующие вопросы. Основная часть материала изложена в учебниках, включенных в основной список литературы рабочей программы дисциплины. Основная и дополнительная литература предназначена для повышения качества знаний студента, расширения его кругозора. При работе с литературой приоритет отдается первоисточникам (нормативным материалам, законам, кодексам и пр.).

При изучении дисциплины студентам следует обратить особое внимание на нормативно-правовые акты, регулирующие деятельность хозяйствующих субъектов в РФ.

Рекомендации по планированию и организации времени, необходимого на изучение дисциплины

Рекомендации по изучению методических материалов

Методические материалы по дисциплине позволяют студенту оптимальным образом организовать процесс изучения данной дисциплины. Методические материалы по дисциплине призваны помочь студенту понять специфику изучаемого материала, а в конечном итоге – максимально полно и качественно его освоить. В первую очередь студент должен осознать предназначение методических материалов: структуру, цели и задачи. Для этого он знакомится с преамбулой, оглавлением методических материалов, говоря иначе, осуществляет первичное знакомство с ним. В разделе, посвященном методическим рекомендациям по изучению дисциплины, приводятся советы по планированию и организации необходимого для изучения дисциплины времени, описание последовательности студента («сценарий действий изучения дисциплины»), рекомендации по работе с литературой, советы по подготовке к экзамену и разъяснения по поводу работы с тестовой системой курса и над домашними заданиями. В целом данные методические рекомендации способны облегчить изучение студентами дисциплины и помочь успешно сдать экзамен. В разделе, содержащем учебно-методические материалы дисциплины, содержание практических занятий по дисциплине.

Рекомендации для подготовки к зачету

При подготовке к зачету студент внимательно просматривает вопросы, предусмотренные рабочей программой, и знакомиться с рекомендованной основной литературой. Основой для сдачи зачета студентом является изучение конспектов лекций, прослушанных в течение семестра, информация, полученная в результате самостоятельной работы в течение семестра.

8. Учебная литература и ресурсы информационно-телекоммуникационной сети Интернет

8.1 Основная литература.

Корпоративное управление : учебник для вузов / под общей редакцией С. А. Орехова. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 312 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-05902-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/563464 (дата обращения: 11.06.2025).

8.2. Дополнительная литература.

Розанова, Н. М. Корпоративное управление : учебник для вузов / Н. М. Розанова. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 339 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-02854-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/560836 (дата обращения: 11.06.2025).

8.3. Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы.

Не предусмотрно.

- 6.4. Нормативные правовые документы.
- 1. Гражданский кодекс Российской Федерации (часть вторая) от 26.01.1996 N 14-Ф3.
 - 2. Федеральный закон от 26.12.1995 №208-ФЗ «Об акционерных обществах».
 - 3. Федеральный закон от 22.04.1996 №39-ФЗ «О рынке ценных бумаг».

8.4 Интернет-ресурсы.

- 1. www.nccg.ru Национальный совет по корпоративному управлению;
- 2. www.rid.ru Российский институт директоров;
- 3. www.nand.ru Ассоциация независимых директоров;
- 4. www.gcgf.org Глобальный форум по корпоративному управлению;
- 5. www.ecgi.org Европейский институт корпоративного управления

9. Материально-техническая база, информационные технологии, программное обеспечение и информационные справочные системы

Материально-техническое обеспечение дисциплины включает в себя:

- лекционные аудитории, оборудованные видеопроекционным оборудованием для презентаций, средствами звуковоспроизведения, экраном;
- помещения для проведения семинарских и практических занятий, оборудованные учебной мебелью.

Дисциплина поддержана соответствующими лицензионными программными продуктами: Microsoft Windows 7 Prof, Microsoft Office 2010, Kaspersky 8.2, СПС Гарант, СПС Консультант.

Программные средства обеспечения учебного процесса включают:

- программы презентационной графики (MS PowerPoint для подготовки слайдов и презентаций);
 - текстовые редакторы (MS WORD), MS ECXEL для таблиц, диаграмм.

Вуз обеспечивает каждого обучающегося рабочим местом в компьютерном классе в соответствии с объемом изучаемых дисциплин, обеспечивает выход в сеть Интернет.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся включают следующую оснащенность: столы аудиторные, стулья, доски аудиторные, компьютеры с подключением к локальной сети института (включая правовые системы) и Интернет.

Для изучения учебной дисциплины используются автоматизированная библиотечная информационная система и электронные библиотечные системы.